ロイヤルグループ体制図

2012年（平成24年）2月29日現在
※カッコ内数値は出資比率

ロイヤルホールディングス

ロイヤル（100.0）	外食インフラ機能（製造・購買・物流業務）

外食事業

ロイヤルホスト（100.0）	ホスピタリティ・レストラン「ロイヤルホスト」「カウボーイ家族」等の運営
テン　コーポレーション（100.0）	天丼・天ぷら専門店「てんや」等の運営
アールアンドケーフードサービス（85.0）	「シェーキーズ」「シズラー」「カフェクロワッサン」およびビアレストラン等の運営

コントラクト事業

ロイヤル空港高速フードサービス（100.0）	高速道路サービスエリアおよび空港ターミナルビルにおけるレストラン・売店の運営
ロイヤルコントラクトサービス（85.0）	企業内給食施設等の運営
セントレスタ（81.5）	三越・伊勢丹百貨店内を中心とした飲食店の運営

機内食事業

関西インフライトケイタリング（100.0）	関西国際空港における機内食の調製、搭載
福岡インフライトケイタリング（100.0）	福岡空港における機内食の調製、搭載

ホテル事業

アールエヌティーホテルズ（92.0）	「リッチモンドホテル」等の運営

ロイヤルマネジメント（100.0）	グループ会社の経理・人事業務等の受託

※非連結会社・持分法適用会社を除く