

ROYAL

決算発表参考資料

第57期 2005年12月期

〔 自 2005年 1月 1日
至 2005年12月31日 〕

2006年 2月17日
(2006年 2月21日訂正)

ロイヤルホールディングス株式会社

【(上場) 東京・福岡 8179】

【目次】

1. 主要な連結対象企業集団の事業内容	1
2. 業績の推移（連結）	2
3. 経営指標の推移（連結）	3
4. ロイヤルグループ店舗展開状況	4
5. ロイヤルグループ店舗オープン実績	5
6. 連結対象会社別売上高推移	6
7. セグメント情報（連結）	7

1. 主要な連結対象企業集団の事業内容

2005年 12月31日現在

社名	設立	資本金 (百万円)	主要株主	出資比率 (%)	事業内容
ロイヤルホールディングス(株)	1950年4月 (昭和25年)	13,676	キルロイ貿易(株) 日本トラスティ・サービス 信託銀行信託口	8.7 5.4	持株会社 高速道路(一部を除く) レストラン・売店の経営
ロイヤル(株)	2005年7月 (平成17年)	100	当社	100.0	北海道地区、九州地区、山口県以外のレストラン、売店、花の木店、 ベーカリー事業、機内食及びその他食品販売事業の経営
ロイヤル北海道(株)	2005年7月 (平成17年)	100	当社	100.0	北海道地区におけるレストランの経営
ロイヤル九州(株)	2005年7月 (平成17年)	100	当社	100.0	九州地区、山口県におけるレストランの経営
ロイヤル空港レストラン(株)	2005年7月 (平成17年)	100	当社	100.0	全国の空港に所在するレストラン・売店の経営
ロイヤルカジュアルダイニング(株)	2005年7月 (平成17年)	100	当社	100.0	シズラー店舗の経営
ロイヤルマネジメント(株)	2005年7月 (平成17年)	100	当社	100.0	人事・経理・庶務関連事業の運営
ロイヤル食品(株)	1978年9月 (昭和53年)	40	当社	100.0	アイスクリーム、ゼリー等の製造・販売
ロイヤル関西(株)	1975年7月 (昭和50年)	100	当社	100.0	関西地区(大阪・京都・兵庫・奈良・和歌山・滋賀)で「ロイヤルホスト」を中 心にレストラン事業を運営
関関西インフライトケイタリング	1988年8月 (昭和63年)	100	当社	100.0	関西国際空港にて機内食事業を運営
那須高原フードサービス(株)	2003年12月 (平成15年)	50	当社	100.0	東北自動車道那須高原SAにおいてレストラン・売店を運営
カフェクロワッサン	1972年10月 (昭和47年)	295	当社 三井物産(株)	85.1 14.9	カフェとベーカリーの店「カフェクロワッサン」を運営
アールエヌティールホテルズ(株)	2004年4月 (平成16年)	100	当社 大和ハウス工業(株) 福岡地所(株)	73.0 19.0 8.0	ビジネスホテル「ロイネットホテル」を運営
伊勢丹ダイニング	1975年12月 (昭和50年)	80	当社 伊勢丹(株)	66.7 33.3	百貨店内を中心とした飲食店経営
エスシーロイヤル(株)	1990年10月 (平成2年)	200	当社 住友商事(株)	51.0 49.0	企業内給食施設・病院等において給食事業を運営
アールアンドケーキフードサービス(株)	1989年3月 (平成元年)	499	当社 キリンビール(株)	50.0 50.0	ビール・ワインを中心としたアルコール類と世界各国の料理をベースにした 無国籍料理店を運営
持分法適用 関連会社 ジャルロイヤルケイタリング(株)	1967年7月 (昭和42年)	2,000	伊勢丹(株) 当社	51.0 49.0	成田国際空港にて機内食事業を運営
伊勢丹(株) テン コーポレーション	1989年4月 (平成元年)	433	当社	33.3	天井・天ぷらを中心とした飲食店「てんや」等を経営

