

ロイヤルホールディングス  
ホテル事業の中間決算報告と将来展望

 アールエヌティーホテルズ株式会社

2005年8月23日

ロイネット名古屋

# 目次

1. アールエヌティーホテルズ(株)会社概要
2. 経営理念
3. 経営方針
4. 経営指標
5. ポジショニング
6. 中間決算と通期予測
7. ホテル概況と今後の事業展開
  - ・札幌駅前
  - ・武蔵小杉
  - ・08年売上高100億円計画

# 1. 会社概要

- 1) **ブランド**    **ロイネットホテル**
- 2) **資本金**    **1億円**
- 3) **設立**        **2004年4月1日**  
**ダイワロイヤルから分離独立**
- 4) **役員**        **社長 前原和洋**
- 5) **株主**        **ロイヤルホールディングス(73%)**  
**ダイワハウス(19%)**  
**福岡地所(8%)**

## 2. ロイネットホテルの経営理念

### 1) 経営理念

ロイネットホテルは、ひとと自然にやさしい、常にお客さまのために進化するホテルを目指します。

### 2) ヴィジョン

- ・スタッフが矜持をもって仕事ができる会社にします。
- ・お客さまに最もコストパフォーマンスが高いと評価して頂けるホテルを目指します。
- ・企業価値の増大を目指し、2008年に売上高100億円  
経常利益15億円を実現します。

