

# 決算発表参考資料

平成24年12月期の連結業績（平成24年1月1日～平成24年12月31日）

【目次】	ページ
1. 経営指標等(連結)の推移	1
2. セグメント別 売上高・経常利益	2
3. セグメント別 主要業態の参考指標推移	3, 4
4. 店舗展開状況	5

(注記)

- ・本資料の「1. 経営指標等(連結)の推移」「2. セグメント情報の推移」「3. 主な参考指標の推移」に記載している売上高には、その他営業収入を含めております。
- ・平成23年第1四半期連結会計期間より、「セグメント情報等の開示に関する会計基準」及び「セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用指針」を適用しており、各セグメントの情報は、当該会計基準等に基づく報告セグメントにより記載しております。
- ・本資料に記載している業績予想等の将来に関する記述は、当社グループが現時点までに入手可能な情報から判断して、合理的であるとした一定の条件に基づいたものです。実際の業績は、「天候」「景気動向」等の様々な要因により異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

平成25年2月14日

ロイヤルホールディングス株式会社

【(上場) 東京・福岡 8179】

**ROYAL**

1. 経営指標等(連結)の推移

(単位：百万円)

項目	平成21年 12月期		平成22年 12月期		平成23年 12月期		平成24年 12月期		平成25年 通期 (予想)	
		前年比		前年比		前年比		前年比		前年比
売上高	111,896	97.6%	110,440	98.7%	109,260	98.9%	114,957	105.2%	117,000	101.8%
売上原価	34,618	93.3%	34,056	98.4%	33,441	98.2%	35,817	107.1%	—	—
(%)	30.9		30.8		30.6		31.2		—	—
販売管理費	75,515	103.8%	74,329	98.4%	73,665	99.1%	76,516	103.9%	—	—
(%)	67.5		67.3		67.4		66.6		—	—
営業利益	1,763	25.7%	2,054	116.5%	2,153	104.8%	2,623	121.8%	3,300	125.8%
(%)	1.6		1.9		2.0		2.3		—	—
営業外収益	644	75.8%	644	100.0%	622	96.6%	707	113.7%	—	—
営業外費用	491	119.8%	566	115.3%	554	97.9%	512	92.5%	—	—
経常利益	1,916	26.1%	2,132	111.3%	2,220	104.1%	2,817	126.9%	3,500	124.2%
(%)	1.7		1.9		2.0		2.5		—	—
特別利益	1,177	109.1%	313	26.6%	175	55.9%	137	78.5%	—	—
特別損失	1,865	526.8%	1,011	54.2%	4,787	473.5%	646	13.5%	—	—
当期純利益	-468	—	901	—	-3,177	—	1,137	—	1,400	123.1%
総資産額	78,214	91.2%	80,476	102.9%	77,872	96.8%	76,759	98.6%	—	—
純資産額	42,816	82.3%	43,755	102.2%	39,850	91.1%	40,741	102.2%	—	—

1株当たり当期純利益(円)	-12.41	—	23.56	—	-82.40	—	29.49	—	36.30	—
1株当たり純資産(円)	1,108.75	—	1,117.83	—	1,017.55	—	1,040.71	—	—	—
自己資本比率(%)	53.5	—	53.6	—	50.4	—	52.3	—	—	—

(単位：百万円)

項目	平成21年 12月期	平成22年 12月期	平成23年 12月期	平成24年 12月期	平成25年 通期 (予想)
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,557	6,504	3,725	6,038	—
投資活動によるキャッシュ・フロー	-783	-4,298	-3,497	-1,964	—
財務活動によるキャッシュ・フロー	-1,022	-2,467	-3,100	-4,480	—

## 2. セグメント別 売上高・経常利益

### (1) 売上高 (内部売上高含む)

(単位：百万円)