2. 業績の推移（連結）

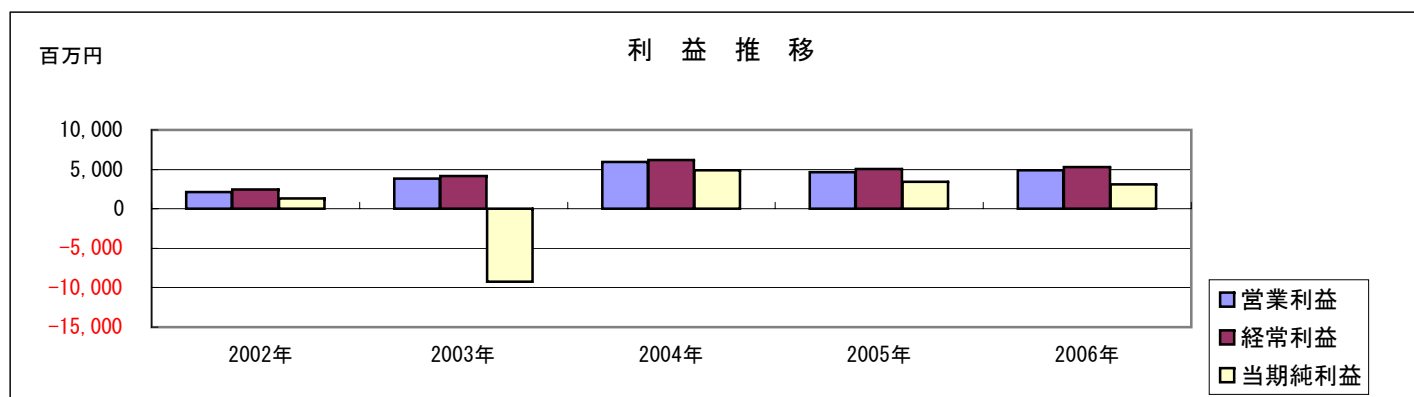
（単位：百万円）

科目	期別 12月期	2003年 12月期		2004年 12月期		2005年 12月期		2006年 12月期予想	
			前年比		前年比		前年比		前年比
売上高	103,415	100,130	96.8%	100,546	100.4%	101,533	101.0%	112,000	110.3%
売上原価	36,336	34,564	95.1%	34,341	99.4%	34,821	101.4%	-	-
販売管理費	64,939	61,713	95.0%	60,256	97.6%	62,038	103.0%	-	-
営業利益	2,139	3,852	180.1%	5,948	154.4%	4,674	78.6%	4,850	103.8%
営業外収益	915	1,128	123.3%	627	55.6%	729	116.3%	-	-
営業外費用	638	837	131.2%	420	50.2%	389	92.6%	-	-
経常利益	2,416	4,144	171.5%	6,155	148.5%	5,014	81.5%	5,300	105.7%
特別利益	676	496	73.4%	3,752	756.5%	265	7.1%	-	-
特別損失	786	13,271	1688.4%	1,512	11.4%	1,303	86.2%	-	-
当期純利益	1,340	-9,257	-	4,896	-	3,395	69.3%	3,100	91.3%
総資産額	100,897	89,168	88.4%	83,315	93.4%	84,578	101.5%	-	-
株主資本額	55,282	44,896	81.2%	49,677	110.6%	53,336	107.4%	-	-

