

第71期 株主のみなさまへ

2019年1月1日 ▶ 2019年12月31日

日本で一番質の高い
“食”&“ホスピタリティ”グループへ

ROYAL
ロイヤルホールディングス株式会社

証券コード 8179



株主のみなさまへ

ロイヤル経営基本理念

ロイヤルは食品企業である。
お客様から代金をいただくからには、

- 一、食品は美味しくなければならない。
- 一、調理・製造も取扱いも衛生的でなければならない。
- 一、サービス・販売は、お客様の心を楽しませ、
社会を明るくするものでなければならない。

以上のつとめを果す報酬として、正当な利潤を得られ、
ロイヤルも私共も、永遠に繁栄する。

1956年(昭和31年)6月制定



代表取締役会長
菊地 唯夫

代表取締役社長(兼)CEO
黒須 康宏

株主のみなさまには、日頃より格別のご支援を賜り厚くお礼申し上げます。

2019年は、世界経済が減速傾向を強める中、国内では相次ぐ自然災害や消費税率の引上げもあり、経済の先行き不透明感が拭えず、消費は力強さを欠く動きとなりました。年金問題に伴う将来不安も加わり、個人の消費マインドは回復力乏しく、業種を超えた競争も激しいものがあり事業を取り巻く環境は全般に厳しいものでした。

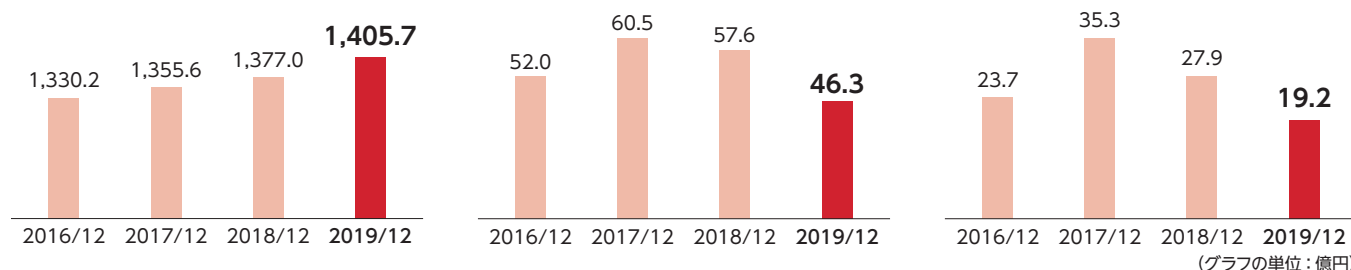
このような経営環境の下、3か年の中期経営計画の2年目となる2019年度においては、引き続き各事業セグメントにおいて、高付加価値メニューの開発や接客力の向上等の「質の成長」、国内外の新拠点開業等の「規模の成長」、継続的に取組む「効率性向上」「シナジー」「働き方改革」「CSR」の6つのテーマを踏まえた事業計画を推進し、更に種まきとして「M&A」や「新規事業開発」に注力いたしました。

株主のみなさまにおかれましては、今後とも変わらぬご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

2020年3月

■ 連結決算ハイライト

売上高	経常利益	親会社株主に帰属する 当期純利益
140,578百万円 前年同期比+2.1%	4,639百万円 前年同期比△19.5%	1,923百万円 前年同期比△31.1%



REVIEW OF OPERATIONS

営業の概況

外食事業

売上高
62,622百万円
前年同期比+1.4%

経常利益
2,379百万円
前年同期比△14.4%

ロイヤルホストは、オマール海老、国産素材を使用したフェアや季節を感じるデザートなどで付加価値の向上を企図したメニューを提供するとともに、共通ポイントサービス「楽天ポイントカード」を導入し利便性を高めたほか、横浜、福岡に2店舗を出店

天丼てんやは、季節の食材や組み合わせが楽しめるセットで価値を高めるとともに、台湾に直営2店舗、フランチャイズで国内5店舗、タイ7店舗、香港1店舗を出店

シズラー、シェーキーズ、ロイヤルガーデンカフェなどミドルサイズチェーンはメニューを刷新し高品質な商品を提供



黒毛和牛ZEN



組み合わせが楽しめるセット

コントラクト事業

売上高
34,664百万円
前年同期比△0.5%

経常利益
1,425百万円
前年同期比△7.9%

空港内にチャウダーズカフェ、SORA TERRACEなどを出店し、東名高速道路の富士川サービスエリア(上り)内の飲食店を受託し新店も増え、既存店の売上も堅調に推移したが百貨店内拠点等の閉店や2020年イベントのため大型施設が一時閉店

