

日本で一番質の高い
“食”&“ホスピタリティ”グループへ

第69期 中間報告書

2017年1月1日 ▶ 2017年6月30日

ROYAL

ロイヤルホールディングス株式会社 証券コード ● 8179



株主の皆様へ

ロイヤル経営基本理念

ロイヤルは食品企業である。

お客様から代金をいただくからには、

- 一、食品は美味しくなければならない。
- 一、調理・製造も取扱いも衛生的でなければならない。
- 一、サービス・販売は、お客様の心を楽しませ、社会を明るくするものでなければならない。

以上のつとめを果す報酬として、正当な利潤を得られ、ロイヤルも私共も、永遠に繁栄する。

1956年(昭和31年)6月制定



代表取締役会長(兼)CEO

代表取締役社長(兼)COO

菊地 唯夫

黒須 康宏

株主の皆様には、日頃より格別のご支援を賜り厚くお礼申し上げます。また、このたびの九州北部豪雨で被害を受けられた皆様には、心よりお見舞い申し上げます。

当社グループを取り巻く環境は、引き続き緩やかな景気回復基調にあるものの、海外の政治、経済情勢の不確実性や国内の生活物価の上昇などにより、消費者の消費意欲については依然として不安定な状況が続いております。

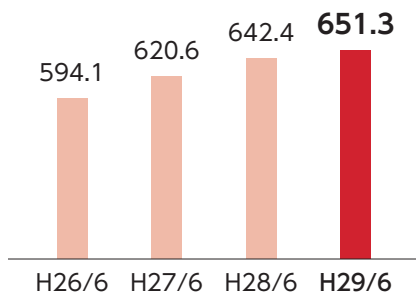
このような環境下、当社グループでは、日本で一番質の高い“食”&“ホスピタリティ”グループの実現に向け、本年を最終年度とする中期経営計画「Fly to 2017」を柱として、働き方の多様化などの時代変化を十分に踏まえたホスピタリティビジネスの産業化を目指しております。

株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

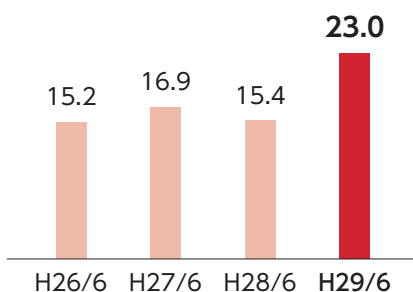
平成29年9月

■連結決算ハイライト(中間)

売上高
(単位: 億円)



経常利益
(単位: 億円)



親会社株主に帰属する四半期純利益
(単位: 億円)



REVIEW OF OPERATIONS

営業の概況

外食事業

売上高
30,297 百万円
経常利益
1,361 百万円

- ロイヤルホストは早朝・深夜の営業時間の短縮やメニュー改訂により、ランチやディナーの時間帯にひと手間かけた料理とサービスを提供できる環境づくりをすすめ、上期で既存店売上が前年を越えて好調
- 天井てんやは長野、愛知、福山、フィリピンなど国内外に11店を出店、旬を感じていただけるメニュー改訂の頻度を高め、顧客満足度の向上を図る
- 野菜がたっぷり食べられるプレミアムサラダバー&グリルレストランのシズラーが女性や家族連れに好評で売上好調(現在全国に8店舗展開)



ロイヤルホスト「ウィークデー スペシャルディナーセット」



天井てんや店舗

コントラクト事業

売上高
16,378 百万円
経常利益
641 百万円

- 外国人渡航者の増加による空港、高速道路内店舗の利用者増で既存店売上が堅調に推移
- 前期に熊本地震の影響を受けた店舗や大型改装を実施した店舗の業績が改善
- 福岡空港を含む空港ターミナルビル、企業施設、医療施設などに、5店舗の飲食店をオープン