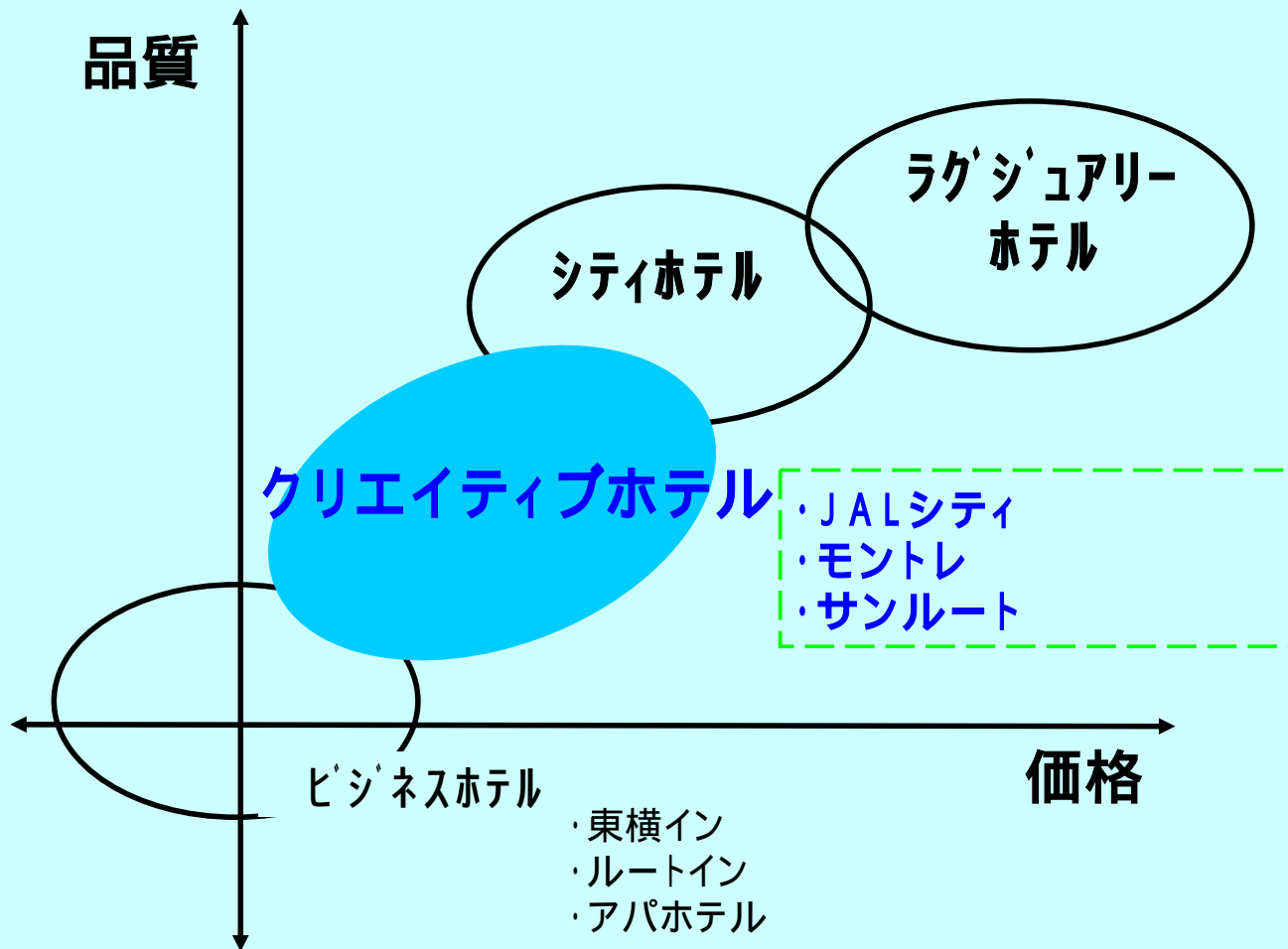
# 3. ロイネットホテルの経営方針

- 1) 持たざる経営 (ROIを重視)
- 2) Low Cost Hi-Value      Best Cost - performance
- 3) 小さな本社      支配人に権限委譲と責任を持たせた経営
- 4) 社員・パート・アルバイト関係なく全スタッフが  
同質のホスピタリティーサービスを実現

## 4 . 経営指標

- 1) オープン初年度投下資本の収益性 (ROI) 15%
- 2) オープン初年度営業利益率 15%
- 3) BEP 客室稼働率 55% 以内
- 4) 客室単価 7,000円 以上
- 5) 労働生産性 = 人時売上高 9,000円 以上
- 6) 人件費比率 = 売上げの 20% 以内

# 5. ポジショニング



# 6 . 中間決算実績と通期予測

## 【中間決算実績】

(単位:千円)

科目	中間実績	前年実績	前年比
営業収入	2,963,000	1,202,000	246.5%
経常利益	489,000	120,000	407.5%
当期純利益	273,000	68,000	401.5%

前年は初年度のため4月～6月(3ヶ月)の数値

## 【通期予測】

(単位:千円)

科目	通期予測	前年実績	前年比
営業収入	6,200,000	4,068,000	152.4%
経常利益	1,050,000	608,000	172.7%
当期純利益	580,000	344,000	168.6%

前年は初年度のため4月～12月(9ヶ月)の数値



# 7. ホテル概況と今後の事業展開

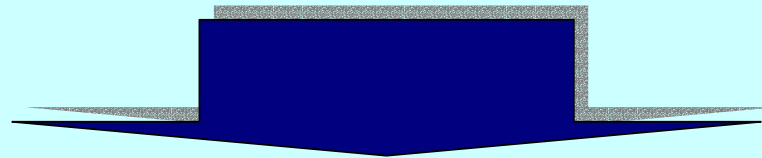
(百万円)

既存ホテル	開業日	客室数	上期稼働率	売上高見込み
東大阪	95年 1月	156	75.4%	290
武蔵野	96年 4月	145	88.5%	395
仙台	00年 7月	250	90.5%	650
札幌	01年 6月	200	82.1%	450
松本	01年10月	204	74.5%	500
宮崎	02年 3月	204	69.9%	420
浜松	02年 9月	217	74.3%	630
博多駅前	03年 2月	218	88.9%	540
横浜馬車道	03年 6月	201	71.0%	550
那覇久茂地	04年 4月	239	79.5%	530
鹿児島	04年 6月	220	63.9%	400
名古屋	04年11月	238	86.1%	630
宇都宮	05年 6月	221	70.8%	215
<b>13ホテル</b>		<b>2,713</b>	<b>78.7%</b>	<b>6,200</b>

## 新規ホテル(契約済)

(百万円)

新規ホテル	開業日	客室数	売上高見込み (年換算)
仙台増築	06年 2月開業予定	95	210
札幌駅前	06年 7月開業予定	182	400
武蔵小杉	07年12月開業予定	310	750
<b>3ホテル</b>		<b>587</b>	<b>1,360</b>



