

# ROYAL

---

---

## 決算発表参考資料

---

---

第58期 2006年12月期

〔 自 2006年 1月 1日 〕  
〔 至 2006年12月31日 〕

2007年 2月16日

ロイヤルホールディングス株式会社

【(上場) 東京・福岡 8179】

## 【目次】

1. 主要な連結対象企業集団の事業内容	1
2. 業績の推移（連結）	2
3. 経営指標の推移（連結）	3
4. ロイヤルグループ店舗展開状況	4
5. ロイヤルグループ店舗オープン実績	5
6. 連結対象会社別売上高推移	6
7. セグメント情報（連結）	7

1. 主要な連結対象企業集団の事業内容

2006年12月31日現在

社名	設立	資本金 (百万円)	主要株主	出資比率 (%)	主要な事業内容	
ロイヤルホールディングス㈱	1950年4月 (昭和25年)	13,676	キルロイ興産㈱	8.0	持株会社 高速道路サービスエリアにてレストラン・売店等を運営	
連結子会社	ロイヤル㈱	2005年7月 (平成17年)	当社	100.0	関西地区を除く本州の「ロイヤルホスト」等を運営、冷凍食品・喫茶製品等の製造・販売、福岡空港にて機内食を調製・搭載	
	ロイヤル北海道㈱	2005年7月 (平成17年)	当社	100.0	北海道地区の「ロイヤルホスト」等を運営	
	ロイヤル九州㈱	2005年7月 (平成17年)	当社	100.0	九州地区の「ロイヤルホスト」等を運営	
	ロイヤル空港レストラン㈱	2005年7月 (平成17年)	当社	100.0	全国の空港にてレストラン・売店等を運営	
	ロイヤルカジュアルダイニング㈱	2005年7月 (平成17年)	当社	100.0	カジュアルレストラン「シズラー」等を運営	
	ロイヤルマネジメント㈱	2005年7月 (平成17年)	当社	100.0	人事・経理・庶務関連事業の運営	
	ロイヤル食品㈱	1978年9月 (昭和53年)	40	当社	100.0	冷菓類の製造・販売
	ロイヤル関西㈱	1975年7月 (昭和50年)	100	当社	100.0	関西地区の「ロイヤルホスト」等を運営
	㈱関西インフライトケイタリング	1988年8月 (昭和63年)	100	当社	100.0	関西国際空港にて機内食を調製・搭載
	那須高原フードサービス㈱	2003年12月 (平成15年)	50	当社	100.0	那須高原サービスエリアにてレストラン・売店を運営
	㈱カフェクロワッサン	1972年10月 (昭和47年)	295	当社	85.0	ベーカリーカフェ「カフェクロワッサン」を運営
				三井物産㈱	14.9	
	アールアンドケーフードサービス㈱	1989年3月 (平成元年)	420	当社	80.0	ピアレストランおよびピザレストラン「シェーキーズ」等を運営
				麒麟ビール㈱	20.0	
	アールエヌティールホテルズ㈱	2004年4月 (平成16年)	100	当社	73.0	「ロイネットホテル」等を運営
				大和ハウス工業㈱	19.0	
福岡地所㈱				8.0		
㈱伊勢丹ダイニング	1975年12月 (昭和50年)	80	当社	66.6	百貨店内におけるレストラン等を運営	
			㈱伊勢丹	33.3		
エスシーロイヤル㈱	1990年10月 (平成2年)	200	当社	51.0	企業内給食施設等を運営	
			住友商事㈱	49.0		
㈱テン コーポレーション	1989年4月 (平成元年)	433	当社	46.1	天井・天ぶらの専門店「てんや」等を運営	
			日清オリオグループ㈱	15.0		
持分法適用 関連会社	ジャルロイヤルケータリング㈱	1967年7月 (昭和42年)	2,000	㈱ティエフケー	51.0	成田国際空港にて機内食を調製・搭載
				当社	49.0	

