

# 2017年12月期 第2四半期決算 参考資料

**ロイヤルホールディングス株式会社**

(証券コード：8179)

<http://www.royal-holdings.co.jp/>

2017年7月31日

**ROYAL**  
ロイヤルホールディングス株式会社

# 1-1. 連結損益

売上高は6期連続の増収、経常利益は大幅増加

(単位：百万円)

	2016年12月期 第2四半期	2017年12月期 第2四半期	増減額	増減率
売上高	64,246	65,139	892	1.4%
営業費用	62,753	62,944	190	0.3%
営業利益	1,492	2,195	702	47.1%
経常利益	1,541	2,308	767	49.8%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	583	1,381	797	136.5%

# 1-2. 経営指標等(連結)の推移

*fine food is our business* **ROYAL**

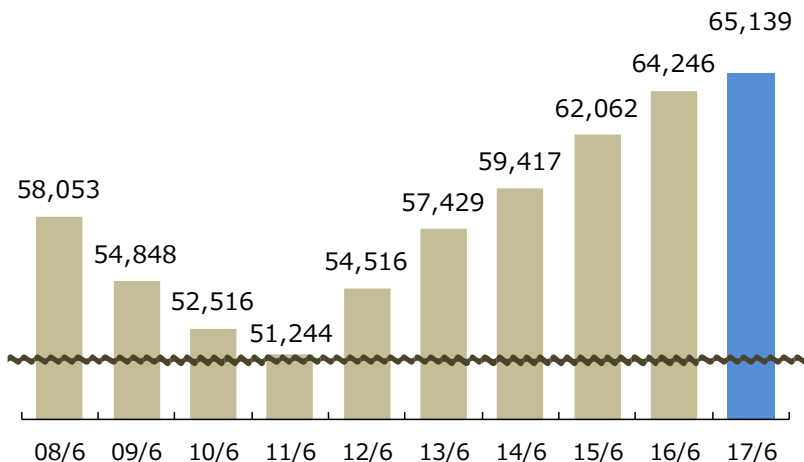
(単位：百万円)

	2014年12月期		2015年12月期		2016年12月期		2017年12月期		2017年12月期	
	第2四半期	増減率	第2四半期	増減率	第2四半期	増減率	第2四半期	増減率	通期予想	増減率
売上高	59,417	3.5%	62,062	4.5%	64,246	3.5%	<b>65,139</b>	<b>1.4%</b>	133,500	0.4%
営業利益 (%)	1,417 2.4	19.5%	1,609 2.6	13.5%	1,492 2.3	△7.2%	<b>2,195</b> <b>3.4</b>	<b>47.1%</b>	5,600 4.2	7.2%
経常利益 (%)	1,526 2.6	13.3%	1,693 2.7	10.9%	1,541 2.4	△9.0%	<b>2,308</b> <b>3.5</b>	<b>49.8%</b>	5,600 4.2	7.6%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	533	△10.3%	1,068	100.1%	583	△45.3%	<b>1,381</b>	<b>136.5%</b>	2,900	22.0%
総資産額	78,754	1.7%	82,717	5.0%	89,212	7.9%	<b>93,046</b>	<b>4.3%</b>	—	—
純資産額	42,983	3.1%	45,707	6.3%	45,563	△0.3%	<b>49,153</b>	<b>7.9%</b>	—	—
1株当たり 四半期純利益(円)	13.84	—	27.70	—	15.26	—	<b>36.38</b>	—	76.39	—
自己資本比率(%)	53.8	—	54.5	—	50.2	—	<b>51.9</b>	—	—	—
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,581		3,212		3,742		<b>4,319</b>		—	
投資活動によるキャッシュ・フロー	△2,630		△3,954		△3,244		<b>▲2,136</b>		—	
財務活動によるキャッシュ・フロー	119		772		△1,211		<b>▲1,690</b>		—	