2007年以降 毎年4～5ホテルの開業を目標

# 札幌駅前



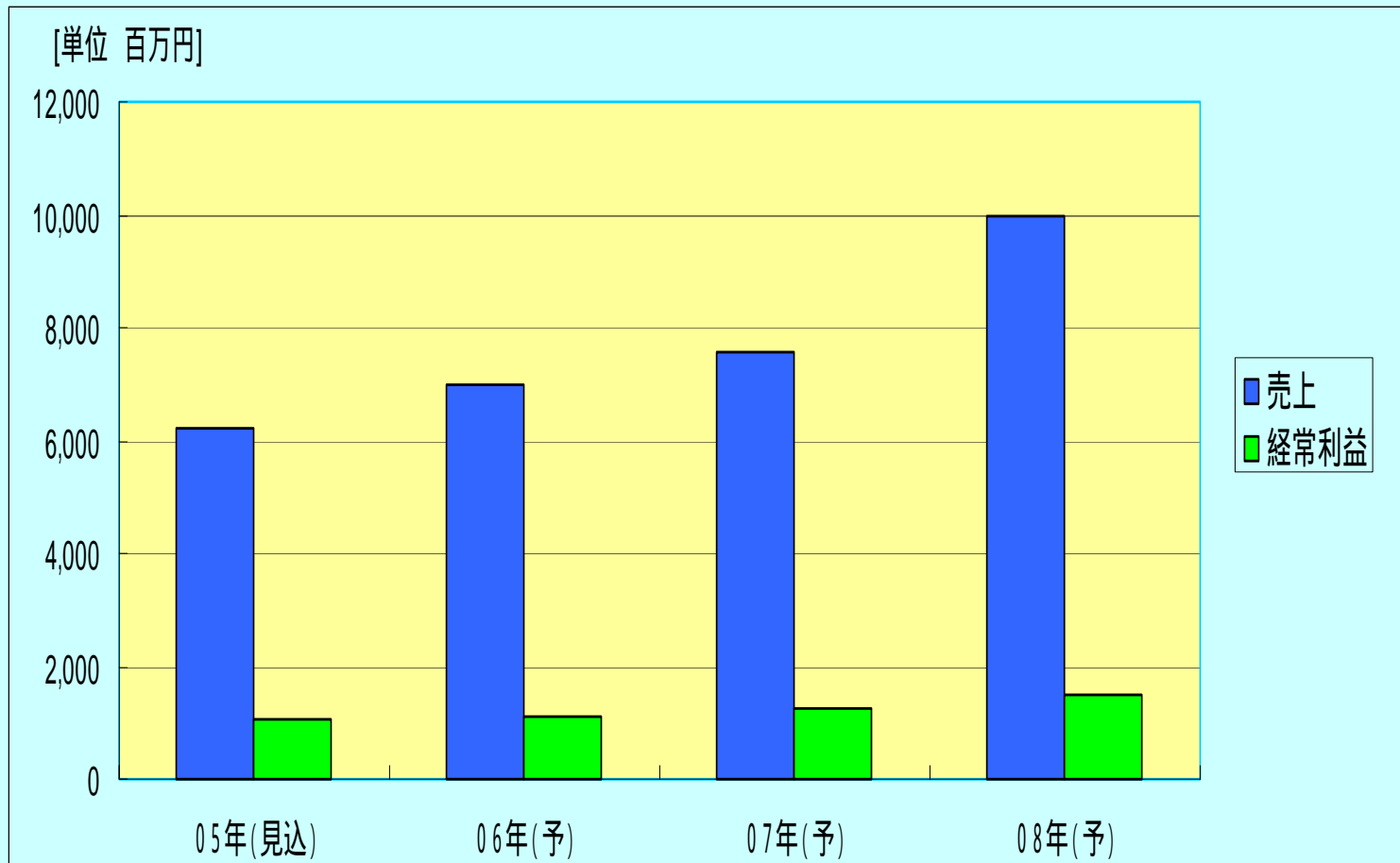
- ・ 2006年7月開業予定
- ・ 客室数182室
- ・ 年商 400百万円

# 武蔵小杉



- ・ 2007年12月開業予定
- ・ 客室数310室
- ・ 川崎市再開発事業  
で川崎市中原消防署  
との複合施設
- ・ 年商 750百万円

# 08年 売上100億 経常利益15億



07年札幌駅前・仙台増築

08年武蔵小杉駅前