※㈱伊勢丹ダイニングは2007年1月1日付けでアールアンドアイダイニング㈱に社名変更しております。

## 2. 業績の推移（連結）

（単位：百万円）

科目	期別	2003年		2004年 12月期		2005年 12月期		2006年 12月期		2007年12月期予想	
	12月期	12月期	前年比	12月期	前年比	12月期	前年比	12月期	前年比	12月期	前年比
売上高		100,130	100.4%	100,546	100.4%	101,533	101.0%	116,199	114.4%	132,000	113.6%
売上原価		34,564	99.4%	34,341	99.4%	34,821	101.4%	39,461	113.3%	-	-
販売管理費		61,713	97.6%	60,256	97.6%	62,038	103.0%	72,557	117.0%	-	-
営業利益		3,852	154.4%	5,948	154.4%	4,674	78.6%	4,180	89.4%	5,200	124.4%
営業外収益		1,128	55.6%	627	55.6%	729	116.3%	692	94.9%	-	-
営業外費用		837	50.2%	420	50.2%	389	92.6%	309	79.4%	-	-
経常利益		4,144	148.5%	6,155	148.5%	5,014	81.5%	4,563	91.0%	5,500	120.5%
特別利益		496	756.5%	3,752	756.5%	265	7.1%	1,268	478.5%	-	-
特別損失		13,271	11.4%	1,512	11.4%	1,303	86.2%	1,260	96.7%	-	-
当期純利益		-9,257	-	4,896	-	3,395	69.3%	1,653	48.7%	2,000	121.0%
総資産額		89,168	93.4%	83,315	93.4%	84,578	101.5%	84,992	100.5%	-	-
純資産額		44,896	110.6%	49,677	110.6%	53,336	107.4%	53,314	100.0%	-	-

※上記「純資産額」欄では、2005年12月期までは「株主資本額」を記載し、2006年12月期より「純資産額」を記載しております。

## キャッシュフロー

（単位：百万円）

科目	期別	2003年	2004年	2005年	2006年
営業活動によるキャッシュフロー		6,380	3,076	6,260	4,317
投資活動によるキャッシュフロー		1,852	-5,467	-2,071	-1,237
財務活動によるキャッシュフロー		-3,340	-2,037	-7,127	-5,257

### 3. 経営指標の推移（連結）

項目	期別	2003年 12月期	2004年 12月期	2005年 12月期	2006年 12月期	2007年 12月期予想
1株当たり当期純利益(円)		-224.40	119.67	83.07	40.93	51.18
1株当たり純資産(円)		1,096.66	1,214.70	1,305.30	1,308.35	-
株価収益率:PER(倍)		-	10.9	21.6	38.3	-
売上高原価率(%)		34.5	34.2	34.3	34.0	-
売上高販管费率(%)		61.6	59.9	61.1	62.4	-
売上高営業利益率(%)		3.8	5.9	4.6	3.6	3.9
売上高経常利益率(%)		4.1	6.1	4.9	3.9	4.2
自己資本当期純利益率:ROE(%)		-18.5	10.4	6.6	3.2	-
総資産経常利益率:ROA(%)		4.4	7.1	6.0	5.4	-
自己資本比率(%)		50.4	59.6	63.1	60.2	-

