

fine food is our business

ROYAL
GROUP

平成22年12月期 前年同期比較

(証券コード:8179)

ロイヤルホールディングス株式会社

URL <http://www.royal-holdings.co.jp/>

平成23年2月14日

目次

| | 頁 |
|-----------------|----|
| * 平成22年12月期決算 | |
| 連結業績 | 2 |
| 連結業績(補足) | 3 |
| セグメント別 売上高・営業利益 | |
| 全体 | 4 |
| 外食事業 | 5 |
| 食品事業 | 6 |
| 機内食事業 | 7 |
| ホテル事業 | 8 |
| * 平成23年12月期決算予想 | |
| 前提 | 9 |
| 連結業績 | 10 |
| 注意事項 | 11 |

fine food is our business

平成22年12月期決算 連結業績

【単位:百万円】

経営環境は引き続き厳しく売上高は減少したが、各種経営施策を進め収益力を改善

| | 平成22年 12月期 | 平成21年 12月期 | 前年同期比較 |
|-------|---------------|---------------|---------|
| 売上高 | 110,440 | 111,896 | ▲ 1,456 |
| 営業利益 | 2,054 | 1,763 | + 291 |
| 経常利益 | 2,132 | 1,916 | + 216 |
| 当期純利益 | 901 | ▲ 468 | + 1,369 |

《参考値:売上高・営業利益・経常利益・当期純利益推移》

| | 平成18年 12月期 | 平成19年 12月期 | 平成20年 12月期 | 平成21年 12月期 | 平成22年 12月期 |
|-------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 売上高 | 116,199 | 122,995 | 120,095 | 111,896 | 110,440 |
| 営業利益 | 4,180 | 4,197 | 1,077 | 1,763 | 2,054 |
| 経常利益 | 4,563 | 4,570 | 1,191 | 1,916 | 2,132 |
| 当期純利益 | 1,653 | 1,064 | ▲ 5,597 | ▲ 468 | 901 |

fine food is our business

連結業績(補足)

連結納税制度を適用することに伴い、繰延税金資産の回収可能性が増加

【百万円】

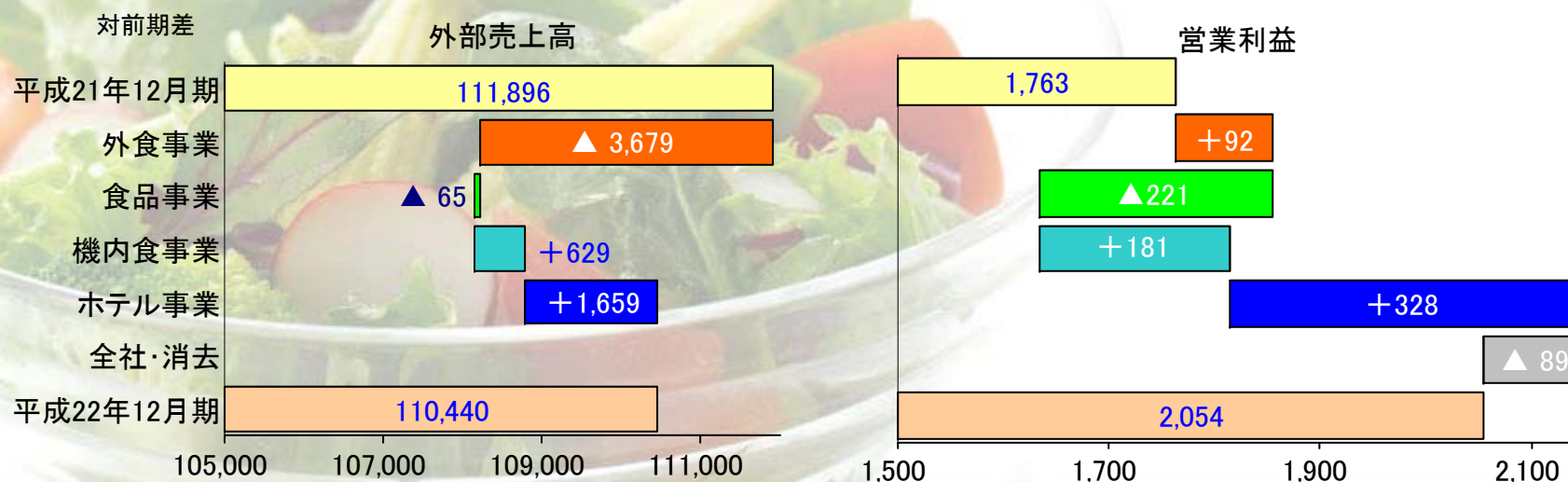
| | | |
|------------------|-------|--------------------------|
| 経常利益 | 2,132 | |
| 受取補償金 | 126 | 収用等による |
| 関係会社株式取得に係る損失戻入額 | 110 | 当会計年度末において見直したことによる |
| その他 | 76 | 固定資産売却益・店舗閉鎖損失引当金戻入額 |
| 特別利益 計 | 313 | — |
| 減損損失 | 499 | 閉店の決定により店舗資産を減損したこと等による |
| 固定資産除売却損 | 272 | 改修・改装又は店舗の閉店等による |
| 投資有価証券評価損 | 174 | 時価が著しく下落した保有有価証券の減損処理による |
| 店舗閉鎖損失引当金繰入額 | 65 | 閉店の決定等により原状回復費用を引き当てたもの |
| 特別損失 計 | 1,011 | — |
| 法人税等 | 486 | 連結納税制度適用で繰延税金資産の回収可能性増加 |
| 少数株主利益 | 46 | — |
| 当期純利益 | 901 | |