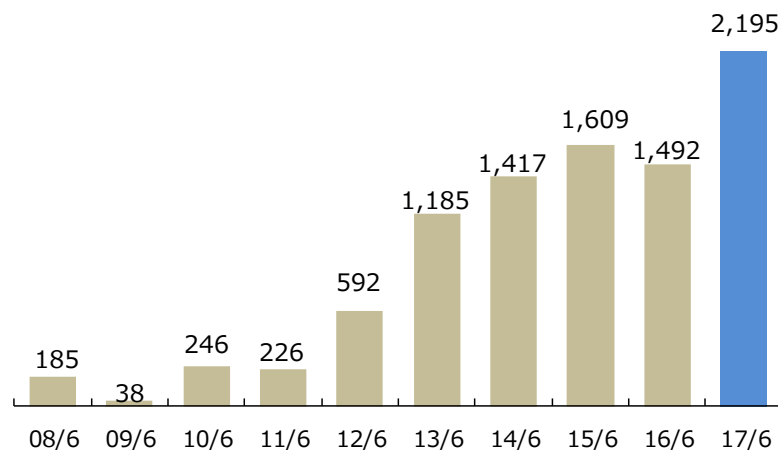
# 1-3. 連結業績推移

(単位: 百万円)

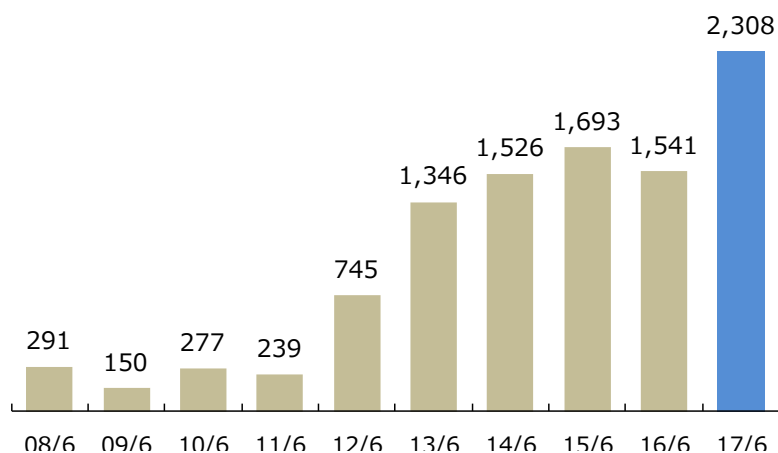
## 売上高



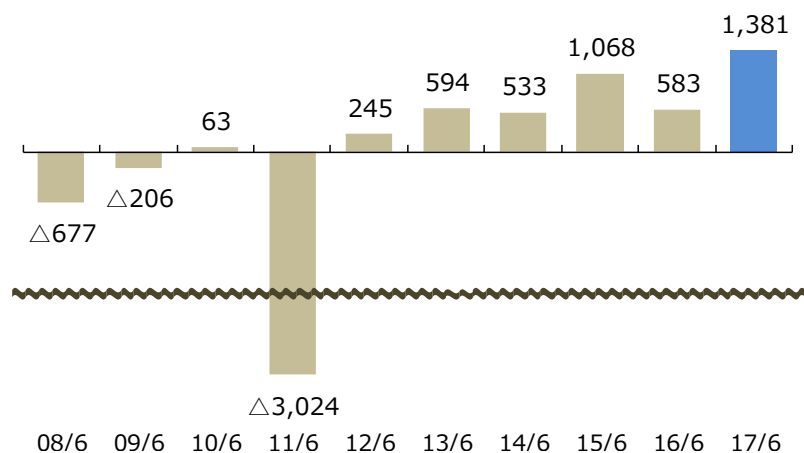
## 営業利益



## 経常利益



## 親会社株主に帰属する四半期純利益



# 2-1. セグメント別損益

ホテル事業の新店・既存店が増収に寄与  
主要4セグメントがいずれも増益

(単位：百万円)