※上記「1株当たり純資産」欄では、2005年12月期までは「株主資本」を基礎とし、2006年12月期より「純資産」を基礎として算出しております。

4. ロイヤルグループ店舗展開状況

2006年12月31日現在

	2006年度実績										2007年度計画				累 計		
	上半期実績			下半期実績			合 計				合 計				2006年	2006年	2007年末
	オープン	クロス	取得等	オープン	クロス	取得等	オープン	クロス	取得等	増減	オープン	クロス	取得等	増減	期首	期末	計画
ロイヤルホールディングス(株)						1			1	1	3			3	9	10	13
高速道路店						1			1	1	3			3	8	9	12
専門店															1	1	1
ロイヤル(株)	4	-11	-1	1	-1	-1	5	-12	-2	-9	3	-2	-24	-23	232	223	200
ロイヤルホスト	2	-6					2	-6		-4	2	-2			189	185	185
高速道路店						-1			-1	-1					1		
専門店	2	-2			-1		2	-3		-1	1		-15	-14	21	20	6
アベティート													-6	-6	6	6	
ミセスエリザベスマフィン		-1		1			1	-1							8	8	8
カフェクロワッサン			-1						-1	-1			-1	-1	3	2	1
洋菓子売店		-2						-2		-2			-2	-2	4	2	
ロイヤル北海道(株)															20	20	20
ロイヤルホスト															18	18	18
専門店															2	2	2
ロイヤル九州(株)	2	-2	1	6	-1		8	-3	1	6	2	-1	10	11	56	62	73
ロイヤルホスト		-2			-1			-3		-3					49	46	46
専門店	2		1	6			8		1	9	2		2	4	7	16	20
アベティート												-1	6	5			5
洋菓子売店													2	2			2
ロイヤル空港レストラン(株)	1			1	-1		2	-1		1					28	29	29
空港レストラン・売店	1			1	-1		2	-1		1					26	27	27
カフェクロワッサン															2	2	2
ロイヤルカジュアルダイニング(株)			1						1	1	1		7	8	8	9	17
エスシーロイヤル(株)	6			1	-3		7	-3		4	4	-4			35	39	39
イルフォルノジャパン(株)			-2						-2	-2					2		
(株)ドゥ・レストランツ・ファン													6	6	2	2	8
那須高原フードサービス(株)															2	2	2
ロイヤル関西(株)	2			1	-1		3	-1		2					72	74	74
ロイヤルホスト	1						1			1					67	68	68
空港店															4	4	4
専門店	1			1	-1		2	-1		1					1	2	2
(株)カフェクロワッサン			1	2			2		1	3			1	1	13	16	17
アールエヌティールホテルズ(株)	1		1				1		1	2	4		4		13	15	19
(株)伊勢丹ダイニング		-2		1	-2		1	-4		-3					45	42	42
アールアンドケーフードサービス(株)	1	-1					1	-1			2		2		40	40	42
(株)テン コーポレーション			117	5	-2		5	-2	117	120						120	120
F C等															11	11	11
ロイヤルホスト															8	8	8
高速道路店															2	2	2
専門店															1	1	1
ロイヤルグループ 計	17	-16	118	18	-11		35	-27	118	126	19	-7		12	588	714	726
ロイヤルホスト (F C除く)	3	-8			-1		3	-9		-6	2	-2			323	317	317

※(株)テン コーポレーションが2006年11月にオープンしたてんや芽ヶ崎店はF Cでありオープン1店舗としております。

※(株)伊勢丹ダイニングは2007年1月1日付けでアールアンドアイダイニング(株)に社名変更しております。

※2007年2月16日に公表した『組織変更ならびに分社化(第2フェーズ)計画の件』に伴う会社区分の変更は本表には反映されていません。

※2007年4月1日オープン予定の八戸自動車道 折爪サービスエリアは上下線2店舗としております。

5. ロイヤルグループ店舗オープン実績

子会社・関係会社・FC店			
	オープン月	店舗名	都道府県
連 結 子 会 社	『ロイヤル株式会社』		5店舗
	1月16日	モディッシュ新宿三井ビル店	東京都
	2月1日	RH九段下店	東京都
	2月15日	RH浅草店	東京都
	3月7日	YYグリルパーク134	神奈川県
	9月28日	ミセスエリザベスマフィン ラゾーナ川崎店	神奈川県
	『ロイヤル九州株式会社』		8店舗
	3月17日	はなび霧が丘店	福岡県
	3月25日	ホークスカフェ	福岡県
	7月13日	ザ・グローバルブッフェ クーリアキャナルシティ店	福岡県
	8月1日	ロイヤルエクスプレス	福岡県
	9月8日	ROYAL COFFEE & RESTAURANT 室見店	福岡県
	10月1日	WAO! VIKING	福岡県
	12月1日	ハッピーバイキングタウン メリー パンプキン	大分県
	12月5日	ROYALママのたまご丼	佐賀県
	『ロイヤル空港レストラン株式会社』		2店舗
	2月16日	神戸洋食キッチン	兵庫県
	10月1日	ASIAN CAFE BOWL BOWL	千葉県
	『エスシーロイヤル株式会社』		7店舗
	2月1日	フェリオ成城学園店	東京都
	4月1日	応援家族成増	東京都
	4月3日	住友化学キャフェテリア	東京都
	5月11日	応援家族福生	東京都
	5月11日	応援家族昭和記念公園	東京都
	5月16日	応援家族越谷	埼玉県
	11月6日	グッドタイムリビング新浦安	埼玉県