セグメント	期 別	平成23年 12月期			平成24年 12月期			平成25年 通期 (予想)
			前年差	前年比		前年差	前年比	
外 食 事 業		55,499	-1,662	97.1%	56,592	1,093	102.0%	57,300
コ ン ト ラ ク ト 事 業		27,955	-1,281	95.6%	29,561	1,606	105.8%	31,000
機 内 食 事 業		6,659	313	104.9%	7,540	880	113.2%	8,000
ホ テ ル 事 業		15,684	1,207	108.3%	17,404	1,719	111.0%	16,900
食 品 事 業		8,448	475	106.0%	8,801	352	104.2%	9,300
そ の 他		4,303	438	111.3%	4,713	410	109.5%	4,700
セ グ メ ン ト 間 相 殺		-9,291	-672	107.8%	-9,656	-365	103.9%	-10,200
合 計		109,260	-1,180	98.9%	114,957	5,697	105.2%	1,170,000

### (2) 経常利益

(単位：百万円)

セグメント	期 別	平成23年 12月期			平成24年 12月期			平成25年 通期 (予想)
			前年差	前年比		前年差	前年比	
外 食 事 業		1,188	-78	93.8%	1,987	798	167.2%	2,600
コ ン ト ラ ク ト 事 業		1,223	-515	70.4%	1,038	-184	84.9%	1,400
機 内 食 事 業		1,136	96	109.2%	1,244	108	109.5%	1,100
ホ テ ル 事 業		1,016	372	157.8%	1,292	276	127.3%	1,350
食 品 事 業		599	-22	96.5%	265	-334	44.2%	350
そ の 他		239	5	102.1%	272	33	113.9%	200
全 社 費 用		-3,183	228	93.3%	-3,283	-100	103.2%	-3,500
合 計		2,220	88	104.1%	2,817	596	126.9%	3,500

### 3. セグメント別 主要業態の参考指標推移

#### (1) 外食事業

【ロイヤルホスト直営店舗計】	平成23年					平成24年				
	第1四半期 1月－3月	第2四半期 4月－6月	第3四半期 7月－9月	第4四半期 10月－12月	平成23年 通期	第1四半期 1月－3月	第2四半期 4月－6月	第3四半期 7月－9月	第4四半期 10月－12月	平成24年 通期
店舗数（各四半期末）	267	263	262	255	255	252	247	243	236	236
売上高（億円）	85.8	83.9	96.4	85.1	351.2	85.4	81.3	93.0	80.0	339.7
売上原価率	29.3%	28.9%	28.9%	30.4%	29.4%	29.8%	29.0%	29.2%	30.1%	29.5%
人件費率	29.8%	30.5%	28.2%	30.1%	29.6%	29.4%	29.8%	27.0%	29.4%	28.8%

#### 【ロイヤルホスト既存店前年比】

売上高	東日本地域	97.4%	109.4%	112.7%	99.3%	104.7%	114.2%	103.2%	101.9%	101.7%	105.0%
	関東地域	98.1%	101.5%	102.1%	92.2%	98.8%	104.4%	103.0%	104.0%	99.9%	102.8%
	関西地域	101.4%	101.4%	101.4%	91.6%	98.9%	98.9%	98.9%	99.6%	98.0%	98.9%
	西日本地域	102.2%	106.7%	106.5%	93.6%	102.1%	101.8%	98.3%	99.1%	100.5%	99.9%
	全国	99.7%	102.7%	103.2%	92.7%	99.5%	102.9%	101.0%	101.7%	99.5%	101.3%
来客数	東日本地域	95.5%	103.2%	108.7%	95.4%	100.8%	106.7%	100.2%	99.6%	100.5%	101.7%
	関東地域	96.5%	97.4%	100.5%	90.8%	96.6%	101.3%	100.5%	101.2%	98.9%	100.5%
	関西地域	100.0%	98.3%	100.7%	92.2%	97.9%	96.8%	97.5%	97.5%	96.4%	97.1%
	西日本地域	100.1%	101.4%	104.0%	91.5%	99.3%	97.6%	95.3%	95.6%	98.7%	96.7%
	全国	98.1%	98.7%	101.7%	91.7%	97.5%	99.6%	98.7%	99.0%	98.2%	98.9%
客単価	東日本地域	102.0%	106.0%	103.7%	104.1%	103.8%	107.0%	102.9%	102.3%	101.2%	103.3%
	関東地域	101.6%	104.1%	101.6%	101.6%	102.3%	103.1%	102.5%	102.8%	101.0%	102.4%
	関西地域	101.3%	103.2%	100.7%	99.4%	101.1%	102.2%	101.4%	102.1%	101.6%	101.9%
	西日本地域	102.1%	105.2%	102.5%	102.2%	102.9%	104.4%	103.1%	103.7%	101.8%	103.3%
	全国	101.6%	104.0%	101.5%	101.1%	102.0%	103.3%	102.3%	102.8%	101.4%	102.5%

