

2017年12月期 第1四半期決算 参 考 資 料

ロイヤルホールディングス株式会社

(証券コード：8179)

<http://www.royal-holdings.co.jp/>

2017年5月1日

ROYAL
ロイヤルホールディングス株式会社

1-1. 連結損益

売上高はほぼ前年並みとなり、
経常利益は6期連続の増益を達成

(単位：百万円)

	2016年12月期 第1四半期	2017年12月期 第1四半期	増減額	増減率
売上高	32,103	32,090	△13	△0.0%
営業費用	31,188	31,117	△71	△0.2%
営業利益	915	973	57	6.3%
経常利益	888	977	88	9.9%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	437	475	37	8.7%

1-2. 経営指標等(連結)の推移

fine food is our business **ROYAL**

(単位：百万円)

	2014年12月期		2015年12月期		2016年12月期		2017年12月期		2017年12月期	
	第1四半期	増減率	第1四半期	増減率	第1四半期	増減率	第1四半期	増減率	通期予想	増減率
売上高	29,315	4.4%	30,503	4.1%	32,103	5.2%	32,090	▲0.0%	133,500	0.4%
営業利益 (%)	721 2.5	20.5%	740 2.4	2.7%	915 2.9	23.6%	973 3.0	6.3%	5,600 4.2	7.2%
経常利益 (%)	714 2.4	20.8%	720 2.4	1.0%	888 2.8	23.3%	977 3.0	9.9%	5,600 4.2	7.6%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	318	11.6%	345	8.7%	437	26.5%	475	8.7%	2,900	22.0%
総資産額	79,067	2.6%	82,136	3.9%	88,212	7.4%	92,199	※▲2.0%	—	—
純資産額	42,663	2.8%	44,947	5.4%	45,822	1.9%	48,064	※▲0.4%	—	—

※前連結会計年度末からの増減率

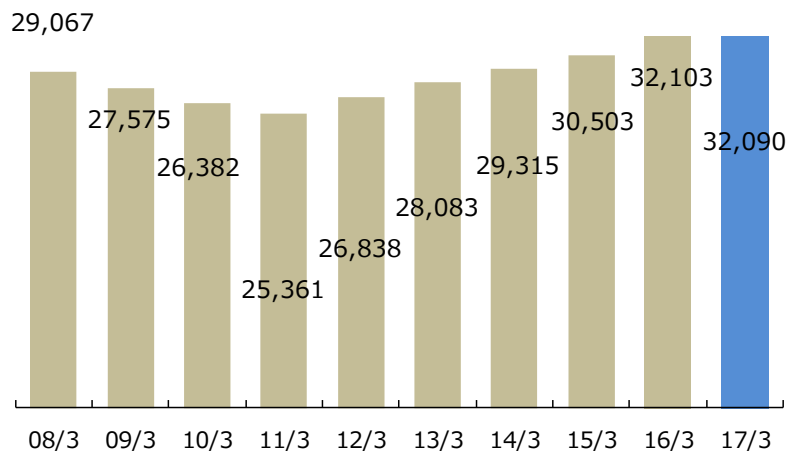
1株当たり 四半期純利益(円)	8.25	—	8.97	—	11.44	—	12.53	—	76.39	—
自己資本比率(%)	53.2	—	54.0	—	51.1	—	51.3	—	—	—

営業活動によるキャッシュ・フロー	1,472	1,728	2,939	2,498	—
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,852	△1,870	△1,156	▲1,611	—
財務活動によるキャッシュ・フロー	916	541	△447	▲1,002	—