	2016年12月期 第2四半期		2017年12月期 第2四半期		増減額 (率%)					
	売上高	(占有%)	経常利益	売上高	(占有%)	経常利益	売上高	経常利益		
外食事業	30,487	(47.5)	1,274	30,297	(46.5)	1,361	△190	(△0.6)	87	(6.8)
コントラクト事業	16,089	(25.0)	511	16,378	(25.1)	641	289	(1.8)	129	(25.3)
機内食事業	3,958	(6.2)	124	4,124	(6.3)	498	165	(4.2)	374	(301.6)
ホテル事業	11,835	(18.4)	1,150	12,677	(19.5)	1,544	841	(7.1)	393	(34.2)
食品事業 その他事業	5,227	(8.1)	245	5,020	(7.7)	60	△206	(△4.0)	△184	(△75.4)
セグメント間相殺	△3,352	( - )	( - )	▲3,358	( - )	( - )	△6	( - )	( - )	( - )
全社部門	( - )	( - )	△1,764	( - )	( - )	▲1,797	( - )	( - )	△32	( - )
合計	64,246	(100.0)	1,541	65,139	(100.0)	2,308	892	(1.4)	767	(49.8)

## 2-2. セグメント別損益推移

### (1)売上高

(単位：百万円)

	2014年12月期 第2四半期	2015年12月期 第2四半期	2016年12月期 第2四半期	2017年12月期 第2四半期
外 食 事 業	29,725	30,564	30,487	30,297
コ ン ト ラ ク ト 事 業	14,829	15,805	16,089	16,378
機 内 食 事 業	4,186	3,873	3,958	4,124
ホ テ ル 事 業	9,189	10,178	11,835	12,677
食 品 事 業・そ の 他 事 業	4,821	5,067	5,227	5,020
セ グ メ ン ト 間 相 殺	△3,335	△3,427	△3,352	▲3,358
合 計	59,417	62,062	64,246	65,139

### (2)経常利益

(単位：百万円)

	2014年12月期 第2四半期	2015年12月期 第2四半期	2016年12月期 第2四半期	2017年12月期 第2四半期
外 食 事 業	1,528	1,421	1,274	1,361
コ ン ト ラ ク ト 事 業	364	498	511	641
機 内 食 事 業	337	181	124	498
ホ テ ル 事 業	793	1,120	1,150	1,544
食 品 事 業・そ の 他 事 業	199	135	245	60
全 社 部 門	△1,696	△1,665	△1,764	▲1,797
合 計	1,526	1,693	1,541	2,308

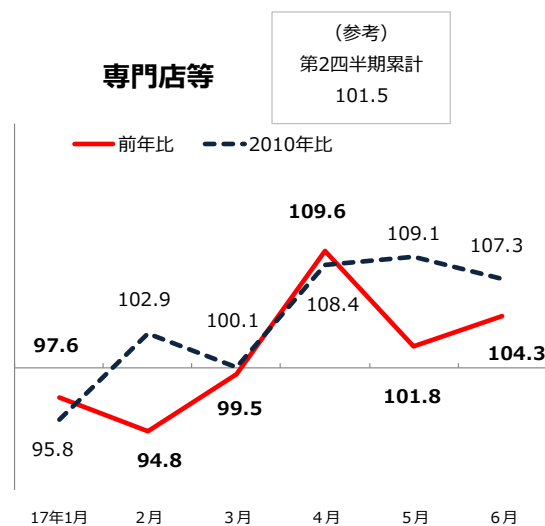
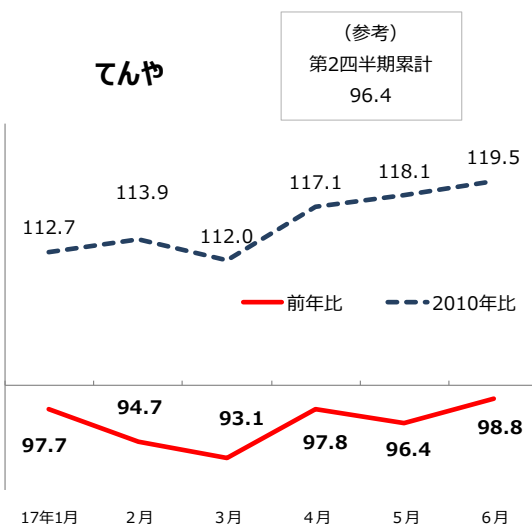
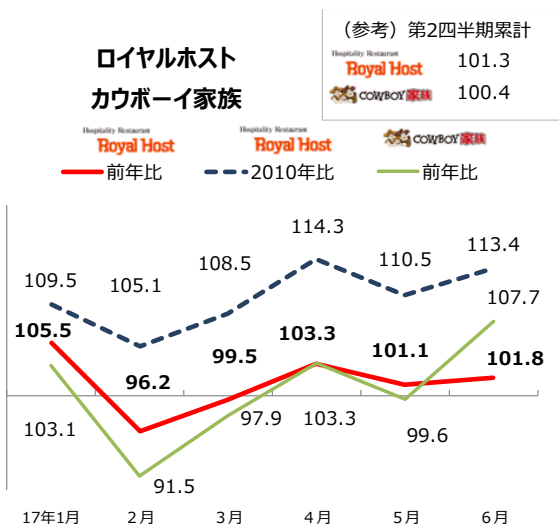
# 3-1. 外食事業