福岡空港国際線「らーめん那の福」



西日本シティ銀行ココロ館ガーデン内カフェ

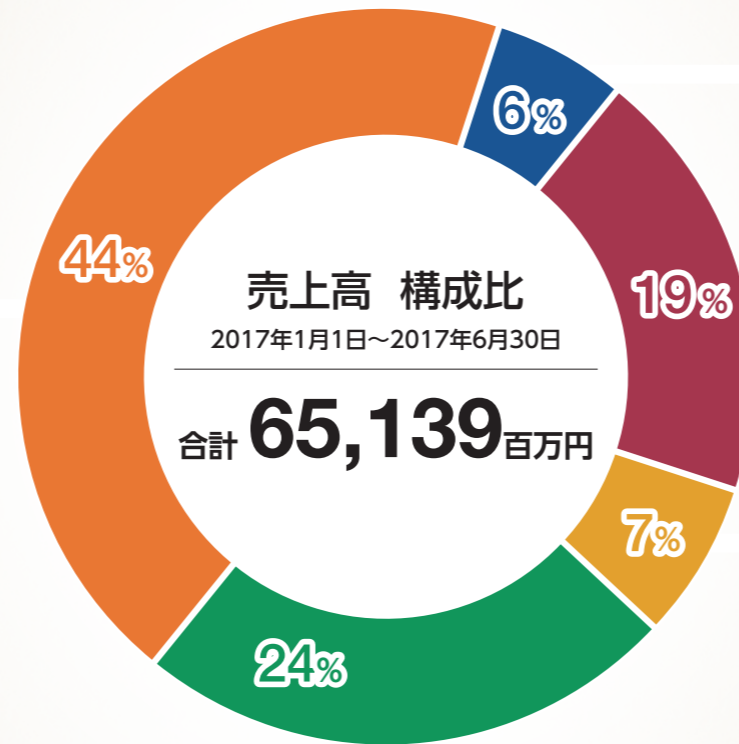
- 外国人渡航者の増加により利用者増、各工場が好調に推移
- 前年に行った機内食事業2社の合併で業務効率化がすすむ
- 国際的な機内食会社監査プログラム「QSAI」において、食品取り扱いの安全性および品質について優秀な機内食会社に贈られる「アジア太平洋地域・金賞」を5年連続受賞



2016年度「アジア太平洋地域・金賞」盾

機内食事業

売上高
4,124 百万円
経常利益
498 百万円



- JCSI(日本版顧客満足度指数)調査「ビジネスホテル」部門において3年連続となる顧客満足第1位に
- リッチモンドクラブ会員向けサービスに会員限定ベストレート予約など新特典を導入、公式アプリもリリースし利便性向上
- 7月より運営の受託のみを行っていた1ホテルを直営化し37ホテルに



JCSI顧客満足No.1

- 大規模改装の3年目として、福岡ベーカリー工場の改装、東京第二工場の機能を東京第一工場へ集約する改装を実施



東京食品工場

- 大規模改装による影響とグループ外企業向け販売の減少により減収

ホテル事業

売上高
12,677 百万円
経常利益
1,544 百万円

食品事業

売上高
4,938 百万円
経常利益
26 百万円

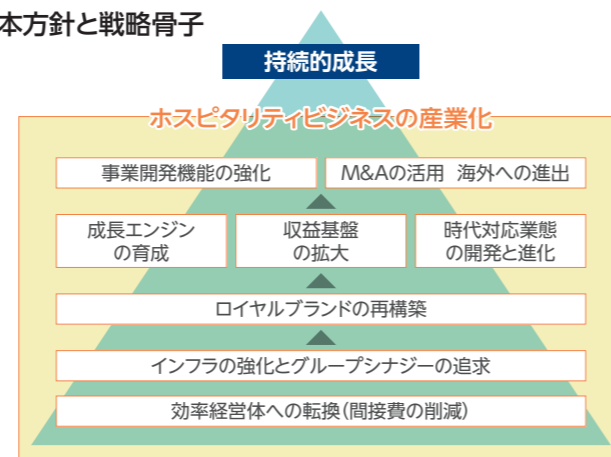
Three-year Business Plan

中期経営計画「Fly to 2017」

当社グループでは「ロイヤルグループ経営ビジョン2020」において「お客様の満足」を最大の目標とし、時代の変化にシなやかに対応する、日本で一番質の高い“食”と“ホスピタリティ”グループを目指す」というグループビジョンを掲げております。

中期経営計画「Fly to 2017」の最終年度となる今期は、「ホスピタリティビジネスの産業化」を柱とした「経営ビジョン」の実現に向けて当社グループの多岐にわたる事業・業態の特性を見極め、それぞれにあった成長を図るべく各種経営施策を着実に進め、持続的な成長を目指してまいります。

基本方針と戦略骨子



営業の概況

中期経営計画「Fly to 2017」の最終年度となる当連結会計年度におきましては、グループとしての生産性の向上と労働環境の改善を図るべく、当社グループの各事業に見合った「規模の成長」または「質的成長」の各種経営施策を着実に実施しております。

これらの結果、当第2四半期連結累計期間の売上高は65,139百万円(前年同期比+1.4%)、営業利益は2,195百万円(前年同期比+47.1%)、経常利益は2,308百万円(前年同期比+49.8%)となりました。また、固定資産売却益118百万円など総額155百万円を特別利益に、固定資

産除売却損233百万円、閉鎖を決定した店舗等の固定資産の減損損失171百万円など総額405百万円を特別損失に計上したほか、法人税等611百万円を計上し、非支配株主に帰属する四半期純利益66百万円を差し引いた、当第2四半期連結累計期間の親会社株主に帰属する四半期純利益は1,381百万円(前年同期比+136.5%)となりました。