子会社・関係会社・FC店			
	オープン月	店舗名	都道府県
連 結 子 会 社	『ロイヤル関西株式会社』		3店舗
	6月23日	RH北大路ビブレ店	京都府
	6月23日	亜洲冰菓 (アジアンビンゴウオ)	京都府
	9月15日	ロイヤルキッチン	京都府
	『株式会社カフェクロワッサン』		2店舗
	11月20日	カフェクロワッサンSONY本社ビル店 (FC)	東京都
	12月18日	カフェクロワッサン品川インターシティ店	東京都
	『オールエヌティーホテルズ株式会社』		1店舗
	5月27日	ロイネットホテル札幌駅前店	北海道
	『株式会社伊勢丹ダイニング』		1店舗
	12月1日	伊勢丹新宿店パークシティ3アイズ	東京都
	『オールアンドケーキフードサービス株式会社』		1店舗
	5月30日	サムライブルーバー	神奈川県
	『株式会社テン コーポレーション』		5店舗
	9月15日	おりべ東京八重洲店	東京都
	10月25日	てんや川越店	埼玉県
	11月14日	てんやおじさんの天麩羅屋台	東京都
	11月28日	てんや茅ヶ崎店 (FC)	神奈川県
	12月20日	てんや新横浜店	神奈川県

※(株)伊勢丹ダイニングは2007年1月1日付けでオールアンドアイダイニング(株)に社名変更しております。

【連結子会社】合計 35店舗

## 6. 連結対象会社別売上高推移

(単位：百万円)

会社	期別	2003年		2004年 12月期		2005年 12月期		2006年 12月期		2007年12月期予想	
		12月期			前年比		前年比		前年比		前年比
ロイヤルホールディングス(株)		76,645		72,343	94.4%	37,584	—	8,975	23.9%	10,300	114.8%
ロイヤル(株)		—		—	—	23,940	—	44,736	186.9%	45,200	101.0%
ロイヤル空港レストラン(株)		—		—	—	3,434	—	6,698	195.0%	6,800	101.5%
ロイヤルカジュアルダイニング(株)		—		—	—	1,058	—	2,183	206.3%	3,500	160.3%
ロイヤル北海道(株)		—		—	—	1,174	—	2,257	192.2%	2,280	101.0%
ロイヤル九州(株)		—		—	—	4,543	—	9,072	199.7%	10,430	115.0%
ロイヤルマネジメント(株)		—		—	—	198	—	479	241.9%	570	119.0%
ロイヤル食品(株)		5,679		6,400	112.7%	5,977	93.4%	5,459	91.3%	5,530	101.3%
(株)関西インフライトケイタリング		3,992		4,622	115.8%	4,822	104.3%	4,770	98.9%	4,600	96.4%
ロイヤル関西(株)		13,185		13,343	101.2%	12,084	90.6%	11,925	98.7%	11,500	96.4%
那須高原フードサービス(株)		—		1,047	—	1,037	99.0%	1,069	103.1%	1,110	103.8%
(株)カフェクロワッサン		1,532		1,155	75.4%	1,098	95.1%	1,150	104.7%	1,340	116.5%
イルフォルノジャパン(株)		718		576	80.2%	428	74.3%	137	32.0%	—	—
オールエヌティーホテルズ(株)		—		2,866	—	6,456	—	7,570	117.3%	8,900	117.6%
エスシーロイヤル(株)		3,502		3,450	98.5%	3,843	111.4%	3,825	99.5%	3,730	97.5%
(株)ドゥ・レストランツ・ファン		38		181	—	267	147.5%	285	106.7%	1,260	442.1%
オールアンドケーキフードサービス(株)		—		—	—	—	—	4,716	—	5,000	106.0%
(株)伊勢丹ダイニング		—		—	—	—	—	4,549	—	4,550	100.0%
(株)テンコーポレーション		—		—	—	—	—	4,914	—	10,000	203.5%
(株)DBレストラン		—		—	—	—	—	—	—	4,000	—
相殺・消去		-5,161		-5,437	—	-6,410	—	-8,570	—	-8,600	—
合計		100,130		100,546	100.4%	101,533	101.0%	116,199	114.4%	132,000	113.6%