閉店が主因で減収となったが、  
てんや事業の減益をロイヤルホスト事業で補い増益

(単位：百万円)

	2016年12月期 第2四半期		2017年12月期 第2四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
外食事業						
ロイヤルホスト事業 (カウボーイ家族他含む)	18,623	708	18,591	911	△31	202
てんや事業	6,699	340	6,671	218	△28	△121
専門店等	5,165	225	5,034	231	△130	6

《 既存店売上前年（2010年）比 推移（%） 》



# 3-2. 外食事業 主要業態の参考指標推移

*fine food is our business*

**ROYAL**

【ロイヤルホスト直営店舗計】

	2016年12月期				
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
店舗数（各四半期末）	222	222	222	221	221
売上高（億円）	80.9	79.5	87.1	81.1	328.8

2017年12月期		
第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第2四半期累計 1月-6月
219	219	219
80.8	80.6	161.4

【ロイヤルホスト既存店前年比】

売上高	98.0%	98.4%	96.9%	101.1%	98.6%
来客数	97.1%	96.1%	96.3%	98.9%	97.0%
客単価	101.0%	102.5%	100.6%	102.3%	101.6%

100.5%	102.1%	101.3%
99.1%	99.0%	99.0%
101.5%	103.1%	102.3%

【てんや 直営店舗計】

	2016年12月期				
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
店舗数（各四半期末）	149	151	153	154	154
売上高（億円）	32.7	33.3	33.2	35.1	134.5

2017年12月期		
第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第2四半期累計 1月-6月
152	153	153
32.1	33.4	65.5

【てんや既存店前年比】

売上高	104.1%	99.9%	98.6%	98.4%	100.2%
来客数	103.4%	99.9%	98.4%	99.8%	100.3%
客単価	100.6%	100.0%	100.2%	98.6%	99.8%

95.1%	97.6%	96.4%
96.4%	97.4%	96.9%
98.7%	100.3%	99.5%



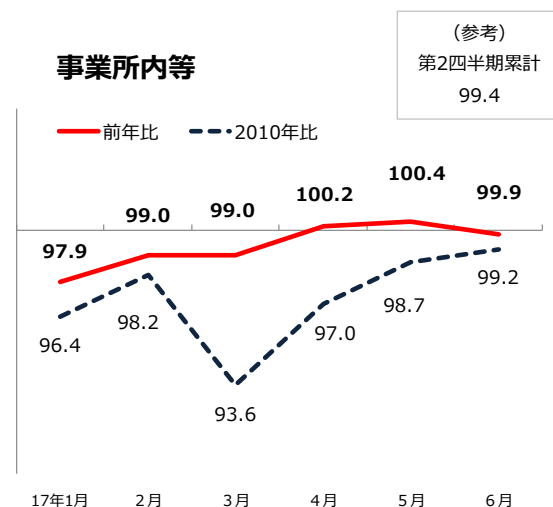
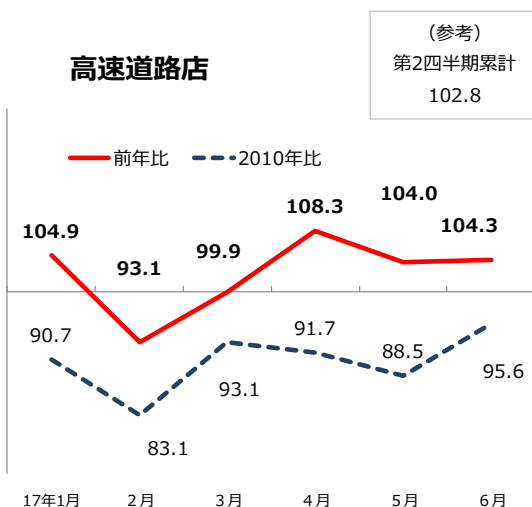
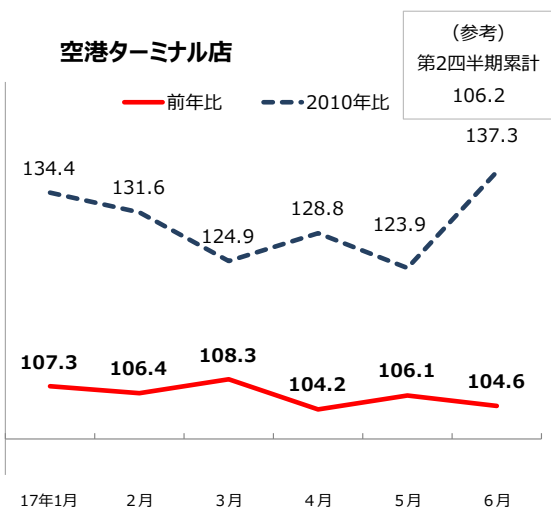
# 4. コントラクト事業