キャッシュフロー

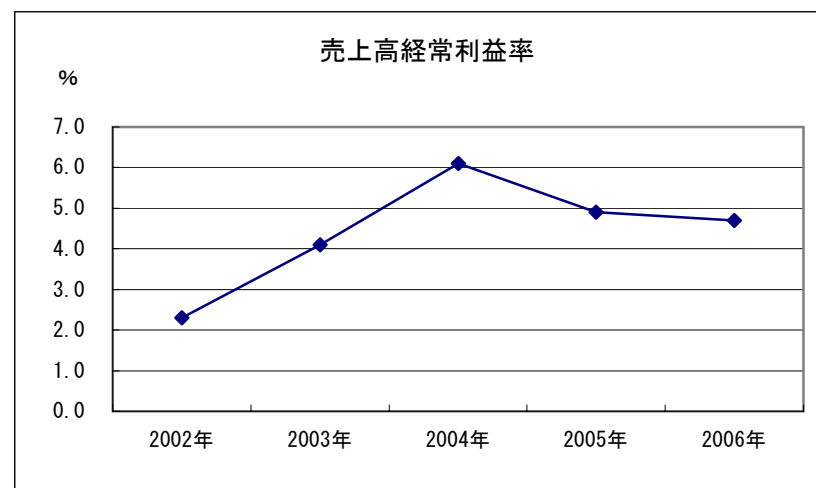
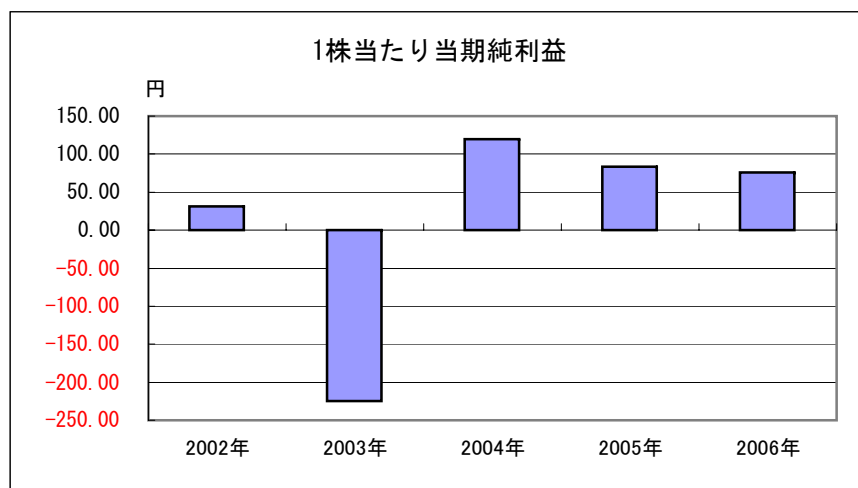
（単位：百万円）

科目	期別	2002年	2003年	2004年	2005年
営業活動によるキャッシュフロー		7,067	6,380	3,076	6,260
投資活動によるキャッシュフロー		96	1,852	-5,467	-2,071
財務活動によるキャッシュフロー		-2,085	-3,340	-2,037	-7,127



3. 経営指標の推移（連結）

項目 \ 期別	2002年 12月期	2003年 12月期	2004年 12月期	2005年 12月期	2006年 12月期予想
1株当たり当期純利益(円)	31.68	-224.40	119.67	83.07	75.86
1株当たり株主資本(円)	1,307.83	1,096.66	1,214.70	1,305.30	-
株価収益率:PER(倍)	27.1	-	10.9	21.6	-
売上高原価率(%)	35.1	34.5	34.2	34.3	-
売上高販管费率(%)	62.8	61.6	59.9	61.1	-
売上高営業利益率(%)	2.1	3.8	5.9	4.6	4.3
売上高経常利益率(%)	2.3	4.1	6.1	4.9	4.7
株主資本当期純利益率:ROE(%)	2.4	-18.5	10.4	6.6	-
総資本経常利益率:ROA(%)	2.4	4.4	7.1	6.0	-
株主資本比率(%)	54.8	50.4	59.6	63.1	-