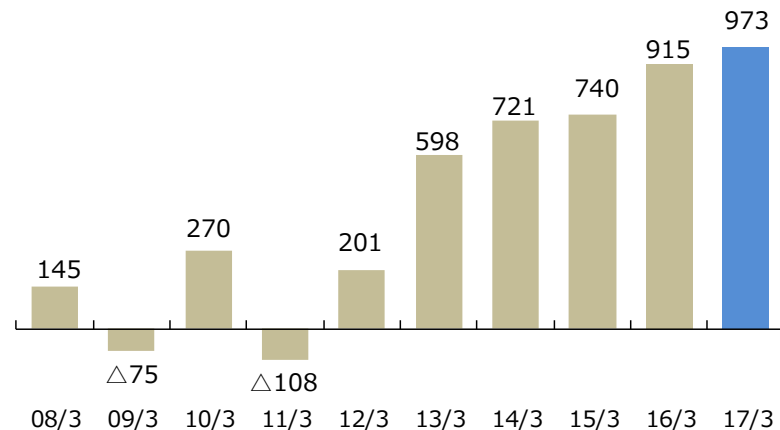
1-3. 連結業績推移

(単位: 百万円)

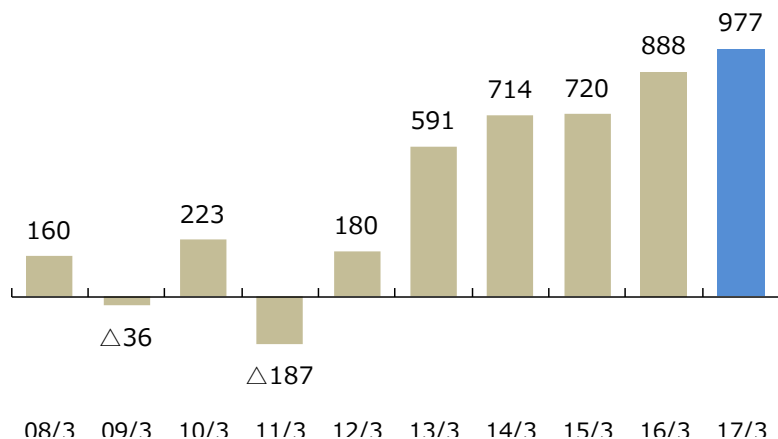
売上高



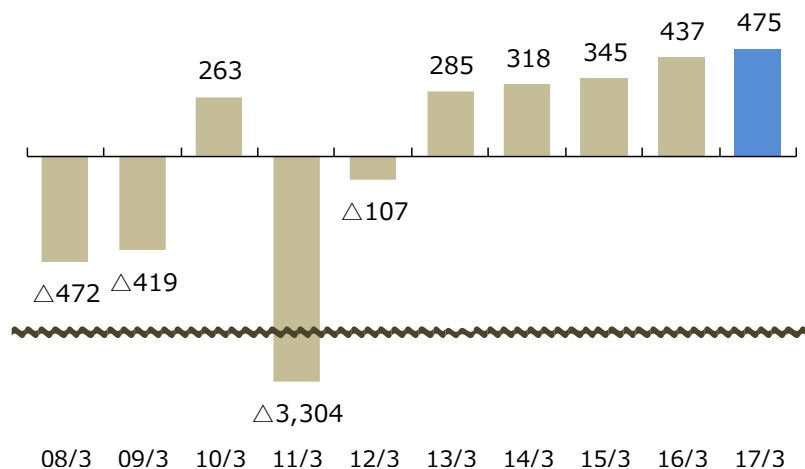
営業利益



経常利益



親会社株主に帰属する四半期純利益



2-1. セグメント別損益

外食及び食品・その他事業で減収減益となった一方で、
 コントラクト、機内食及びホテル事業の3セグメントで増収増益を確保

(単位：百万円)

	2016年12月期 第1四半期		2017年12月期 第1四半期		増減額(率%)	
	売上高 (占有%)	経常利益	売上高 (占有%)	経常利益	売上高	経常利益
外食事業	15,170 (47.3)	615	14,828 (46.2)	566	△342 (△2.3)	△49 (△8.0)
コントラクト事業	7,994 (24.9)	252	8,135 (25.4)	327	141 (1.8)	75 (29.9)
機内食事業	2,031 (6.3)	94	2,085 (6.5)	300	54 (2.7)	205 (216.6)
ホテル事業	5,826 (18.1)	646	6,149 (19.2)	674	322 (5.5)	28 (4.4)
食品事業 その他事業	2,752 (8.6)	139	2,538 (7.9)	9	△214 (△7.8)	△130 (△93.4)
セグメント間相殺	△1,670 (-)	(-)	▲1,647 (-)	(-)	23 (-)	(-) (-)
全社部門	(-) (-)	△860	(-) (-)	▲901	(-) (-)	△41 (-)
合計	32,103 (100.0)	888	32,090 (100.0)	977	△13 (△0.0)	88 (9.9)

