



---

---

## 決算発表参考資料

平成21年12月期の連結業績（平成21年1月1日～平成21年12月31日）

---

---

【目次】	ページ
1. 経営指標等(連結)の推移	1
2. セグメント情報の推移	2
3. 主な参考指標の推移	3
4. 店舗展開状況	4
5. 店舗オープン実績	5

(注記)

- ・本資料の「1. 経営指標等(連結)の推移」「2. セグメント情報の推移」「3. 主な参考指標の推移」に記載している売上高には、その他営業収入を含めております。
- ・所有権移転外ファイナンス・リース取引については、当連結会計年度より「リース取引に関する会計基準」及び「リース取引に関する会計基準の適用指針」を適用し、通常の売買取引に係る方法に準じた会計処理によっております。
- ・本資料に記載している業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

平成22年2月12日

ロイヤルホールディングス株式会社

【(上場) 東京・福岡 8179】

1. 経営指標等(連結)の推移

(単位：百万円)

項目	期別	平成18年 12月期		平成19年 12月期		平成20年 12月期		平成21年 12月期		平成22年 12月期(予想)	
			前年比		前年比		前年比		前年比		前年比
売上高		116,199	114.4%	122,995	105.8%	120,095	97.6%	111,896	93.2%	107,500	96.1%
売上原価		39,461	113.3%	40,441	102.5%	37,715	93.3%	34,618	91.8%	—	—
(%)		34.0		32.9		31.4		30.9		—	—
販売管理費		72,557	117.0%	78,356	108.0%	81,301	103.8%	75,515	92.9%	—	—
(%)		62.4		63.7		67.7		67.5		—	—
営業利益		4,180	89.4%	4,197	100.4%	1,077	25.7%	1,763	163.7%	1,900	107.7%
(%)		3.6		3.4		0.9		1.6		1.8	
営業外収益		692	94.9%	757	109.4%	574	75.8%	644	112.2%	—	—
営業外費用		309	79.4%	384	124.3%	460	119.8%	491	106.7%	—	—
経常利益		4,563	91.0%	4,570	100.2%	1,191	26.1%	1,916	160.9%	2,000	104.3%
(%)		3.9		3.7		1.0		1.7		1.9	
特別利益		1,268	478.5%	175	13.8%	191	109.1%	1,177	616.2%	—	—
特別損失		1,260	96.7%	1,072	85.1%	5,647	526.8%	1,865	33.0%	—	—
当期純利益		1,653	48.7%	1,064	64.4%	-5,597	—	-468	—	100	—
総資産額		84,992	100.5%	85,239	100.3%	77,721	91.2%	78,214	100.6%	—	—
純資産額		53,314	100.0%	52,836	99.1%	43,483	82.3%	42,816	98.5%	—	—

1株当たり当期純利益(円)	40.93	—	27.25	—	-147.78	—	-12.41	—	2.65	—
1株当たり純資産(円)	1,308.35	—	1,306.12	—	1,123.62	—	1,108.75	—	—	—
株価収益率:PER(倍)	38.3	—	42.8	—	-6.3	—	-76.6	—	—	—
自己資本当期純利益率:ROE(%)	3.2	—	2.1	—	-12.0	—	-1.1	—	—	—
総資産経常利益率:ROA(%)	5.4	—	5.4	—	1.5	—	2.5	—	—	—
自己資本比率(%)	60.2	—	59.3	—	54.6	—	53.5	—	—	—

(単位：百万円)

項目	平成18年 12月期	平成19年 12月期	平成20年 12月期	平成21年 12月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,317	6,301	3,048	4,557
投資活動によるキャッシュ・フロー	-1,237	-4,692	-4,790	-783
財務活動によるキャッシュ・フロー	-5,257	-265	-1,909	-1,022

## 2. セグメント情報の推移

### (1) 外部売上高

(単位：百万円)

