



2013年12月期 第1四半期決算 前年同期比較

ロイヤルホールディングス株式会社

(証券コード:8179)

URL <http://www.royal-holdings.co.jp/>

2013年5月1日

1. 連結損益計算書

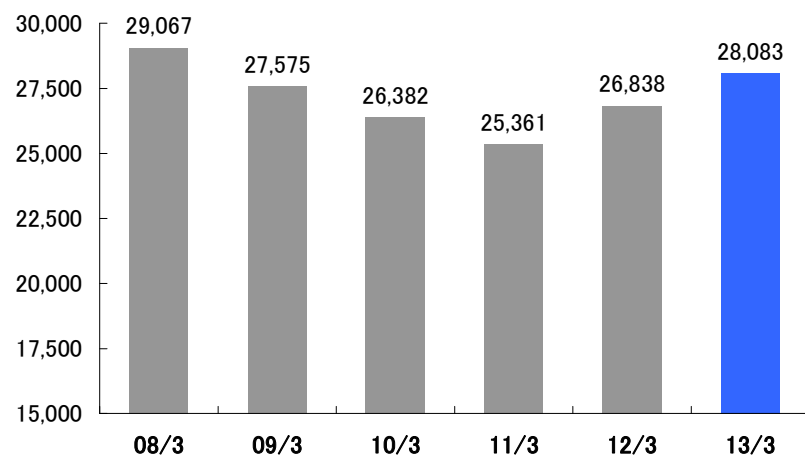
景気回復の兆しを背景に増収増益、四半期純利益は黒字転換

(単位:百万円)	2012年 第1四半期	2013年 第1四半期	前期比	前期増減
売上高	26,838	28,083	104.6%	+ 1,244
営業総利益	18,546	19,287	104.0%	+ 741
販売費及び一般管理費	18,345	18,689	101.9%	+ 344
営業利益	201	598	297.3%	+ 397
経常利益	180	591	327.6%	+ 410
四半期純利益	▲ 107	285	—	+ 393

