

---

---

# 決算発表参考資料

2013年12月期第2四半期の連結業績（2013年1月1日～2013年6月30日）

---

---

【目次】	ページ
1. 経営指標等(連結)の推移	1
2. セグメント別 売上高・経常利益	2
3. セグメント別 主要業態の参考指標推移	3, 4
4. 店舗展開状況	5

(注記)

- ・本資料の「1. 経営指標等(連結)の推移」「2. セグメント情報の推移」「3. 主な参考指標の推移」に記載している売上高には、その他営業収入を含めております。
- ・本資料に記載している業績予想等の将来に関する記述は、当社グループが現時点までに入手可能な情報から判断して、合理的であるとした一定の条件に基づいたものです。実際の業績は、「天候」「景気動向」等の様々な要因により異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

2013年7月31日

ロイヤルホールディングス株式会社

【(上場) 東京・福岡 8179】

**ROYAL**

1. 経営指標等(連結)の推移

(単位：百万円)

項目	期別	2010年 第2四半期		2011年 第2四半期		2012年 第2四半期		2013年 第2四半期		2013年 通期 (予想)	
			前年比		前年比		前年比		前年比		前年比
売上高		52,516	95.7%	51,244	97.6%	54,516	106.4%	57,429	105.3%	117,000	101.8%
売上原価		16,083	94.5%	15,629	97.2%	16,790	107.4%	18,049	107.5%	—	—
(%)		30.6		30.5		30.8		31.4		—	
販売管理費		36,185	95.8%	35,388	97.8%	37,133	104.9%	38,194	102.9%	—	—
(%)		68.9		69.1		68.1		66.5		—	
営業利益		246	637.6%	226	91.8%	592	261.5%	1,185	200.2%	3,300	125.8%
(%)		0.5		0.4		1.1		2.1		—	
営業外収益		348	114.5%	299	85.9%	405	135.4%	416	102.5%	—	—
営業外費用		317	165.1%	287	90.5%	252	88.1%	255	100.9%	—	—
経常利益		277	184.2%	239	86.1%	745	311.7%	1,346	180.7%	3,500	124.2%
(%)		0.5		0.5		1.4		2.3		—	
特別利益		192	18.7%	103	53.6%	90	88.2%	73	80.8%	—	—
特別損失		222	25.8%	3,115	1403.2%	159	5.1%	232	145.2%	—	—
四半期(当期)純利益		63	—	-3,024	—	245	—	594	242.6%	1,400	123.1%
総資産額		75,738	101.3%	79,020	104.3%	76,352	96.6%	77,418	101.4%	—	—
純資産額		42,646	98.9%	40,114	94.1%	39,725	99.0%	41,701	105.0%	—	—

1株当たり四半期(当期)純利益(円)	1.67	—	-78.42	—	6.36	—	15.43	—	36.30	—
自己資本比率(%)	55.6	—	50.1	—	51.3	—	53.2	—	—	—

(単位：百万円)

項目	期別	2010年 第2四半期	2011年 第2四半期	2012年 第2四半期	2013年 第2四半期	2013年 通期 (予想)
営業活動によるキャッシュ・フロー		2,088	-244	2,082	2,386	—
投資活動によるキャッシュ・フロー		-3,034	-1,440	-1,155	-3,666	—
財務活動によるキャッシュ・フロー		-1,232	175	-1,277	1,152	—

## 2. セグメント別 売上高・経常利益

### (1) 売上高 (内部売上高含む)

(単位：百万円)

セグメント	期 別	2012年 第2 四半期			2013年 第2 四半期			2013年 通期 (期首予想)
			前年差	前年比		前年差	前年比	
外 食 事 業		27,189	902	103.4%	29,005	1,816	106.7%	57,300
コ ン ト ラ ク ト 事 業		13,984	829	106.3%	14,581	596	104.3%	31,000
機 内 食 事 業		3,614	493	115.8%	3,842	228	106.3%	8,000
ホ テ ル 事 業		8,131	1,022	114.4%	8,504	372	104.6%	16,900
食 品 事 業		3,949	64	101.7%	4,082	132	103.4%	9,300
そ の 他		1,963	52	102.7%	1,833	-129	93.4%	4,700
セ グ メ ン ト 間 相 殺		-4,316	-92	102.2%	-4,420	-103	102.4%	-10,200
合 計		54,516	3,271	106.4%	57,429	2,913	105.3%	117,000