セグメント	平成18年 12月期		平成19年 12月期		平成20年 12月期		平成21年 12月期		平成22年 12月期(予想)	
		前年比		前年比		前年比		前年比		前年比
外 食 事 業	94,396	116.3%	100,397	106.4%	98,534	98.1%	90,297	91.6%	85,000	94.1%
食 品 事 業	8,228	106.6%	7,383	89.7%	3,768	51.0%	3,525	93.6%	3,500	99.3%
機 内 食 事 業	6,106	95.9%	6,342	103.9%	6,573	103.6%	5,717	87.0%	5,700	99.7%
ホ テ ル 事 業	7,467	118.5%	8,871	118.8%	11,218	126.5%	12,356	110.1%	13,300	107.6%
合 計	116,199	114.4%	122,995	105.8%	120,095	97.6%	111,896	93.2%	107,500	96.1%

### (2) 営業利益

(単位：百万円)

セグメント	平成18年 12月期		平成19年 12月期		平成20年 12月期		平成21年 12月期		平成22年 12月期(予想)	
		前年比		前年比		前年比		前年比		前年比
外 食 事 業	2,315	87.9%	2,144	92.6%	42	2.0%	1,289	3069.0%	1,330	103.2%
食 品 事 業	464	88.2%	669	144.2%	272	40.7%	330	121.3%	320	97.0%
機 内 食 事 業	1,000	84.7%	1,092	109.2%	1,040	95.2%	642	61.7%	600	93.5%
ホ テ ル 事 業	1,359	128.4%	1,298	95.5%	726	55.9%	479	66.0%	650	135.7%
消 去 又 は 全 社	-959	—	-1,007	—	-1,005	—	-979	—	-1,000	—
合 計	4,180	89.4%	4,197	100.4%	1,077	25.7%	1,763	163.7%	1,900	107.7%

### (3) 資本的支出

(単位：百万円)

セグメント	平成18年 12月期		平成19年 12月期		平成20年 12月期		平成21年 12月期	
		前年比		前年比		前年比		前年比
外 食 事 業	1,968	155.5%	2,356	119.7%	2,591	110.0%	1,300	50.2%
食 品 事 業	194	79.2%	132	68.0%	109	82.6%	328	300.9%
機 内 食 事 業	132	338.5%	162	122.7%	128	79.0%	61	47.7%
ホ テ ル 事 業	185	166.7%	410	221.6%	530	129.3%	4,956	935.1%
消 去 又 は 全 社	485	157.0%	353	72.8%	539	152.7%	73	13.5%
合 計	2,967	150.5%	3,415	115.1%	3,898	114.1%	6,720	172.4%

### 3. 主な参考指標の推移

#### (1) 【ロイヤルホスト各種指標】

ロイヤルホスト	平成18年 12月期	平成19年 12月期	平成20年 12月期	平成21年 12月期
売上高 (億円)	511	478	441	384
売上原価率	28.7%	29.3%	29.1%	29.1%
人件費率	33.2%	32.1%	32.8%	33.8%

既存店前年比		平成18年 12月期	平成19年 12月期	平成20年 12月期	平成21年 12月期
売上高	東日本地域	100.8%	90.9%	91.1%	94.0%
	関東地域	100.1%	94.8%	95.2%	92.3%
	関西地域	97.9%	95.1%	94.5%	91.0%
	西日本地域	102.4%	92.0%	91.2%	88.3%
	合計	99.8%	94.2%	94.0%	91.2%
来客数	東日本地域	97.3%	91.1%	91.7%	96.9%
	関東地域	96.8%	96.2%	93.3%	95.3%
	関西地域	95.5%	94.7%	93.0%	93.9%
	西日本地域	98.8%	93.6%	90.6%	91.1%
	合計	96.7%	94.8%	92.6%	94.2%
客単価	東日本地域	103.5%	99.8%	99.3%	96.9%
	関東地域	103.4%	98.6%	102.1%	96.8%
	関西地域	102.5%	100.5%	101.6%	96.9%
	西日本地域	103.6%	98.3%	100.6%	96.9%
	合計	103.2%	99.3%	101.5%	96.9%

#### (2) 【食品事業売上高内訳】

	平成18年 12月期	占有率	平成19年 12月期	占有率	平成20年 12月期	占有率	平成21年 12月期	占有率
外部売上高 (百万円)	8,228	49.7%	7,383	44.8%	3,768	46.3%	3,525	46.8%
内部売上高 (百万円)	8,314	50.3%	9,079	55.1%	4,378	53.7%	4,008	53.2%
売上高計 (百万円)	16,542	100.0%	16,463	100.0%	8,147	100.0%	7,533	100.0%