fine food is our business

セグメント別 売上高・営業利益

【単位:百万円】

| 実績 | 平成22年12月期 | | 平成21年12月期 | | 前年同期比較 | |
|-------|-----------|---------|-----------|-------|---------|-------|
| | 外部売上高 | 営業利益 | 外部売上高 | 営業利益 | 外部売上高 | 営業利益 |
| 外食事業 | 86,618 | 1,381 | 90,297 | 1,289 | ▲ 3,679 | + 92 |
| 食品事業 | 3,460 | 109 | 3,525 | 330 | ▲ 65 | ▲ 221 |
| 機内食事業 | 6,346 | 823 | 5,717 | 642 | + 629 | + 181 |
| ホテル事業 | 14,015 | 807 | 12,356 | 479 | + 1,659 | + 328 |
| 全社・消去 | — | ▲ 1,068 | — | ▲ 979 | — | ▲ 89 |
| 合計 | 110,440 | 2,054 | 111,896 | 1,763 | ▲ 1,456 | + 291 |



fine food is our business

外食事業

【単位:百万円】

昨年来の店舗閉鎖等の影響により、減収(▲3,679百万円)
各種経営施策の効果などもあり、利益水準は微増(+92百万円)

| 【外食事業】 | 外部売上高 | 営業利益 | 備考 |
|-----------|---------|-------|---|
| 平成21年12月期 | 90,297 | 1,289 | |
| ロイヤルホスト事業 | ▲ 2,158 | + 380 | QSCA向上、猛暑・TV放映効果、閉店継続 |
| てんや事業 | ▲ 566 | ▲ 258 | 5月1日完全子会社化完了、シナジー拡大中 (のれん償却追加分を除き営業利益減▲52) |
| その他外食事業 | ▲ 955 | + 120 | 空港・セミナーハウス・展示場等で持ち直しの動き 分社再編・業務統合効果も寄与 |
| 間接経費 | — | ▲ 149 | 教育研修・システム関連費用など |
| 平成22年12月期 | 86,618 | 1,381 | |