### (2) 経常利益

(単位：百万円)

セグメント	期 別	2012年 第2 四半期			2013年 第2 四半期			2013年 通期 (期首予想)
			前年差	前年比		前年差	前年比	
外 食 事 業		687	475	324.3%	1,298	611	189.0%	2,600
コ ン ト ラ ク ト 事 業		428	-88	82.9%	414	-14	96.7%	1,400
機 内 食 事 業		721	175	132.0%	406	-315	56.3%	1,100
ホ テ ル 事 業		255	143	227.8%	585	330	229.5%	1,350
食 品 事 業		130	-195	40.1%	114	-15	88.0%	350
そ の 他		101	-20	83.6%	139	37	137.2%	200
全 社 費 用		-1,579	16	99.0%	-1,612	-32	102.1%	-3,500
合 計		745	506	311.7%	1,346	601	180.7%	3,500

## (1) 外食事業

【ロイヤルホスト直営店舗計】	2012年					2013年	
	第1四半期 1月－3月	第2四半期 4月－6月	第3四半期 7月－9月	第4四半期 10月－12月	通期	第1四半期 1月－3月	第2四半期 4月－6月
店舗数（各四半期末）	252	247	243	236	236	233	231
売上高（億円）	85.4	81.3	93.0	80.0	339.7	86.1	82.1
売上原価率	29.8%	29.0%	29.2%	30.1%	29.5%	30.0%	29.9%
人件費率	29.4%	29.8%	27.0%	29.4%	28.8%	27.4%	28.7%

## 【ロイヤルホスト既存店前年比】

売上高	東日本地域	114.2%	103.2%	101.9%	101.7%	105.0%	106.6%	105.2%
	関東地域	104.4%	103.0%	104.0%	99.9%	102.8%	107.3%	107.5%
	関西地域	98.9%	98.9%	99.6%	98.0%	98.9%	106.8%	105.8%
	西日本地域	101.8%	98.3%	99.1%	100.5%	99.9%	110.3%	111.2%
	全国	102.9%	101.0%	101.7%	99.5%	101.3%	107.6%	107.4%
来客数	東日本地域	106.7%	100.2%	99.6%	100.5%	101.7%	104.4%	101.6%
	関東地域	101.3%	100.5%	101.2%	98.9%	100.5%	105.2%	103.6%
	関西地域	96.8%	97.5%	97.5%	96.4%	97.1%	104.6%	102.0%
	西日本地域	97.6%	95.3%	95.6%	98.7%	96.7%	107.4%	106.8%
	全国	99.6%	98.7%	99.0%	98.2%	98.9%	105.3%	103.5%
客単価	東日本地域	107.0%	102.9%	102.3%	101.2%	103.3%	102.1%	103.6%
	関東地域	103.1%	102.5%	102.8%	101.0%	102.4%	102.0%	103.7%
	関西地域	102.2%	101.4%	102.1%	101.6%	101.9%	102.1%	103.7%
	西日本地域	104.4%	103.1%	103.7%	101.8%	103.3%	102.6%	104.2%
	全国	103.3%	102.3%	102.8%	101.4%	102.5%	102.1%	103.8%

【てんや 直営店舗計】	2012年					2013年		
	第1四半期 1月－3月	第2四半期 4月－6月	第3四半期 7月－9月	第4四半期 10月－12月	通期	第1四半期 1月－3月	第2四半期 4月－6月	
店舗数（各四半期末）	125	125	126	126	126	127	127	
売上高（億円）	21.5	22.6	23.1	24.1	91.3	22.7	24.4	
売上原価率	29.1%	29.4%	29.4%	30.6%	29.6%	28.8%	28.6%	
人件費率	32.7%	31.9%	32.2%	31.9%	32.2%	32.8%	32.2%	
既存店	売上高前年比	99.0%	106.2%	101.8%	101.9%	102.2%	105.0%	105.3%
	来客数前年比	98.1%	104.1%	100.1%	100.1%	100.6%	104.3%	106.6%
	客単価前年比	100.9%	102.0%	101.8%	101.8%	101.6%	100.7%	98.8%