4. ロイヤルグループ店舗展開状況

2005年12月31日現在

	部門別/業態別	2005年上半期実績					2005年下半期実績						2006年度計画			累 計					
		期首	オープン	クロス	増減	期末	期首	オープン	クロス	取得等	増減	期末	オープン	クロス	増減	2005年	2005年	2005年	2005年	2006年	
																期首	分社化	取得等	期末	期末計画	
ロイヤル株式会社	ロイヤルホスト	263		-3	-3	260	8			1	1	9		-1	-1	354	-348	1	9	8	
	シズラー	8				8	8				8				9	-1			8	8	
	コントラクトフードサービス	7	1		1	8			1	1	1		-1	-1	19	-20	1	1			
	空港店	21	2		2	23															
	高速道路店	9				9															
	専門店	19	3	-1	2	21															
	レストラン計	327	6	-4	2	329															
	アペティート	7				7															
	ミスエリザベスマフィン	8	1	-1		8															
	カフェクロワッサン	5				5															
	洋菓子売店	4				4															
	空港売店	3				3															
	ベーカリー計	27	1	-1		27															
小計	354	7	-5	2	356																
連結子会社	ロイヤル食品(株)	1				1															
	エスシーロイヤル(株)	35				35															
	イルフォルノシヤハン(株)	2				2															
	那須高原レストランツ・ファン	2				2															
	那須高原フードサービス(株)	2				2															
	ロイヤル関西(株)	72				72															
	(内ロイヤルホスト)	67				67															
	レストラン計	114				114															
	(株)カフェクロワッサン	13				13															
	ベーカリー計	13				13															
	アールエヌティールホテルズ(株)	12	1		1	13															
	ホテル計	12	1		1	13															
	小計	139	1		1	140															
店舗合計	493	8	-5	3	496																
FC等	ロイヤルホスト	10				10															
	空港店	2				2															
	高速道路店	2				2															
	専門店	4				4															
	店舗合計(含FC等)	18				18															
ロイヤルグループ計	511	8	-5	3	514																
							2006年度計画						累 計								
							期首	オープン	クロス	取得等	増減	期末	オープン	クロス	増減	2005年	2005年	2005年	2005年	2006年	
							8			1	1	9		-1	-1	354	-348	1	9	8	
							8					8				9	-1		8	8	
										1	1	1		-1	-1	19	-20	1	1		
							238		-6		-6	232	3	-11	-8		238		232	224	
							192		-3		-3	189	2	-6	-4		192		189	185	
							7					7		-1	-1		7		7	6	
							1					1				1		1	1		
							16		-2		-2	14	1	-1		16		14	14		
							7		-1		-1	6				7		6	6		
							8					8		-1	-1		8		8	7	
							3					3				3		3	3		
							4					4		-2	-2		4		4	2	
							19	1			1	20					19		20	20	
							18					18					18		18	18	
							1	1			1	2				1		2	2		
							55	2	-1		1	56	4		4		55		56	60	
							50		-1		-1	49					50		49	49	
							4	2			2	6	4		4		4		6	10	
							1					1				1		1	1		
							28					28	1		1		28		28	29	
							26					26	1		1		26		26	27	
							2					2				2		2	2		
							8					8				8		8	8		
							1			-1	-1					1		-1			
							35	2	-2			35	1		1		35			35	36
							2					2				2			2	2	
							2					2				2			2	2	
							2					2				2			2	2	
							72					72				72			72	72	
							67					67				67			67	67	
							4					4				4			4	4	
							1					1				1			1	1	
							13					13				13			13	13	
							13					13	2		2		12		13	15	
										45	45	45		-4	-4			45	45	41	
										40	40	40						40	40	40	
							18		-2	-5	-7	11					18		-5	11	11
							10		-2		-2	8					10			8	8
							2			-1	-1	1					2		-1	1	1
							2					2				2			2	2	
							4			-4	-4					4		-4			
							514	5	-11	80	74	588	11	-16	-5	511		80	588	583	