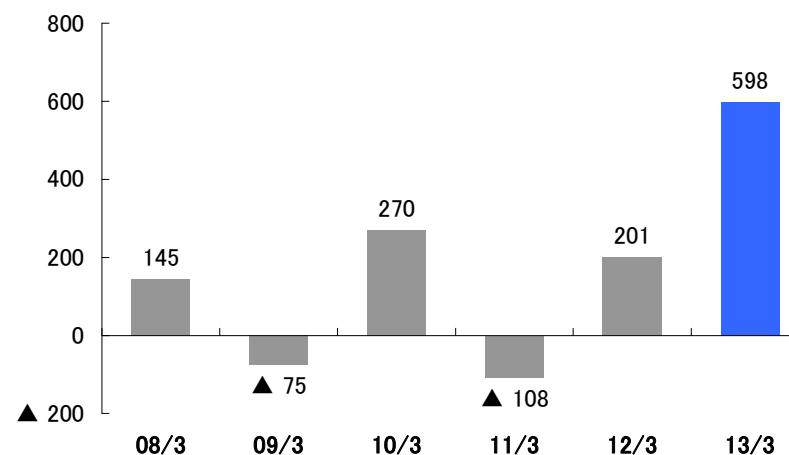
2. 連結業績推移

売上高は2期連続の増収、営業利益・経常利益は過去5年平均を大きく上回る
 四半期純利益は3年ぶりの黒字転換

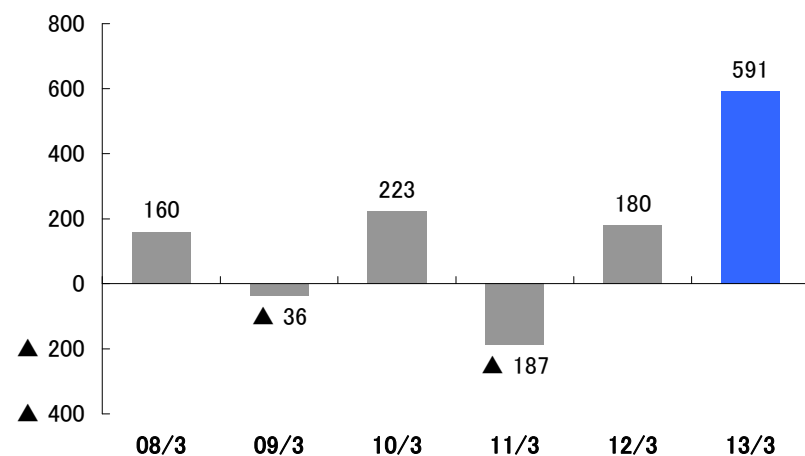
売上高



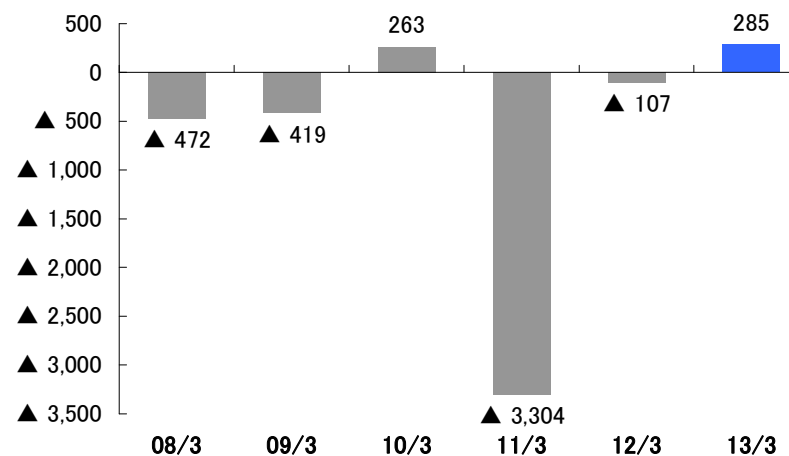
営業利益



経常利益



四半期純利益



(単位:百万円)

3. セグメント別 売上高・経常利益

外食事業とホテル事業の既存店が売上好調、増益に貢献
 コントラクト事業と機内食事業は新規受託・受注に係る費用増等により減益

※売上高は内部売上含む

【単位：百万円】

実績	2012年第1四半期		2013年第1四半期		前年同期比較	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
外食事業	13,469	341	14,269	653	+ 800	+ 311
コントラクト事業	6,920	270	7,146	211	+ 226	▲ 59
機内食事業	1,806	371	1,851	204	+ 44	▲ 167
ホテル事業	3,921	▲ 40	4,156	207	+ 235	+ 247
その他	720	▲ 763	657	▲ 685	▲ 62	+ 78
合計	26,838	180	28,083	591	+ 1,244	+ 410