【てんや 直営店舗計】	平成23年					平成24年					
	第1四半期 1月－3月	第2四半期 4月－6月	第3四半期 7月－9月	第4四半期 10月－12月	平成23年 通期	第1四半期 1月－3月	第2四半期 4月－6月	第3四半期 7月－9月	第4四半期 10月－12月	平成24年 通期	
店舗数（各四半期末）	121	121	123	125	125	125	125	126	126	126	
売上高（億円）	20.8	20.9	22.4	23.4	87.5	21.5	22.6	23.1	24.1	91.3	
売上原価率	29.8%	29.8%	29.9%	29.8%	29.8%	29.1%	29.4%	29.4%	30.6%	29.6%	
人件費率	33.4%	34.0%	32.5%	31.8%	32.9%	32.7%	31.9%	32.2%	31.9%	32.2%	
既存店	売上高前年比	94.4%	95.0%	101.4%	97.3%	97.0%	99.0%	106.2%	101.8%	101.9%	102.2%
	来客数前年比	95.3%	93.8%	99.8%	96.0%	96.2%	98.1%	104.1%	100.1%	100.1%	100.6%
	客単価前年比	99.1%	101.3%	101.5%	101.4%	100.8%	100.9%	102.0%	101.8%	101.8%	101.6%

### 3. セグメント別 主要業態の参考指標推移

#### (2) コントラクト事業

【各直営店舗計】		平成23年					平成24年				
		第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	平成23年 通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	平成24年 通期
空港・高速道路内 レストラン・売店	店舗数（各四半期末）	44	43	44	45	45	45	46	46	45	45
	売上高（億円）	35.0	34.3	42.8	33.8	146.0	35.3	35.5	45.0	36.3	153.5
	売上原価率	46.7%	48.1%	46.7%	47.3%	47.2%	46.9%	47.1%	47.2%	47.2%	47.2%
	人件費率	18.3%	17.7%	15.6%	18.7%	17.4%	18.4%	19.0%	16.3%	19.2%	18.1%
	既存店売上高前年比	89.6%	91.6%	92.5%	93.6%	91.8%	98.7%	101.8%	101.3%	102.3%	101.0%
事業所内給食等	店舗数（各四半期末）	96	98	99	99	99	99	100	105	106	106
	売上高（億円）	19.7	20.3	21.1	22.6	83.7	21.0	20.5	22.3	23.6	87.7
	売上原価率	37.8%	37.6%	37.3%	37.2%	37.4%	37.9%	38.4%	38.6%	38.9%	38.5%
	人件費率	41.4%	40.5%	40.0%	37.5%	39.8%	39.7%	40.4%	42.6%	41.6%	41.2%
	既存店売上高前年比	94.2%	96.1%	96.1%	101.9%	97.1%	105.1%	103.7%	100.9%	96.5%	101.4%
百貨店内 レストラン等	店舗数（各四半期末）	43	47	47	50	50	48	50	50	49	49
	売上高（億円）	9.6	10.5	12.4	11.3	43.9	10.9	10.8	13.5	11.2	46.7
	売上原価率	27.2%	26.6%	27.4%	27.3%	27.1%	27.1%	27.2%	27.6%	27.8%	27.4%
	人件費率	39.4%	39.0%	36.2%	38.9%	38.3%	39.3%	40.7%	37.5%	40.5%	39.6%
	既存店売上高前年比	89.9%	96.8%	96.3%	98.2%	95.4%	109.0%	103.5%	103.8%	101.5%	104.3%