### 3. セグメント別 主要業態の参考指標推移

#### (2) コントラクト事業

【各直営店舗計】		2012年					2013年	
		第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月
空港・高速道路内 レストラン・売店	店舗数（各四半期末）	45	46	46	45	45	45	46
	売上高（億円）	35.3	35.5	45.0	36.3	153.5	37.2	38.2
	売上原価率	46.9%	47.1%	47.2%	47.2%	47.2%	46.9%	47.0%
	人件費率	18.4%	19.0%	16.3%	19.2%	18.1%	18.5%	18.3%
	既存店売上高前年比	98.7%	101.8%	101.3%	102.3%	101.0%	102.2%	102.9%
事業所内給食等	店舗数（各四半期末）	99	100	105	106	106	106	106
	売上高（億円）	21.0	20.5	22.3	23.6	87.7	22.6	24.7
	売上原価率	37.9%	38.4%	38.6%	38.9%	38.5%	39.2%	39.0%
	人件費率	39.7%	40.4%	42.6%	41.6%	41.2%	43.6%	42.8%
	既存店売上高前年比	105.1%	103.7%	100.9%	96.5%	101.4%	94.4%	98.9%
百貨店内 レストラン等	店舗数（各四半期末）	48	50	50	49	49	47	46
	売上高（億円）	10.9	10.8	13.5	11.2	46.7	10.5	10.9
	売上原価率	27.1%	27.2%	27.6%	27.8%	27.4%	27.0%	27.3%
	人件費率	39.3%	40.7%	37.5%	40.5%	39.6%	40.6%	40.4%
	既存店売上高前年比	109.0%	103.5%	103.8%	101.5%	104.3%	101.1%	103.1%

#### (3) 機内食事業

	2012年					2013年	
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月
搭載便数（便）	17,800	18,201	19,383	19,237	74,621	18,233	20,502
搭載食数（千食）	1,082	1,048	1,194	1,104	4,428	1,093	1,233

#### (4) ホテル事業

【リッチモンドホテル及び業務受託ホテル】		2012年					2013年	
		第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月
店舗数（各四半期末）	31	31	31	31	31	31	31	
各期末客室数（室）	6,320	6,320	6,320	6,320	6,320	6,320	6,320	
既存ホテル客室稼働率	82.1%	82.4%	87.3%	87.0%	84.8%	83.7%	85.0%	

4. 店舗展開状況

2013年6月30日現在

	2013年														
	第1四半期実績					第2四半期実績					通期計画				
	期首	オープン	クローズ	異動等	増減	オープン	クローズ	異動等	増減	6月末時点	オープン	クローズ	異動等	増減	期末
ロイヤルホスト	253	1	-1	-4	-4		-1	-1	-2	247	1	-3	-15	-17	236
東日本地域	18			-1	-1					17					
関東地域	104	1		-1			-1		-1	103					
関西地域	75			-1	-1			-1	-1	73					
西日本地域	39			-1	-1					38					
F C等	17		-1		-1					16					17
てんや	128	2	-2			4	-3		1	129	21	-5		16	144
直営	126	2	-1		1	3	-3			127	15	-5		10	136
F C等	2		-1		-1	1			1	2	6			6	8
シェーキーズ	26					1			1	27	3			3	29
直営	15									15					15
F C等	11					1			1	12	3			3	14
ズラ	9									9					9
カフェクロワッサン	10									10					10
直営	9									9					9
F C等	1									1					1
カウボーイ家族	27	4			4	1			1	32	15			15	42
専門店等	67	7			7	1	-3	-1	-3	71	12	-2	-1	9	76
空港内レストラン・売店	32									32					32
高速道路内レストラン・売店	15					1			1	16	1			1	16
直営	13					1			1	14	1			1	14
F C等	2									2					2
百貨店内レストラン等	49		-2		-2		-1		-1	46		-2		-2	47
事業所内給食等	106	2	-2			2	-2			106	12	-1		11	117
リッチモンドホテル等	32					1			1	33	2			2	34
直営	31									31	1			1	32
F C等	1					1			1	2	1			1	2
合計	754	16	-7	-4	5	11	-10	-2	-1	758	67	-13	-16	38	792
直営	720	16	-5	-4	7	8	-10	-2	-4	723	57	-13	-16	28	748
F C等	34		-2		-2	3			3	35	10			10	44