4. 外食事業

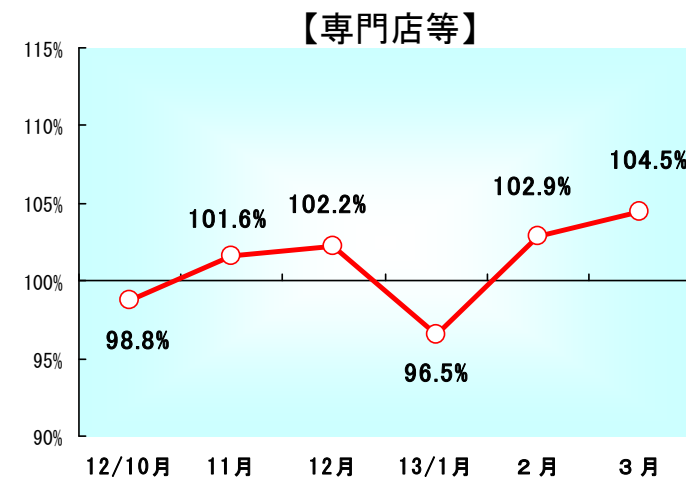
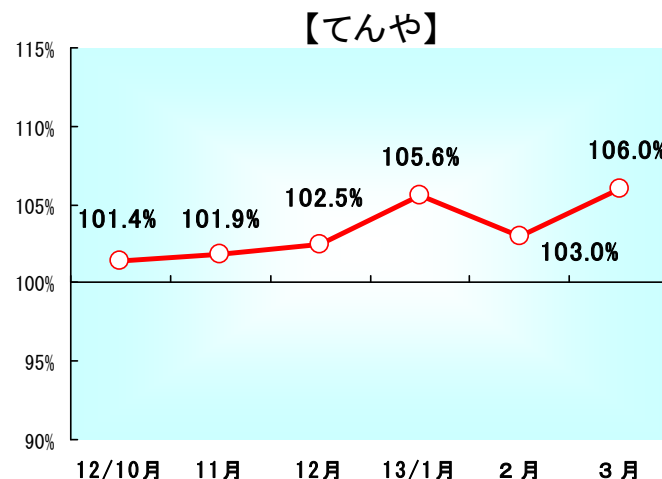
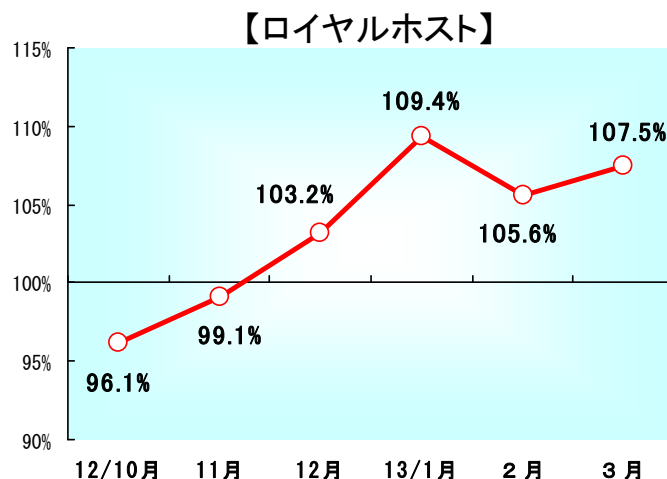
新規出店と業態転換による増収効果と、各種営業施策による
既存店の来客数増加と客単価上昇により売上・利益増

※売上高は内部売上含む

【単位：百万円】

【外食事業】	売上高	経常利益	備考
2012年第1四半期	13,469	341	
ロイヤルホスト事業	+ 633	+ 265	既存店の客数・単価が伸長、売上前年比107.4%
てんや事業	+ 125	+ 5	既存店の客数増と新店効果(12年2店、13年2店)
専門店等	+ 42	+ 41	シズラー・シェーキーズ・専門店 共に好調
2013年第1四半期	14,269	653	