#### (3) 機内食事業

	平成23年					平成24年				
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	平成23年 通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	平成24年 通期
搭載便数（便）	16,646	16,640	18,444	17,757	69,487	17,800	18,201	19,383	19,237	74,621
搭載食数（千食）	884	735	957	968	3,544	1,082	1,048	1,194	1,104	4,428

#### (4) ホテル事業

【リッチモンドホテル（直営）】	平成23年					平成24年				
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	平成23年 通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	平成24年 通期
店舗数（各四半期末）	30	30	30	30	30	31	31	31	31	31
客室数（室）	6,185	6,185	6,185	6,185	6,185	6,320	6,320	6,320	6,320	6,320
既存ホテル客室稼働率	74.5%	78.6%	86.9%	84.9%	81.3%	82.1%	82.4%	87.3%	87.0%	84.8%

4. 店舗展開状況

平成24年12月31日現在

	平成24年																				平成25年									
	第1四半期実績					第2四半期実績					第3四半期実績					第4四半期実績					通期実績					通期計画				
	期首	オープン	クロス*	異動等	増減	オープン	クロス*	異動等	増減	オープン	クロス*	異動等	増減	オープン	クロス*	異動等	増減	オープン	クロス*	異動等	増減	期末	オープン	クロス*	異動等	増減	期末			
ロイヤルホスト	271	1		-3	-2		-1	-4	-5		-1	-3	-4		-1	-6	-7	1	-3	-16	-18	253	1	-3	-15	-17	236			
東日本地域	21			-1	-1			-1	-1			-1	-1			-1	-1			-4	-4	17								
関東地域	110			-1	-1		-1	-1	-2		-1	-1	-2						-2	-3	-5	105								
関西地域	82						-1	-1			-1	-1		-1	-4	-5		-1	-6	-7	75									
西日本地域	42			-1	-1		-1	-1							-1	-1				-3	-3	39								
F C 等	16	1			1												1				1	17								
てんや	127									1			1	1	-1			2	-1		1	128	21	-5		16	144			
直営	125									1			1	1	-1			2	-1		1	126	15	-5		10	136			
F C 等	2																					2	6			6	8			
シェーキーズ	24									1			1	1			1	2			2	26	3			3	29			
直営	14													1			1	1			1	15					15			
F C 等	10									1			1				1	1			1	11	3			3	14			
シズラー	9																					9					9			
カフェクロワッサン	15		-1		-1		-1		-1						-1	-2	-3		-3	-2	-5	10					10			
直営	13		-1		-1										-1	-2	-3		-2	-2	-4	9					9			
F C 等	2						-1		-1									1	-1		-1	1					1			
カウボーイ家族	11	2			2	5			5	2			2	7			7	16			16	27	15			15	42			
専門店等	72	2	-3		-1		-1		-1		-1		-1	1	-3		-2	3	-8		-5	67	12	-2	-1	9	76			
空港内レストラン・売店	34						-1		-1						-1		-1		-2		-2	32					32			
高速道路内レストラン・売店	13					2			2									2			2	15	1			1	16			
直営	11					2			2									2			2	13	1			1	14			
F C 等	2																					2					2			
百貨店内レストラン等	50		-2		-2	2			2						-1		-1	2	-3		-1	49		-2		-2	47			
事業所内給食等	99	2	-2			2	-1		1	7	-2		5	3	-2		1	14	-7		7	106	12	-1		11	117			
リッチモンドホテル等	31	1			1													1			1	32	2			2	34			
直営	30	1			1													1			1	31	1			1	32			
F C 等	1																					1	1			1	2			
合計	756	8	-8	-3	-3	11	-5	-4	2	11	-4	-3	4	13	-10	-8	-5	43	-27	-18	-2	754	67	-13	-16	38	792			
直営	723	7	-8	-3	-4	11	-4	-4	3	10	-4	-3	3	13	-10	-8	-5	41	-26	-18	-3	720	57	-13	-16	28	765			
F C 等	33	1			1		-1		-1	1			1					2	-1		1	34	10			10	27			