2-2. セグメント別損益推移

(1)売上高

(単位：百万円)

	2014年12月期 第1四半期	2015年12月期 第1四半期	2016年12月期 第1四半期	2017年12月期 第1四半期	2017年12月期 通期予想
外 食 事 業	14,557	15,003	15,170	14,828	61,300
コ ン ト ラ ク ト 事 業	7,372	7,777	7,994	8,135	33,700
機 内 食 事 業	2,132	1,960	2,031	2,085	8,000
ホ テ ル 事 業	4,485	4,863	5,826	6,149	26,600
食 品 事 業・そ の 他 事 業	2,433	2,611	2,752	2,538	10,800
セ グ メ ン ト 間 相 殺	△1,665	△1,713	△1,670	▲1,647	△6,900
合 計	29,315	30,503	32,103	32,090	133,500

(2)経常利益

(単位：百万円)

	2014年12月期 第1四半期	2015年12月期 第1四半期	2016年12月期 第1四半期	2017年12月期 第1四半期	2017年12月期 通期予想
外 食 事 業	767	739	615	566	2,950
コ ン ト ラ ク ト 事 業	228	311	252	327	1,500
機 内 食 事 業	172	121	94	300	450
ホ テ ル 事 業	276	323	646	674	4,100
食 品 事 業・そ の 他 事 業	96	54	139	9	450
全 社 部 門	△828	△830	△860	▲901	△3,850
合 計	714	720	888	977	5,600

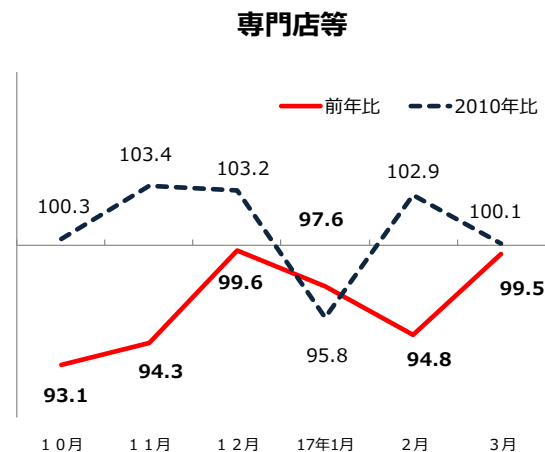
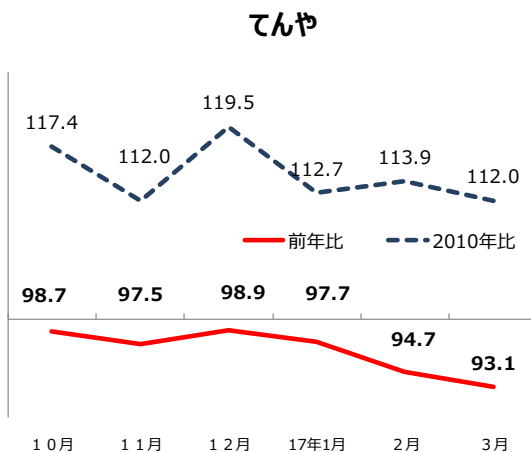
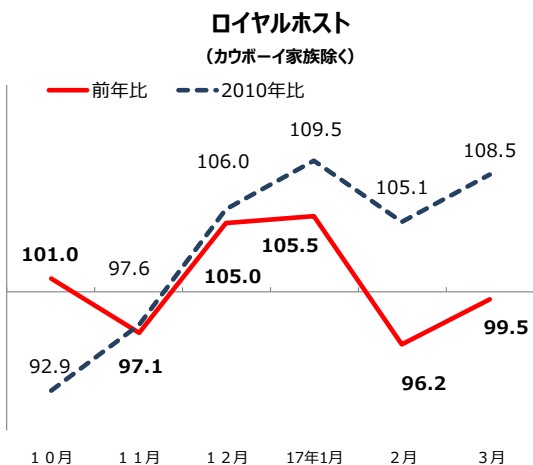
3-1. 外食事業