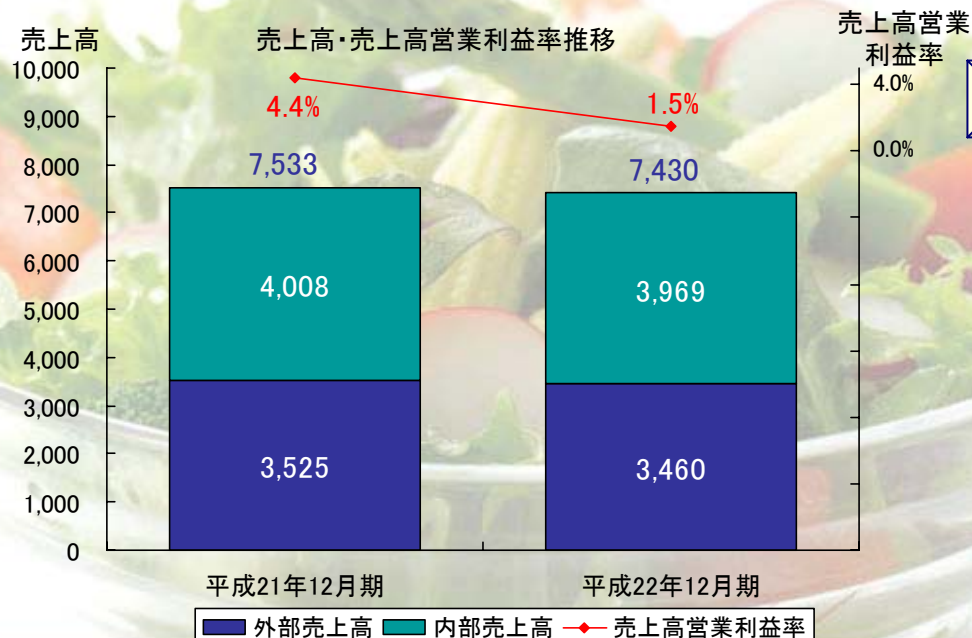
fine food is our business

食品事業

【単位:百万円】

外食事業環境の影響により受注が伸び悩み、減収(▲65百万円)
 新たな設備投資の費用負担もあり、減益(▲221百万円)

| 【食品事業】 | 外部売上高 | 営業利益 | 備考 |
|-----------|-------|-------|-----------------------|
| 平成21年12月期 | 3,525 | 330 | |
| 変動分 | ▲ 65 | ▲ 221 | 新規顧客の獲得はあるも、製造出荷が伸び悩み |
| 平成22年12月期 | 3,460 | 109 | |



全国各地のおいしさ色々 こだわりのお取り寄せ



ロイヤルの<おいしさ>と<こだわり>をお届け 通販専門店
<http://www.shoproyal.jp/>

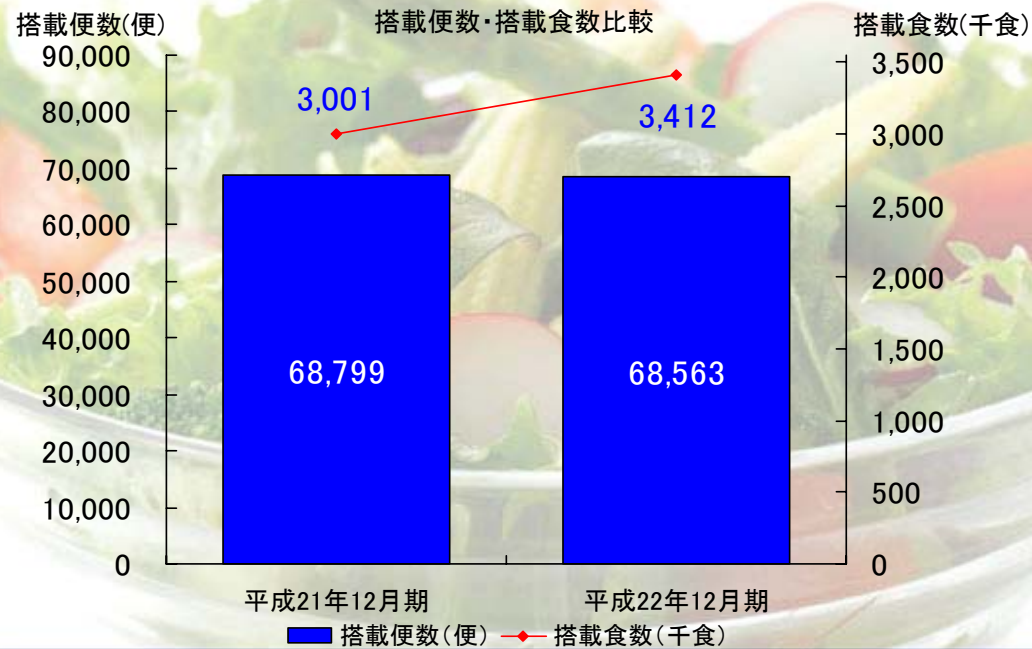
fine food is our business

機内食事業

【単位:百万円】

アジア方面を中心とした国際線への搭載が堅調推移し、
増収(+629百万円)・増益(+181百万円)