※ 既存店売上前年比 推移



5. コントラクト事業

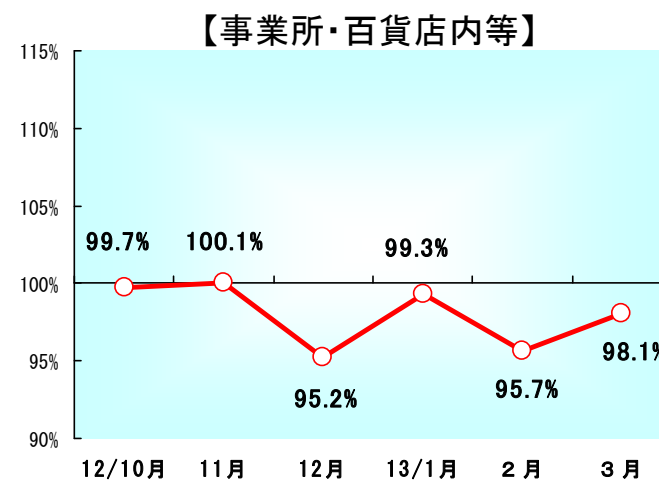
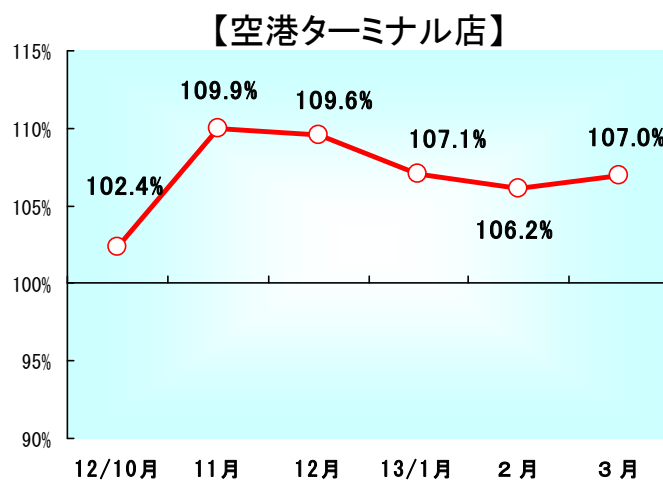
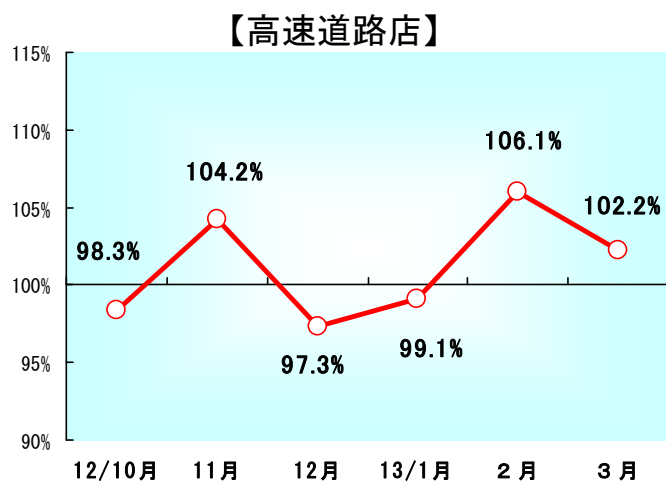
新規出店と空港ターミナル店他の堅調な推移により増収
 新規出店に係る費用増等により減益

※売上高は内部売上含む

【単位：百万円】

【コントラクト事業】	売上高	経常利益	備考
2012年第1四半期	6,920	270	
高速道路店	+76	▲17	前期新店2店による増収、今期改装等により減益
空港ターミナル店	+77	+36	既存店全体にわたり好調持続
事業所・百貨店内等	+74	▲78	新店による増収、既存店減収等により減益
2013年第1四半期	7,146	211	