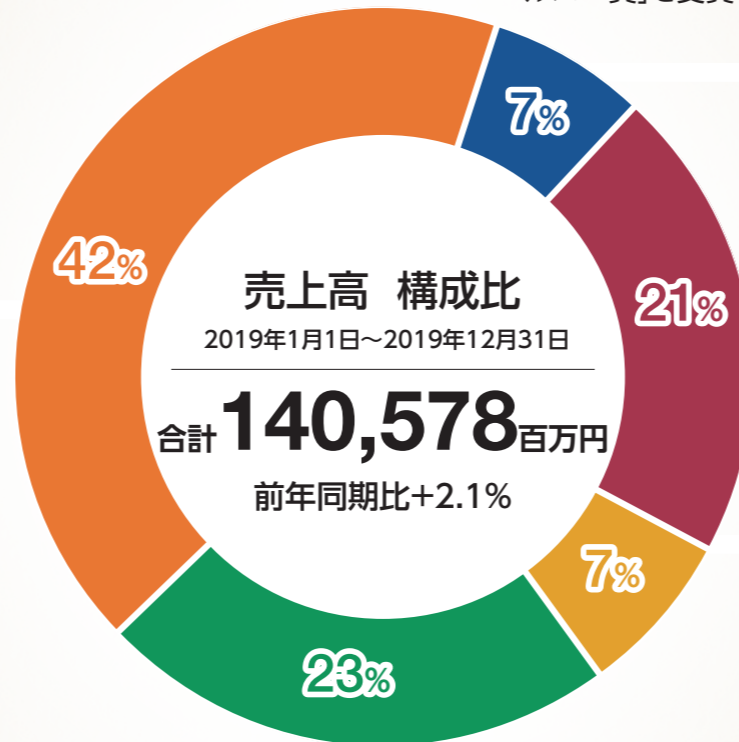
お客様の利便性・居住性向上のため既存店の改装と訪日外国人が増えると想定する2020年にむけた準備を行う



東名高速道路 富士川サービスエリア
フードコート



中部国際空港内
SORA TERRACE Plus



既存取引先の航空会社との取引の深耕に努めるとともに、新規航空会社からの受注やインバウンドの増加などにより、好調な販売食数を維持

エバー航空から関西工場が「Excellent Catering Service Award」を受賞、キャセイパシフィック航空からBest Catererとして関西工場の「Diamond Award」をはじめ3工場が受賞、国際的な機内食会社監査プログラムQSAIは2018年度「アジア太平洋地域・シルバー賞」を受賞



国内の直営ホテルを2棟、京成電鉄株式会社との合併会社1号店を開業して拠点網を拡張

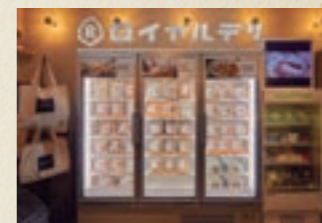
リッチモンドホテルズをもっとお得に、便利にご利用いただける「Richmond Club(リッチモンドクラブ)」の会員数が100万人を超え、引き続き高い評価を受けている顧客満足度の維持・向上に努める



リッチモンドホテル天神西通

グループ内向け製造販売量は増加したものの、グループ外企業向けの製造販売数が減少

レストラン品質の家庭用フローズンミール「ロイヤルデリ」を立ち上げ販売を開始



家庭用フローズンミール
「ロイヤルデリ」

機内食事業

売上高
9,537百万円
前年同期比+12.5%

経常利益
1,040百万円
前年同期比+21.1%

ホテル事業

売上高
30,286百万円
前年同期比+5.6%

経常利益
3,622百万円
前年同期比△15.6%

食品事業

売上高
10,865百万円
前年同期比△0.1%

経常利益
242百万円
前年同期比△23.6%

(注)1. 売上高には、その他の営業収入を含めております。 2. 上記の事業セグメントの売上高には、セグメント間売上高が含まれております。 3. 上記のほか、全社部門損益等と合計した連結経常利益は4,639百万円となっております。

成長の種まき：ハイウェイロイヤル株式会社

次の10年を見据え事業基盤を拡大する「成長の種まき」として、2020年2月1日に海老名SA(下り)、海ほたるPAを始め国内有数のサービスエリア・パーキングエリア計12拠点を有した西洋フード・コンパスグループ株式会社の高速道路レストラン・ショップ運営事業を吸収分割した受皿会社であるハイウェイロイヤル株式会社の株式を50%取得いたしました。公共性の高い対象事業の安定的な運営を継続するため、株式は段階的に追加取得し、今後4年を目標に同社を完全子会社化する予定です。グループ中核事業の一つであるコントラクト事業の業容拡大を遂げ、業界で日本で最大規模のネットワークを有する運営体制を確保するとともに、当社グループ内のシナジーを発揮させ企業価値向上を図ってまいります。