空港ターミナル・高速道路事業の既存店の堅調に加え、  
事業所内等事業も業務効率化を推進したことで増収増益

(単位：百万円)

	2016年12月期 第2四半期		2017年12月期 第2四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
コ ン ト ラ ク ト 事 業	16,089	511	16,378	641	289	129
空港ターミナル・高速道路	8,780	365	8,950	431	170	65
事 業 所 内 等	7,309	145	7,428	209	118	63

《 既存店売上前年（2010年）比 推移（%） 》



# 5. 機内食事業

インバウンドの好調や会社統合後の業務効率化が進み増収増益

(単位：百万円)

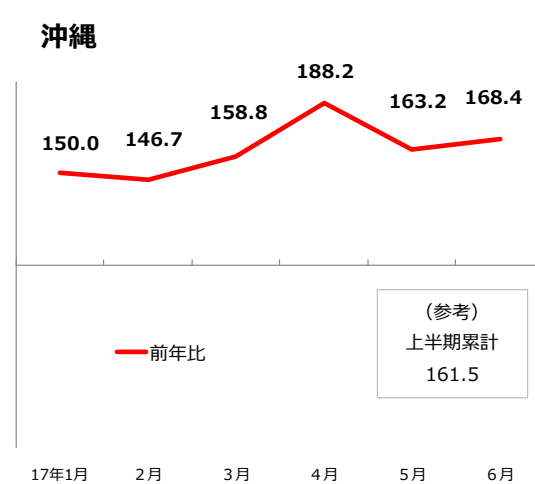
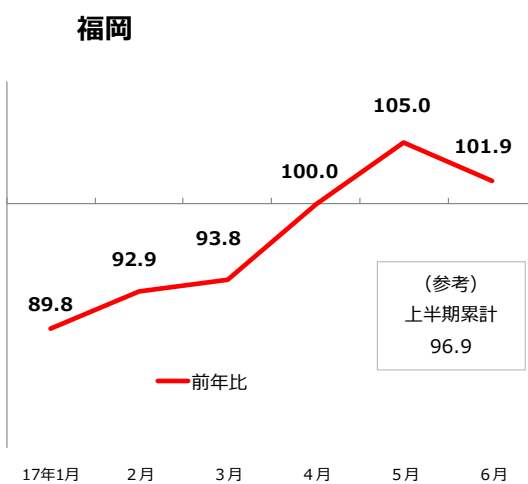
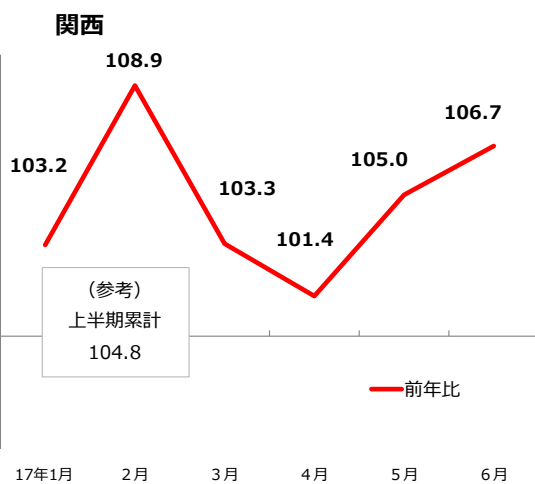
機内食事業
-------