※ 既存店売上前年比 推移



6. 機内食事業

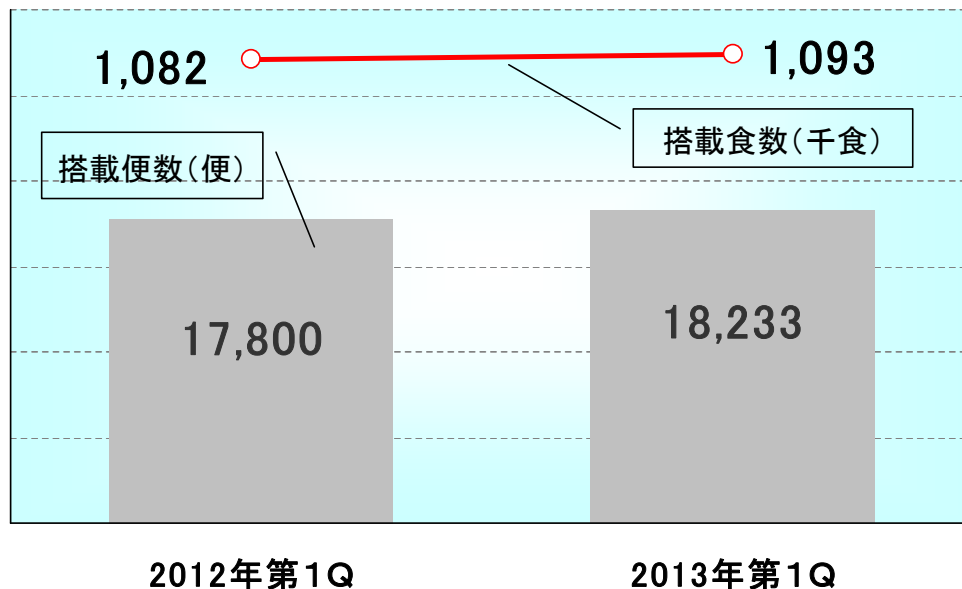
新規路線の獲得等により増収となるも、既存路線の契約内容見直しと
新規獲得路線に係る費用増により減益

※売上高は内部売上含む

【単位：百万円】

【機内食事業】	売上高	経常利益	備考
2012年第1四半期	1,806	371	
変動分	+ 44	▲ 167	新規獲得路線への対応準備に係る費用増等
2013年第1四半期	1,851	204	

搭載便数・食数 前年比較



関西インフライトケイタリングが“2012年度QSAIワールド
ワイドプラチナアワード(品質世界一)”受賞



《 QSAI 》

(Quality & Safety Alliance Inflight Services)
IATA(国際航空運送協会)の主催により発足した
国際的な機内食会社品質監査プログラム

7. ホテル事業

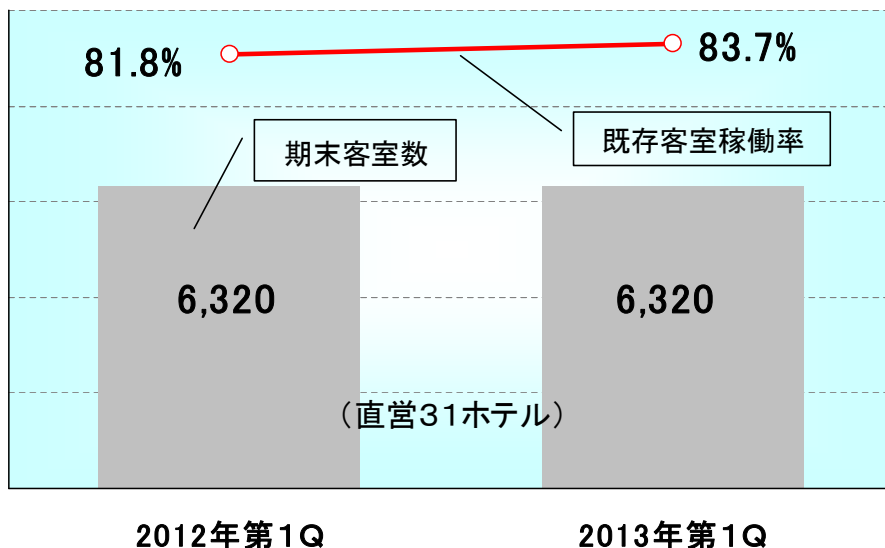
客室稼働率が好調に推移し既存店が増収増益、
前期3月開業のリッチモンドホテル浅草も貢献し黒字転換

※売上高は内部売上含む

【単位：百万円】

【ホテル事業】	売上高	経常利益	備考
2012年第1四半期	3,921	▲ 40	
新規開業効果	+ 120	+ 80	浅草(2012年3月24日開業)
既存店・間接 増減	+ 116	+ 167	客室稼働率が全国的に好調な推移
2013年第1四半期	4,156	207	