| 【機内食事業】 | 外部売上高 | 営業利益 | 備考 |
|-----------|-------|-------|----------------------|
| 平成21年12月期 | 5,717 | 642 | |
| 変動分 | + 629 | + 181 | 高い競争力を維持、生産効率・収益性も改善 |
| 平成22年12月期 | 6,346 | 823 | |



fine food is our business

ホテル事業

【単位:百万円】

客室稼働率が回復基調・新規開業効果もあり、
増収(+1,659百万円)、増益(+328百万円)

| 【ホテル事業】 | 外部売上高 | 営業利益 | 備考 |
|-----------|--------|-------|--------------------------|
| 平成21年12月期 | 12,356 | 479 | |
| 新規開業効果※ | + 832 | + 34 | 平成21年開業の4ホテル等の前年同期差 |
| 既存店増減分※ | + 827 | + 294 | 予約方法拡充や法人向け営業強化が寄与 |
| 平成22年12月期 | 14,015 | 807 | ※平成22年開業費用、改修費用合計:133百万円 |



平成21年以降開業実績

| ホテル名 | 開業日 | 室数 |
|---------------------|------------|-----|
| リッチモンドホテル秋田駅前 | 平成21年1月9日 | 198 |
| リッチモンドホテル成田 | 平成21年6月1日 | 207 |
| リッチモンドホテル鹿児島天文館 | 平成21年7月1日 | 125 |
| リッチモンドホテル青森 | 平成21年12月8日 | 177 |
| リッチモンドホテル宇都宮駅前Annex | 平成22年12月1日 | 193 |

今後の開業予定:

リッチモンドホテル福山駅前(200室)

平成23年3月1日

fine food is our business

平成23年12月期決算 連結業績予想 / 前提

事業環境

- ◆ 商品市況の高騰・各種景気対策縮小等により国内の景気回復は限定的
- ◆ 企業間の厳しい競争は継続
- ◆ 既存店に対する売上押し下げ圧力は継続

売上高…◎、営業利益…○

外食事業

- ◎ てんや、新業態などの出店を計画するが既存店への下押し要因は継続
- 外食インフラ機能(購買・物流等)の活用などにより利益水準を改善

既存店前年比 売上高

| | 上期 | 下期 | 通期 |
|-----------|--------|--------|--------|
| 【全体】 | 99.0% | 96.6% | 97.8% |
| 【ロイヤルホスト】 | 102.0% | 94.5% | 98.0% |
| 来客数 | 101.9% | 96.2% | 99.0% |
| 客単価 | 100.1% | 98.1% | 99.0% |
| 【てんや】 | 100.2% | 100.2% | 100.2% |
| 【高速空港内】 | 95.2% | 101.3% | 98.4% |

機内食事業

- ◎ 国際線への搭載は堅調推移を予測するがLCC参入など変動要因あり
- 改善活動の継続により生産効率・収益性を維持

ホテル事業

- ◎○ 需要の下押し要因は薄れ客室稼働率が安定的に推移

fine food is our business

平成23年12月期 連結業績予想

- ◆ ホテル事業の増収により連結売上高の増加を予想
- ◆ 外食インフラ機能の活用などにより営業・経常利益の増加を予想
- ◆ 資産除去債務会計基準の適用などにより当期純利益の減少を予想

【億円】

| | 平成23年12月期 予想 | 平成22年12月期 実績 | 増減率 |
|-------|-----------------|-----------------|---------|
| 売上高 | 1,106.0 | 1,104.0 | + 0.1% |
| 営業利益 | 24.0 | 20.5 | + 16.8% |
| 経常利益 | 25.0 | 21.3 | + 17.2% |
| 当期純利益 | ▲ 30.0 | 9.0 | — |

fine food is our business

注意事項

- ・ 本資料に記載している売上高には、その他の営業収入を含めております。
- ・ 本資料に記載している当期純利益については、当期純損失の場合に▲で表示しております。
- ・ 本資料に記載している12月期については、対象年の連結累計期間として表示しております。
- ・ 本資料に記載している平成23年通期の予想値は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は、様々な要因により異なる可能性があることをご承知おきください。

本資料に関する問い合わせ先：

ロイヤルホールディングス株式会社 財務企画部

電話：03-5707-8873 藤岡 / 鹿又(かのまた)

fine food is our business