出店による増収があったものの、既存店の減収や閉店による減収を補いきれず減収
営業時間を短縮したロイヤルホスト事業が底堅く推移したが、その他の既存店の減益を補うまでには至らず減益

(単位：百万円)

	2016年12月期 第1四半期		2017年12月期 第1四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
外食事業	15,170	615	14,828	566	△342	△49
ロイヤルホスト事業 (カウボーイ家族他含む)	9,407	396	9,306	487	△100	90
てんや事業	3,308	163	3,264	67	△44	△96
専門店等	2,454	55	2,257	12	△197	△43

《 既存店売上前年比 推移 (%) 》



3-2. 外食事業 主要業態の参考指標推移

fine food is our business

ROYAL

【ロイヤルホスト直営店舗計】

	2016年12月期					2017年12月期
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月
店舗数 (各四半期末)	222	222	222	221	221	219
売上高 (億円)	80.9	79.5	87.1	81.1	328.8	80.8

【ロイヤルホスト既存店前年比】

売上高	98.0%	98.4%	96.9%	101.1%	98.6%	100.5%
来客数	97.1%	96.1%	96.3%	98.9%	97.0%	99.1%
客単価	101.0%	102.5%	100.6%	102.3%	101.6%	101.5%

【てんや 直営店舗計】

	2016年12月期					2017年12月期
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月
店舗数 (各四半期末)	149	151	153	154	154	152
売上高 (億円)	32.7	33.3	33.2	35.1	134.5	32.1

【てんや既存店前年比】

売上高	104.1%	99.9%	98.6%	98.4%	100.2%	95.1%
来客数	103.4%	99.9%	98.4%	99.8%	100.3%	96.4%
客単価	100.6%	100.0%	100.2%	98.6%	99.8%	98.7%

4. コントラクト事業

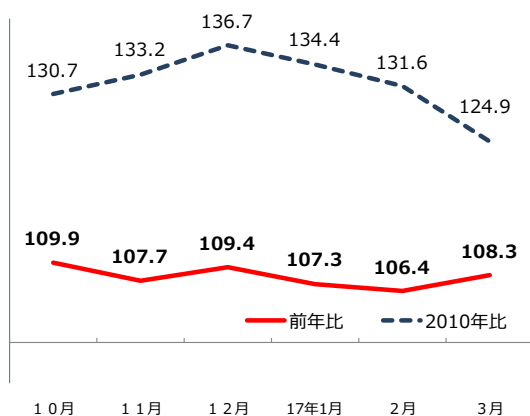
インバウンド増加により空港ターミナル店舗が引き続き堅調に推移すると共に、
事業所内等も業務効率化を推進し、増収増益を確保

(単位：百万円)

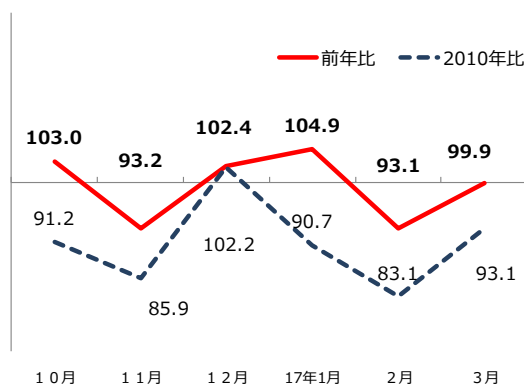
	2016年12月期 第1四半期		2017年12月期 第1四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
コ ン ト ラ ク ト 事 業	7,994	252	8,135	327	141	75
空港ターミナル・高速道路	4,406	204	4,486	230	80	25
事 業 所 内 等	3,587	48	3,649	97	61	49