期末客室数・既存客室稼働率 前年比較



ホテル・ザ・ウエストヒルズ・水戸 【提携ホテル2店舗目】
2013年5月1日グランドオープン



※稼働率は2012年以降開業を除く直営合計、客室数はレイアウト変更含む

決算発表参考資料

2013年12月期第1四半期の連結業績（2013年1月1日～2013年3月31日）

【目次】	ページ
1. 経営指標等(連結)の推移	9
2. セグメント別 売上高・経常利益	10
3. セグメント別 主要業態の参考指標推移	11, 12
4. 店舗展開状況	13

ROYAL

1. 経営指標等(連結)の推移

(単位：百万円)

項目	2010年 第1四半期		2011年 第1四半期		2012年 第1四半期		2013年 第1四半期		2013年 通期 (予想)	
		前年比		前年比		前年比		前年比		前年比
売上高	26,382	—	25,361	96.1%	26,838	105.8%	28,083	104.6%	117,000	101.8%
売上原価	8,072	—	7,826	97.0%	8,291	105.9%	8,795	106.1%	—	—
(%)	30.6		30.9		30.9		31.3		—	—
販売管理費	18,039	—	17,643	97.8%	18,345	104.0%	18,689	101.9%	—	—
(%)	68.4		69.6		68.4		66.5		—	—
営業利益	270	—	-108		201		598	297.3%	3,300	125.8%
(%)	1.0		-0.4		0.8		2.4		—	—
営業外収益	127	—	98	77.4%	105	107.1%	121	115.0%	—	—
営業外費用	174	—	177	101.7%	126	71.5%	128	101.7%	—	—
経常利益	223	—	-187		180		591	327.6%	3,500	124.2%
(%)	0.8		-0.7		0.7		2.1		—	—
特別利益	134	—	8	5.9%	0	0.0%	53		—	—
特別損失	130	—	2,891	2215.4%	97	3.4%	78	80.8%	—	—
四半期(当期)純利益	263	—	-3,304	—	-107	—	285	—	1,400	123.1%
総資産額	77,500	—	78,616	101.4%	78,356	99.7%	77,054	98.3%	—	—
純資産額	42,556	—	39,863	93.7%	39,660	99.5%	41,485	104.6%	—	—
1株当たり四半期(当期)純利益(円)	6.98	—	-85.69	—	-2.80	—	7.39	—	36.30	—
自己資本比率(%)	54.0	—	50.1	—	49.9	—	53.0	—	—	—

(単位：百万円)

項目	2010年 第1四半期	2011年 第1四半期	2012年 第1四半期	2013年 第1四半期	2013年 通期 (予想)
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,496	-879	1,015	1,447	—
投資活動によるキャッシュ・フロー	-2,402	-884	-80	-1,131	—
財務活動によるキャッシュ・フロー	-549	-314	71	-23	—

2. セグメント別 売上高・経常利益

(1) 売上高 (内部売上高含む)

(単位：百万円)

セグメント	期 別	2012年 第1四半期			2013年 第1四半期			2013年 通期 (予想)
			前年差	前年比		前年差	前年比	
外 食 事 業		13,469	386	103.0%	14,269	800	105.9%	57,300
コ ン ト ラ ク ト 事 業		6,920	401	106.2%	7,146	226	103.3%	31,000
機 内 食 事 業		1,806	154	109.3%	1,851	44	102.5%	8,000
ホ テ ル 事 業		3,921	540	116.0%	4,156	235	106.0%	16,900
食 品 事 業		1,887	58	103.2%	1,990	103	105.5%	9,300
そ の 他		889	12	101.5%	836	-52	94.1%	4,700
セ グ メ ン ト 間 相 殺		-2,056	-77	103.9%	-2,169	-113	105.5%	-10,200
合 計		26,838	1,476	105.8%	28,083	1,244	104.6%	117,000

(2) 経常利益

(単位：百万円)