(注)1. 売上高には、その他の営業収入を含めております。
2. 上記の事業セグメントの売上高には、セグメント間売上高が含まれております。

■ 会社概要

| | |
|------|--|
| 会社名 | ロイヤルホールディングス株式会社 (英文名 ROYAL HOLDINGS Co., Ltd.) |
| 設立 | 昭和25年4月 |
| 資本金 | 13,676,179,700円 |
| 従業員数 | 連結 2,669名 |
| 東京本部 | 東京都世田谷区桜新町一丁目34番6号 |
| 本社 | 福岡県福岡市博多区那珂三丁目28番5号 |
| 事業内容 | グループの経営を統括・管理する純粋持株会社 |

■ 役員

| | |
|-----|-------------------------|
| 取締役 | 代表取締役会長 (兼)CEO 菊地 唯夫 |
| | 代表取締役社長 (兼)COO 黒須 康宏 |
| | 常務取締役 野々村 彰人 |
| | 取締役 木村 公篤 |
| | 取締役 貴堂 聡 |
| | 取締役相談役 富永 真理 |

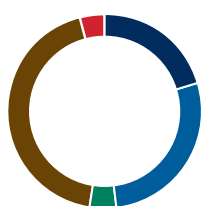
監査等委員

| | |
|------------------|--------|
| 常勤監査等委員 | 浦 一馬 |
| 監査等委員 (社外取締役) | 久保田 康史 |
| 監査等委員 (社外取締役) | 渡辺 佳夫 |
| 監査等委員 (社外取締役) | 高峰 正雄 |

■ 株式の状況

| | |
|----------|--------------|
| 発行可能株式総数 | 120,000,000株 |
| 発行済株式の総数 | 40,204,189株 |
| 単元株式数 | 100株 |
| 株主数 | 22,067名 |

■ 所有者別株式分布状況



| | | |
|-----------|-------------|-------|
| 金融機関・証券会社 | 8,245,901株 | 20.5% |
| その他の法人 | 11,097,091株 | 27.6% |
| 外国法人等 | 1,782,982株 | 4.4% |
| 個人その他 | 17,477,245株 | 43.5% |
| 自己株式 | 1,600,970株 | 4.0% |

■ 大株主

| 株主名 | 持株数(千株) | 持株比率(%) |
|-------------------------------|---------|---------|
| キルロイ興産株式会社 | 2,474 | 6.41 |
| 公益財団法人江頭ホスピタリティ 事業振興財団 | 2,452 | 6.35 |
| 株式会社ダスキン | 1,400 | 3.63 |
| 株式会社西日本シティ銀行 | 955 | 2.47 |
| 株式会社福岡銀行 | 833 | 2.16 |
| 日本生命保険相互会社 | 803 | 2.08 |
| ハンナン株式会社 | 692 | 1.79 |
| 株式会社三越伊勢丹 | 681 | 1.76 |
| コカ・コーラウエスト株式会社 | 662 | 1.72 |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社(信託口) | 645 | 1.67 |

(注) 当社は、自己株式1,600千株を所有しております。上記の持株比率は、自己株式を控除して計算しております。

株主メモ

| | |
|-----------------------------|--|
| 事業年度 | 毎年1月1日から12月31日まで |
| 定時株主総会 | 毎年3月開催 |
| 基準日 | 定時株主総会 毎年12月31日 期末配当金 毎年12月31日 |
| 株主名簿管理人および 特別口座の口座管理機関 | 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 |
| 株主名簿管理人 事務取扱場所 郵便物送付先 | 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 ☎0120-782-031 |
| 電話照会先 | ☎0120-782-031 |
| 公告方法 | 当社のホームページに掲載いたします。 (http://www.royal-holdings.co.jp/) |
| 上場取引所 | 東京証券取引所第一部 福岡証券取引所 |

株主優待制度

詳細は >> <http://www.royal-holdings.co.jp/ir/stockholder/>

- 対象** 毎年6月末および12月末現在の株主名簿に記載された100株以上ご所有の株主の皆様。
- 内容** 6月末の株主様には9月中旬に、12月末の株主様には3月下旬にそれぞれ、株式数に応じて「株主ご優待券」をご送付申し上げます。

| ご所有株式数 | 株主ご優待券 |
|----------------|---------------------------|
| 100株以上500株未満 | 年間 1,000円分 (500円×1枚×2回) |
| 500株以上1,000株未満 | 年間 10,000円分 (500円×10枚×2回) |
| 1,000株以上(一律) | 年間 24,000円分 (500円×24枚×2回) |

ロイヤルホールディングス株式会社

〒154-8584 東京都世田谷区桜新町一丁目34番6号
電話:(03)5707-8830



この冊子は、環境に優しい
植物油インキを使用し
印刷しています