2016年12月期 第2四半期	
売上高	経常利益
3,958	124

2017年12月期 第2四半期	
売上高	経常利益
4,124	498

増減額	
売上高	経常利益
165	374

《 売上前年比 推移 (%) 》



# 6. ホテル事業

前期開業ホテルが計画通り進捗し、  
既存ホテルも高稼働率を維持したことで増収増益

(単位：百万円)

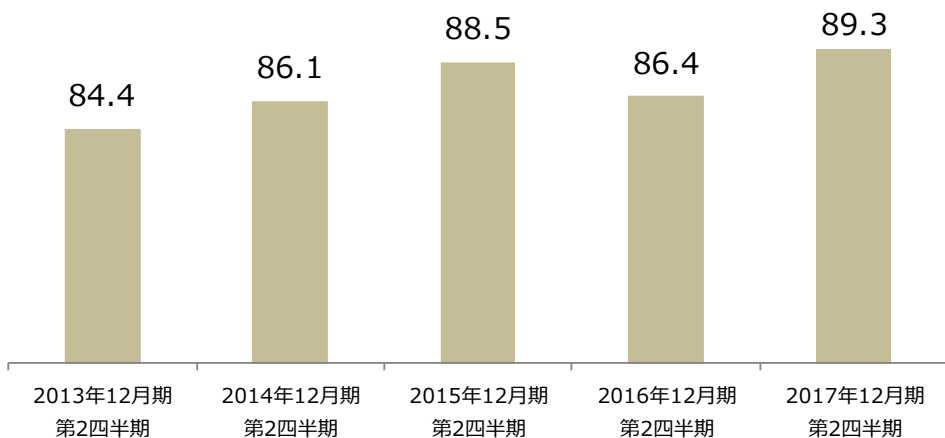
	2016年12月期 第2四半期		2017年12月期 第2四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
ホテル事業	11,835	1,150	12,677	1,544	841	393

【リッチモンドホテル 直営のみ】

	2016年12月期					2017年12月期		
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第2四半期累計 1月-6月
店舗数(各四半期末)	35	36	36	36	36	36	37	37
各期末客室数(室)	7,224	7,386	7,384	7,384	7,384	7,384	7,495	7,495
直営ホテル客室稼働率	87.0%	85.8%	91.7%	91.5%	89.0%	89.7%	88.9%	89.3%

《 客室稼働率推移 》

(単位：%)



更なる顧客満足度向上を目指し、  
レンタルスマートフォン「handy」をトライアル導入



# 7. 2017年12月期 連結業績予想

*fine food is our business* **ROYAL**

雇用・所得環境の改善もあり、国内景気は緩やかに回復することが期待されるものの、海外諸国の政治リスクに加え、当社特有の夏季営業の天候リスクも勘案し、通期の業績予想は据置

(単位：百万円)

	2016年 12月期	2017年12月期 予 想	増 減 額	増 減 率
売 上 高	133,025	133,500	475	0.4%
営 業 利 益	5,222	5,600	378	7.2%
経 常 利 益	5,205	5,600	395	7.6%
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,377	2,900	523	22.0%
E B I T D A	11,327	11,760	433	3.8%
R O A	5.6%	6.0%	0.4%	-%

※ E B I T D A = 経常利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 支払利息 (ネット)

※ R O A = 経常利益 ÷ 総資産 (平均)