セグメント	期 別	2012年 第1四半期			2013年 第1四半期			2013年 通期 (予想)
			前年差	前年比		前年差	前年比	
外 食 事 業		341	324	1925.1%	653	311	191.0%	2,600
コ ン ト ラ ク ト 事 業		270	-2	99.1%	211	-59	78.2%	1,400
機 内 食 事 業		371	79	127.3%	204	-167	55.0%	1,100
ホ テ ル 事 業		-40	30	57.2%	207	247	-515.2%	1,350
食 品 事 業		44	-65	40.2%	57	13	130.9%	350
そ の 他		10	-46	18.3%	53	42	508.3%	200
全 社 費 用		-818	48	94.3%	-796	21	97.4%	-3,500
合 計		180	367	-96.2%	591	410	327.6%	3,500

3. セグメント別 主要業態の参考指標推移

(1) 外食事業

【ロイヤルホスト直営店舗計】	2012年					2013年
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月
店舗数（各四半期末）	252	247	243	236	236	233
売上高（億円）	85.4	81.3	93.0	80.0	339.7	86.1
売上原価率	29.8%	29.0%	29.2%	30.1%	29.5%	30.0%
人件費率	29.4%	29.8%	27.0%	29.4%	28.8%	27.4%

【ロイヤルホスト既存店前年比】		2012年					2013年
		第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月
売上高	東日本地域	114.2%	103.2%	101.9%	101.7%	105.0%	107.5%
	関東地域	104.4%	103.0%	104.0%	99.9%	102.8%	107.1%
	関西地域	98.9%	98.9%	99.6%	98.0%	98.9%	106.3%
	西日本地域	101.8%	98.3%	99.1%	100.5%	99.9%	110.4%
	全国	102.9%	101.0%	101.7%	99.5%	101.3%	107.4%
来客数	東日本地域	106.7%	100.2%	99.6%	100.5%	101.7%	105.0%
	関東地域	101.3%	100.5%	101.2%	98.9%	100.5%	105.0%
	関西地域	96.8%	97.5%	97.5%	96.4%	97.1%	104.6%
	西日本地域	97.6%	95.3%	95.6%	98.7%	96.7%	107.5%
	全国	99.6%	98.7%	99.0%	98.2%	98.9%	105.3%
客単価	東日本地域	107.0%	102.9%	102.3%	101.2%	103.3%	102.3%
	関東地域	103.1%	102.5%	102.8%	101.0%	102.4%	102.0%
	関西地域	102.2%	101.4%	102.1%	101.6%	101.9%	101.7%
	西日本地域	104.4%	103.1%	103.7%	101.8%	103.3%	102.6%
	全国	103.3%	102.3%	102.8%	101.4%	102.5%	102.0%

【てんや 直営店舗計】		2012年					2013年
		第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月
店舗数（各四半期末）		125	125	126	126	126	127
売上高（億円）		21.5	22.6	23.1	24.1	91.3	22.7
売上原価率		29.1%	29.4%	29.4%	30.6%	29.6%	28.8%
人件費率		32.7%	31.9%	32.2%	31.9%	32.2%	32.8%
既存店	売上高前年比	99.0%	106.2%	101.8%	101.9%	102.2%	104.9%
	来客数前年比	98.1%	104.1%	100.1%	100.1%	100.6%	104.2%
	客単価前年比	100.9%	102.0%	101.8%	101.8%	101.6%	100.7%