《 既存店売上前年比 推移 (%) 》

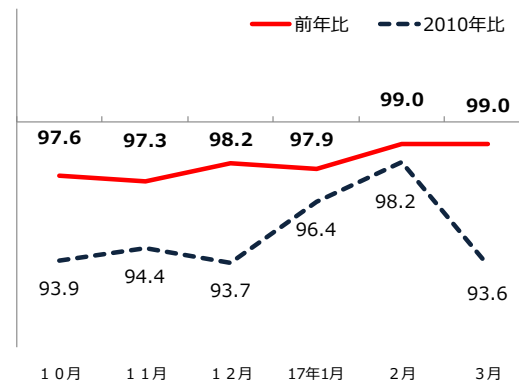
空港ターミナル店



高速道路店



事業所内等



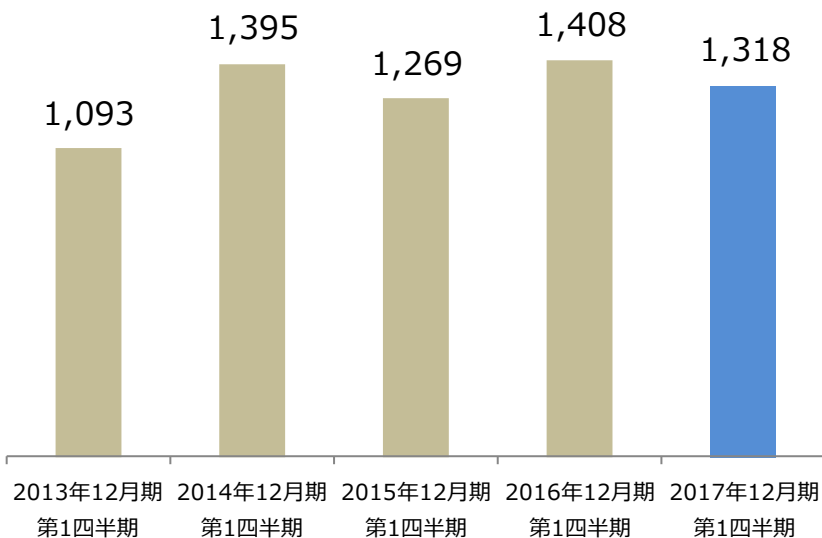
5. 機内食事業

一部受託路線の運休や契約終了による減収要因があったものの、
インバウンドが好調に推移すると共に、業務効率化を推進したことで増収増益を確保

(単位：百万円)

	2016年12月期 第1四半期		2017年12月期 第1四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
機内食事業	2,031	94	2,085	300	54	205

(単位：千食)



国際的な機内食監査プログラム「QSAI」
2016年度アジア地区金賞受賞 (5年連続)



6. ホテル事業

既存ホテルにて一部費用の増加があったものの、
前期開業ホテルが計画通り進捗し、既存ホテルも高稼働率を維持したことで増収増益を確保

(単位：百万円)

ホ テ ル 事 業

2016年12月期 第1四半期	
売上高	経常利益
5,826	646

2017年12月期 第1四半期	
売上高	経常利益
6,149	674

増 減 額	
売上高	経常利益
322	28

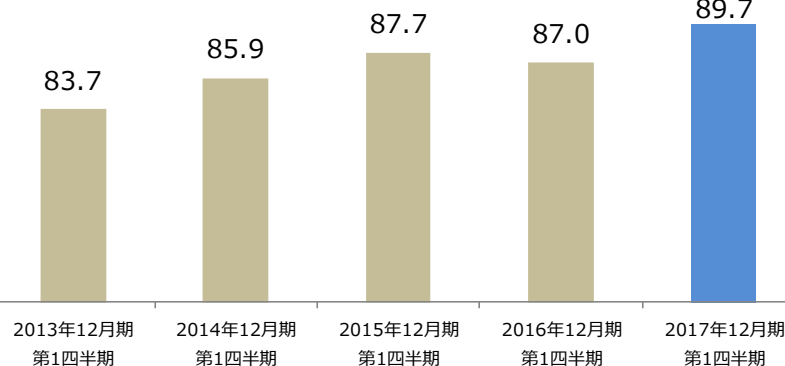
【リッチモンドホテル 直営のみ】

店舗数（各四半期末）	35	36	36	36	36
各期末客室数（室）	7,224	7,386	7,384	7,384	7,384
直営ホテル客室稼働率	87.0%	85.8%	91.7%	91.5%	89.0%