# 8. 店舗展開状況

	2016年 通期実績				2017年 通期計画			
	開店	閉店/異動	増減	期末	開店	閉店/異動	増減	期末
<b>外 食 事 業 計</b>	<b>26</b>	<b>△14</b>	<b>12</b>	<b>562</b>	<b>31</b>	<b>△20</b>	<b>11</b>	<b>573</b>
<b>ロイヤルホスト</b>	1	△3	△2	237		△3	△3	234
直 営		△2	△2	221		△3	△3	218
国内 F C				2				2
海外 F C	1	△1		14				14
<b>て ん や</b>	24	△4	20	200	26	△5	21	221
直 営	8	△2	6	154	8	△5	3	157
国内 F C ※	13	△1	12	33	13		13	46
海外 F C	3	△1	2	13	5		5	18
<b>カウボーイ家族</b>		△3	△3	36		△7	△7	29
<b>シェーキーズ</b>				22	1		1	23
直 営				11	1		1	12
F C 等				11				11
<b>シズラ</b>		△1	△1	9	1	△1		9
<b>ロイヤルガーデンカフェ</b>				7	1		1	8
<b>その他専門店</b>	1	△3	△2	51	2	△4	△2	49
直 営	1	△3	△2	50	2	△4	△2	48
F C 等				1				1
<b>コ ン ト ラ ク ト 事 業 計</b>	<b>8</b>	<b>△9</b>	<b>△1</b>	<b>233</b>	<b>6</b>	<b>△9</b>	<b>△3</b>	<b>230</b>
<b>空港内レストラン・売店</b>	1	△4	△3	36	2	△1	1	37
<b>高速道路内レストラン・売店</b>		△2	△2	12				12
直 営		△2	△2	10				10
F C 等				2				2
<b>ビジネス&amp;インダストリー</b>		△2	△2	101	2	△5	△3	98
<b>シルバー・ヘルスクエア</b>	6		6	41	2		2	43
<b>百貨店内レストラン等</b>	1	△1		43		△3	△3	40
<b>ホ テ ル 事 業 計</b>	<b>1</b>		<b>1</b>	<b>49</b>	<b>1</b>	<b>△1</b>		<b>49</b>
<b>リッチモンドホテル等</b>	1		1	38	1	△1		38
直 営	1		1	36	1		1	37
F C 等				2		△1	△1	1
<b>ホテル直営レストラン</b>				11				11
<b>グ ル ー プ 合 計</b>	<b>35</b>	<b>△23</b>	<b>12</b>	<b>839</b>	<b>38</b>	<b>△30</b>	<b>8</b>	<b>847</b>
<b>直 営</b>	<b>18</b>	<b>△20</b>	<b>△2</b>	<b>766</b>	<b>20</b>	<b>△29</b>	<b>△9</b>	<b>757</b>
<b>F C 等</b>	<b>17</b>	<b>△3</b>	<b>14</b>	<b>73</b>	<b>18</b>	<b>△1</b>	<b>17</b>	<b>90</b>
(内、海外 F C)	4	△2	2	27	5		5	32

2017年 第2四半期実績			
開店	閉店/異動	増減	期末
11	▲13	▲2	560
	▲2	▲2	235
	▲2	▲2	219
			2
			14
11	▲3	8	208
2	▲3	▲1	153
7		7	40
2		2	15
	▲4	▲4	32
			22
			11
			11
	▲1	▲1	8
			7
	▲3	▲3	48
	▲3	▲3	47
			1
5	▲11	▲6	227
3	▲1	2	38
			12
			10
			2
2	▲5	▲3	98
	▲1	▲1	40
	▲4	▲4	39
1	▲1		49
1	▲1		38
1		1	37
1		1	37
	▲1	▲1	1
			11
17	▲25	▲8	831
8	▲24	▲16	750
9	▲1	8	81
2		2	29

※ 1 てんや「国内 F C」にはグループ内 F C 5店舗を含む。コントラクト事業店舗数と重複カウントの為、グループ合計からは除外

- 本資料に記載している売上高には、その他の営業収入を含めております。
- 本資料に記載している各事業の売上高には、セグメント間の内部売上等が含まれております。
- 本資料に記載している営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益については、それぞれ営業損失・経常損失・親会社株主に帰属する当期(四半期)純損失の場合に「△」で表示しております。
- 本資料に記載している業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

本資料に関する問い合わせ先:

ロイヤルホールディングス株式会社 財務企画部 業績分析室  
電話 : 03-5707-8873 本山 (もとやま) ・堂森 (どうもり)