海老名サービスエリア(下り)

成長の種まき：次世代の飲食店の研究と家庭用フローズンミール展開

人口減少や市場の変化、食のボーダレス化がますます進む中、生産性向上と働き方改革の両立を目指して2017年にオープンした研究開発店舗「GATHERING TABLE PANTRY 馬喰町」の運営により蓄積してきたノウハウを進化させ、2019年12月に「GATHERING TABLE PANTRY 二子玉川」(東京都世田谷区)をオープンしました。テクノロジーを活用して人による調理・接客サービスを向上させ、お客様に価値を感じていただける快適な食体験を提供するとともに、ご家庭でもレストラン品質の味をお楽しみいただけるフローズンミールの新ブランド「ロイヤルデリ」を本格展開し、忙しい毎日をおくる多くの方に寄り添う次世代の街の飲食店を目指してまいります。



GATHERING TABLE PANTRY 二子玉川

会社の概況

■ 会社概要 (2019年12月31日現在)

会社名	ロイヤルホールディングス株式会社 (英文名 ROYAL HOLDINGS Co., Ltd.)
設立	1950年(昭和25年)4月
資本金	13,676,179,700円
従業員数	連結 2,706名
東京本部	東京都世田谷区桜新町一丁目34番6号
本社	福岡県福岡市博多区那珂三丁目28番5号
事業内容	グループの経営を統括・管理する純粋持株会社

■ 役員 (2020年3月25日現在)

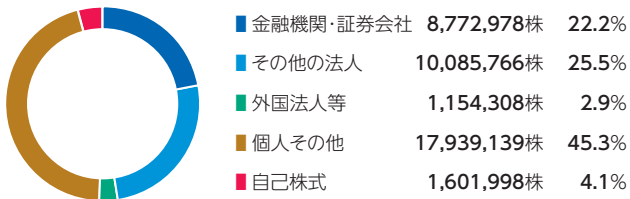
取締役	監査等委員
代表取締役会長 菊地 唯夫	常勤監査等委員 富永 真理
代表取締役社長(兼)CEO 黒須 康宏	監査等委員(社外取締役) 高峰 正雄
常務取締役 野々村 彰人	監査等委員(社外取締役) 石井 秀雄
常務取締役 木村 公篤	監査等委員(社外取締役) 中山 ひとみ
取締役 貴堂 聡	
取締役 橋本 哲也	

株式の情報 (2019年12月31日現在)

■ 株式の状況

発行可能株式総数	120,000,000株
発行済株式の総数	39,554,189株
単元株式数	100株
株主数	24,075名

■ 所有者別株式分布状況



■ 大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
公益財団法人江頭ホスピタリティ事業振興財団	2,452	6.46
キルロイ興産株式会社	1,624	4.28
株式会社ダスキン	1,400	3.69
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	818	2.16
日本生命保険相互会社	803	2.12
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	780	2.06
株式会社西日本シティ銀行	765	2.02
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	697	1.84
ハニューフーズ株式会社	692	1.82
株式会社三越伊勢丹	681	1.79

(注) 当社は、自己株式1,601千株を所有しております。上記の持株比率は、自己株式を控除して計算しております。

株主メモ

事業年度	毎年1月1日から12月31日まで
定時株主総会	毎年3月開催
基準日	定時株主総会 毎年12月31日 期末配当金 毎年12月31日
株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人事務取扱場所郵便物送付先	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 ☎0120-782-031
電話照会先	
公告方法	当社のホームページに掲載いたします。 (https://www.royal-holdings.co.jp/)
上場取引所	東京証券取引所第一部 福岡証券取引所

株主優待制度

詳細は >> <https://www.royal-holdings.co.jp/ir/stockholder/>



- 対象** 毎年6月末および12月末現在の株主名簿に記載された100株以上ご所有の株主のみなさま。
- 内容** 6月末の株主様には9月中旬に、12月末の株主様には3月下旬にそれぞれ、株式数に応じて「株主ご優待券」をご送付申し上げます。

ご所有株式数	株主ご優待券
100株以上500株未満	年間 1,000円分 (500円×1枚×2回)
500株以上1,000株未満	年間 10,000円分 (500円×10枚×2回)
1,000株以上(一律)	年間 24,000円分 (500円×24枚×2回)