#### (3) 【機内食搭載実績】

	平成18年 12月期	平成19年 12月期	平成20年 12月期	平成21年 12月期
搭載便数 (便)	49,700	51,140	63,981	68,799
搭載食数 (千食)	3,028	3,156	3,220	3,001

#### (4) 【リッチモンドホテル客室数・既存ホテル平均客室稼働率実績】

	平成18年 12月期	平成19年 12月期	平成20年 12月期	平成21年 12月期
客室数 (室)	3,109	4,007	5,085	5,792
客室稼働率	82.5%	80.2%	80.9%	76.0%

4. 店舗展開状況

主要ブランド別店舗数

平成21年12月31日現在

	平成21年											平成22年			
	上半期実績			下半期実績			通期実績					計 画			
	オープン	クローズ	増減	オープン	クローズ	増減	期首	オープン	クローズ	増減	期末	オープン	クローズ	増減	期末
ロイヤルホスト	1	-14	-13	1	-14	-13	317	2	-28	-26	291	2	-6	-4	287
東日本地域		-2	-2		-3	-3	28		-5	-5	23		-1	-1	22
関東地域		-8	-8		-4	-4	134		-12	-12	122		-2	-2	120
関西地域		-1	-1		-3	-3	94		-4	-4	90		-2	-2	88
西日本地域		-3	-3		-4	-4	51		-7	-7	44		-1	-1	43
F C	1		1	1		1	10	2		2	12	2		2	14
てんや		-5	-5	1	-4	-3	128	1	-9	-8	120				120
関東地域		-4	-4	1	-4	-3	123	1	-8	-7	116				116
西日本地域							2				2				2
F C		-1	-1				3		-1	-1	2				2
百貨店内レストラン等		-3	-3		-2	-2	101		-5	-5	96		-3	-3	93
空港内レストラン・売店	1	-1			-1	-1	34	1	-2	-1	33	1		1	34
高速道路SA内レストラン・売店				2		2	14	2		2	16				16
F C							2				2				2
シェーキーズ							20				20				20
関東地域							12				12				12
F C							8				8				8
ズラー							9				9				9
カフェクロワッサン		-5	-5				20		-5	-5	15				15
直 営		-5	-5				18		-5	-5	13				13
F C							2				2				2
リッチモンドホテル	2		2	2		2	24	4		4	28	1		1	29
専 門 店	2	-12	-10	1	-3	-2	137	3	-15	-12	125	6	-5	1	126
F C															
合 計	6	-40	-34	7	-24	-17	804	13	-64	-51	753	10	-14	-4	749
直 営	5	-39	-34	6	-24	-18	779	11	-63	-52	727	8	-14	-6	721
F C	1	-1		1		1	25	2	-1	1	26	2		2	28

5. 店舗オープン実績

平成21年12月31日現在

オープン	店舗名	地域
<b>ロイヤルホスト</b>		2店舗
5月8日	ロイヤルホスト内湖垂太店	海外FC
8月4日	ロイヤルホスト南港ソフトパーク店	海外FC
<b>てんや</b>		1店舗
10月7日	天井てんやシアルプラット東神奈川店	神奈川県
<b>高速道路SA内レストラン・売店</b>		2店舗
10月1日	ロイヤル北熊本サービスエリア店	熊本県
11月18日	ロイヤル佐世保バーガーショップPasar羽生店	埼玉県
<b>空港内レストラン・売店</b>		1店舗
2月1日	おじやり申せ	福岡県
<b>リッチモンドホテル</b>		4店舗
1月9日	リッチモンドホテル秋田駅前	秋田県
6月1日	リッチモンドホテル成田	千葉県
7月1日	リッチモンドホテル鹿児島天文館	鹿児島県
12月8日	リッチモンドホテル青森	青森県
<b>専門店</b>		3店舗
4月1日	みずほ銀行キャフェテリア	福岡県
5月7日	竹橋ビルキャフェテリア	東京都
11月1日	グリーンフォレストビレッジ 楓コート	埼玉県

合計13店舗