2016年12月期					通期
第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	
87.0%	85.8%	91.7%	91.5%	89.0%	

2017年12月期
第1四半期 1月-3月
36
7,384
89.7%

(単位：%)



今後「スタンプカード」機能や
「クーポン」などのお得な特典や
最新情報を配信予定



会員数77万人を突破

更なる顧客満足度向上を目指し

リッチモンドホテル公式アプリをリリース



7. 店舗展開状況

	2016年 通期実績				2017年 通期計画				2017年 第1四半期実績			
	開店	閉店/異動	増減	期末	開店	閉店/異動	増減	期末	開店	閉店/異動	増減	期末
外 食 事 業 計	26	△14	12	562	31	△20	11	573	4	▲6	▲2	560
ロイヤルホスト	1	△3	△2	237		△3	△3	234		▲2	▲2	235
直営		△2	△2	221		△3	△3	218		▲2	▲2	219
国内 F C				2				2				2
海外 F C	1	△1		14				14				14
てんや	24	△4	20	200	26	△5	21	221	4	▲2	2	202
直営	8	△2	6	154	8	△5	3	157		▲2	▲2	152
国内 F C ※	13	△1	12	33	13		13	46	3		3	36
海外 F C	3	△1	2	13	5		5	18	1		1	14
カウボーイ家族		△3	△3	36		△7	△7	29				36
シェーキーズ				22	1		1	23				22
直営				11	1		1	12				11
F C 等				11				11				11
シズラー		△1	△1	9	1	△1		9		▲1	▲1	8
ロイヤルガーデンカフェ				7	1		1	8				7
その他専門店	1	△3	△2	51	2	△4	△2	49		▲1	▲1	50
直営	1	△3	△2	50	2	△4	△2	48		▲1	▲1	49
F C 等				1				1				1
コントラクト事業計	8	△9	△1	233	6	△9	△3	230	4	▲9	▲5	228
空港内レストラン・売店	1	△4	△3	36	2	△1	1	37	2		2	38
高速道路内レストラン・売店		△2	△2	12				12				12
直営		△2	△2	10				10				10
F C 等				2				2				2
ビジネス&インダストリー		△2	△2	101	2	△5	△3	98	2	▲5	▲3	98
シルバー・ヘルスケア	6		6	41	2		2	43		▲1	▲1	40
百貨店内レストラン等	1	△1		43		△3	△3	40		▲3	▲3	40
ホテル事業計	1		1	49	1	△1		49				49
リッチモンドホテル等	1		1	38	1	△1		38				38
直営	1		1	36	1		1	37				36
F C 等				2		△1	△1	1				2
ホテル直営レストラン				11				11				11
グループ合計	35	△23	12	839	38	△30	8	847	8	▲15	▲7	832
直営	18	△20	△2	766	20	△29	△9	757	4	▲15	▲11	755
F C 等	17	△3	14	73	18	△1	17	90	4		4	77
(内、海外 F C)	4	△2	2	27	5		5	32	1		1	28

※ 1 てんや「国内 F C」にはグループ内 F C 5店舗を含む。コントラクト事業店舗数と重複カウントの為、グループ合計からは除外

- 本資料に記載している売上高には、その他の営業収入を含めております。
- 本資料に記載している各事業の売上高には、セグメント間の内部売上等が含まれております。
- 本資料に記載している営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益については、それぞれ営業損失・経常損失・親会社株主に帰属する当期(四半期)純損失の場合に「△」で表示しております。
- 本資料に記載している業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

本資料に関する問い合わせ先:

ロイヤルホールディングス株式会社 財務企画部 業績分析室
電話 : 03-5707-8873 眞柳 (まやなぎ) ・本山 (もとやま)