※イルフォルノジャパン(株)は2006年5月1日に保有する2店舗をロイヤルカジュアルダイニング(株)とロイヤル九州(株)に営業譲渡しております。

※(株)伊勢丹ダイニングは2007年1月1日付けでオールアンドアイダイニング(株)に社名変更しております。

※(株)テンコーポレーションの2007年12月期予想は2007年2月9日に公表された2007年3月期業績予想を記載しております。

※本表は2007年2月16日公表の『(株)DBレストランの株式の譲渡』に伴う影響を見込んでおります。

※2007年2月16日に公表した『組織変更ならびに分社化(第2フェーズ)計画の件』に伴う会社区分の変更は本表には反映されていません。



## 7. セグメント情報（連結）

### (1) 売上高（外部）推移

（単位：百万円）

セグメント	期別 2003年 12月期	2004年 12月期		2005年 12月期		2006年 12月期		2007年12月期予想	
			前年比		前年比		前年比		前年比
外 食 事 業	86,824	84,178	97.0%	81,150	96.4%	94,396	116.3%	109,200	115.7%
食 品 事 業	7,987	7,426	93.0%	7,716	103.9%	8,228	106.6%	7,500	91.2%
機 内 食 事 業	5,317	6,119	115.1%	6,366	104.0%	6,106	95.9%	6,400	104.8%
ホ テ ル 事 業	—	2,821	—	6,299	223.3%	7,467	118.5%	8,900	119.2%
合 計	100,130	100,546	100.4%	101,533	101.0%	116,199	114.4%	132,000	113.6%

### (2) 営業利益推移

（単位：百万円）

セグメント	期別 2003年 12月期	2004年 12月期		2005年 12月期		2006年 12月期		2007年12月期予想	
			前年比		前年比		前年比		前年比
外 食 事 業	3,418	4,405	128.9%	2,634	59.8%	2,315	87.9%	3,350	144.7%
食 品 事 業	682	717	105.1%	526	73.4%	464	88.2%	600	129.3%
機 内 食 事 業	466	989	212.2%	1,180	119.3%	1,000	84.7%	850	85.0%
ホ テ ル 事 業	—	484	—	1,058	218.6%	1,359	128.4%	1,400	103.0%
消 去 又 は 全 社	-714	-649	—	-725	—	-959	—	-1,000	—
合 計	3,852	5,946	154.4%	4,674	78.6%	4,180	89.4%	5,200	124.4%

### (3) 資本的支出推移

（単位：百万円）

セグメント	期別 2003年12月期	2004年 12月期		2005年 12月期		2006年 12月期	
			前年比		前年比		前年比
外 食 事 業	1,639	1,602	97.7%	1,266	79.0%	1,968	155.5%
食 品 事 業	193	237	122.8%	245	103.4%	194	79.2%
機 内 食 事 業	20	26	130.0%	39	150.0%	132	338.5%
ホ テ ル 事 業	—	59	—	111	188.1%	185	166.7%
消 去 又 は 全 社	24	65	270.8%	309	475.4%	485	157.0%
合 計	1,878	1,991	106.0%	1,972	99.0%	2,967	150.5%