3. セグメント別 主要業態の参考指標推移

(2) コントラクト事業

【各直営店舗計】		2012年					2013年
		第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月
空港・高速道路内 レストラン・売店	店舗数（各四半期末）	45	46	46	45	45	45
	売上高（億円）	35.3	35.5	45.0	36.3	153.5	37.2
	売上原価率	46.9%	47.1%	47.2%	47.2%	47.2%	46.9%
	人件費率	18.4%	19.0%	16.3%	19.2%	18.1%	18.5%
	既存店売上高前年比	98.7%	101.8%	101.3%	102.3%	101.0%	102.2%
事業所内給食等	店舗数（各四半期末）	99	100	105	106	106	106
	売上高（億円）	21.0	20.5	22.3	23.6	87.7	22.6
	売上原価率	37.9%	38.4%	38.6%	38.9%	38.5%	39.2%
	人件費率	39.7%	40.4%	42.6%	41.6%	41.2%	43.6%
	既存店売上高前年比	105.1%	103.7%	100.9%	96.5%	101.4%	94.4%
百貨店内 レストラン等	店舗数（各四半期末）	48	50	50	49	49	47
	売上高（億円）	10.9	10.8	13.5	11.2	46.7	10.5
	売上原価率	27.1%	27.2%	27.6%	27.8%	27.4%	27.0%
	人件費率	39.3%	40.7%	37.5%	40.5%	39.6%	40.6%
	既存店売上高前年比	109.0%	103.5%	103.8%	101.5%	104.3%	101.1%

(3) 機内食事業

	2012年					2013年
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月
搭載便数（便）	17,800	18,201	19,383	19,237	74,621	18,233
搭載食数（千食）	1,082	1,048	1,194	1,104	4,428	1,093

(4) ホテル事業

【リッチモンドホテル及び業務受託ホテル】		2012年					2013年
		第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月
店舗数（各四半期末）	31	31	31	31	31	31	
客室数（室）	6,320	6,320	6,320	6,320	6,320	6,320	
既存ホテル客室稼働率	82.1%	82.4%	87.3%	87.0%	84.8%	83.7%	

4. 店舗展開状況

2013年3月31日現在

	2013年										
	第1四半期実績						通期計画				
	期首	オープン	クローズ	異動等	増減	3月末時点	オープン	クローズ	異動等	増減	期末
ロイヤルホスト	253	1	-1	-4	-4	249	1	-3	-15	-17	236
東日本地域	18			-1	-1	17					
関東地域	104	1		-1		104					
関西地域	75			-1	-1	74					
西日本地域	39			-1	-1	38					
F C等	17		-1		-1	16					17
てんや	128	2	-2			128	21	-5		16	144
直営	126	2	-1		1	127	15	-5		10	136
F C等	2		-1		-1	1	6			6	8
シェーキーズ	26					26	3			3	29
直営	15					15					15
F C等	11					11	3			3	14
シズラ	9					9					9
カフェクロワッサン	10					10					10
直営	9					9					9
F C等	1					1					1
カウボーイ家族	27	4			4	31	15			15	42
専門店等	67	7			7	74	12	-2	-1	9	76
空港内レストラン・売店	32					32					32
高速道路内レストラン・売店	15					15	1			1	16
直営	13					13	1			1	14
F C等	2					2					2
百貨店内レストラン等	49		-2		-2	47		-2		-2	47
事業所内給食等	106	2	-2			106	12	-1		11	117
リッチモンドホテル等	32					32	2			2	34
直営	31					31	1			1	32
F C等	1					1	1			1	2
合計	754	16	-7	-4	5	759	67	-13	-16	38	792
直営	720	16	-5	-4	7	727	57	-13	-16	28	748
F C等	34		-2		-2	32	10			10	44

《 注意事項 》

- 本資料に記載している売上高には、その他の営業収入を含めております。
- 本資料に記載している営業利益・経常利益・四半期純利益については、それぞれ営業損失・経常損失・四半期純損失の場合に▲で表示しております。
- 本資料に記載している業績予想等の将来に関する記述は、当社グループが現時点までに入手可能な情報から判断して、合理的であるとした一定の条件に基づいたものです。実際の業績は、天候・景気動向等の様々な要因により異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

本資料に関する問い合わせ先：
ロイヤルホールディングス株式会社 財務企画部
電話：03-5707-8873 宮川