5. ロイヤルグループ店舗オープン実績

【連結】

直営店舗				子会社・関係会社・FC店																		
	オープン月	店舗名	都道府県		オープン月	店舗名	都道府県															
旧 ロ イ ヤ ル 株 式 会 社	『専門店』		7店舗	連結 子 会 社	『ロイヤル九州株式会社』		2店舗															
	2月2日	オリエンタルデリ	福岡県		10月2日	いねや博多	福岡県															
	2月17日	ロイヤルコートエアポートオアシス	愛知県		11月16日	ザ・グローバルブッフェ クーリア	福岡県															
	3月8日	ロイヤルガーデンコート	千葉県		『ロイヤル北海道株式会社』		1店舗															
	4月26日	ロイホ鶴間店	神奈川県		8月12日	らーめん山頭火 札幌宮の森店	北海道															
	4月28日	スポーツカフェ&バーグロリア	愛知県		『エスシーロイヤル(株)』		2店舗															
	4月29日	そば処菜の里	広島県		9月27日	KRPレストラン パティオ	京都府															
	6月1日	ミズエリサバスマフィン エキュート大宮店	埼玉県		11月1日	フェリオ多摩川	東京都															
					『アールエヌティーホテルズ(株)』		1店舗															
					6月25日	ロイネットホテル宇都宮	栃木県															
					【連結子会社】合計		6店舗															
					<p>【オープン】</p> <table style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <tr> <td>旧ロイヤル株式会社</td> <td style="text-align: right;">7店</td> </tr> <tr> <td>連結子会社</td> <td style="text-align: right;">6店</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">合 計</td> <td style="border-top: 1px solid black; text-align: right;">13店</td> </tr> </table> <p>【クローズ】</p> <table style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <tr> <td>旧ロイヤル株式会社</td> <td style="text-align: right;">5店</td> </tr> <tr> <td>連結子会社</td> <td style="text-align: right;">9店</td> </tr> <tr> <td>持分法適用会社</td> <td style="text-align: right;">2店</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">合 計</td> <td style="border-top: 1px solid black; text-align: right;">16店</td> </tr> </table>				旧ロイヤル株式会社	7店	連結子会社	6店	合 計	13店	旧ロイヤル株式会社	5店	連結子会社	9店	持分法適用会社	2店	合 計	16店
旧ロイヤル株式会社	7店																					
連結子会社	6店																					
合 計	13店																					
旧ロイヤル株式会社	5店																					
連結子会社	9店																					
持分法適用会社	2店																					
合 計	16店																					

6. 連結対象会社別売上高推移

(単位：百万円)

会社	期別 12月期	2003年 12月期		2004年 12月期		2005年 12月期		2006年12月期予想	
			前年比		前年比		前年比		前年比
ロイヤルホールディングス(株)	83,382	76,645	91.9%	72,343	94.4%	37,584	—	9,500	—
ロイヤル(株)	—	—	—	—	—	23,940	—	46,760	—
ロイヤル空港レストラン(株)	—	—	—	—	—	3,434	—	6,710	—
ロイヤルカジュアルダイニング(株)	—	—	—	—	—	1,059	—	3,060	—
ロイヤル北海道(株)	—	—	—	—	—	1,174	—	2,440	—
ロイヤル九州(株)	—	—	—	—	—	4,543	—	8,810	—
ロイヤルマネジメント(株)	—	—	—	—	—	199	—	430	—
ロイヤル食品(株)	5,111	5,679	111.1%	6,400	112.7%	5,977	93.4%	5,700	95.4%
(株)関西インフライトケイタリンク	5,319	3,992	75.1%	4,622	115.8%	4,822	104.3%	4,600	95.4%
ロイヤル関西(株)	7,268	13,185	—	13,343	101.2%	12,084	90.6%	12,100	100.1%
那須高原フーズサービス(株)	—	—	—	1,047	—	1,031	98.5%	1,050	101.8%
(株)カフェクロワッサン	1,424	1,532	107.6%	1,155	75.4%	1,083	93.8%	1,100	101.6%
イルフォルノジャパン(株)	832	718	86.3%	576	80.2%	425	73.8%	430	101.2%
アールエヌティーホテルズ(株)	—	—	—	2,866	—	6,274	—	7,060	112.5%
エスシーロイヤル(株)	3,557	3,502	98.5%	3,450	98.5%	3,146	91.2%	3,820	121.4%
(株)ドゥ・レストランツ・ファン	—	38	—	181	—	267	147.5%	290	108.6%
アールアンドケーキフードサービス(株)	—	—	—	—	—	1,338	—	4,700	—
(株)伊勢丹ダイニング	—	—	—	—	—	—	—	4,350	—
相殺・消去	-3,479	-5,161	—	-5,437	—	-5,007	—	-10,910	—
合計	103,415	100,130	96.8%	100,546	100.4%	103,373	102.8%	112,000	108.3%

7. セグメント情報（連結）

(1) 売上高（外部）推移

（単位：百万円）

セグメント	期別	2002年12月期	2003年 12月期		2004年 12月期		2005年 12月期		2006年12月期予想	
				前年比		前年比		前年比		前年比
外 食 事 業		85,728	86,824	101.3%	84,178	97.0%	81,150	96.4%	90,320	111.3%
食 品 事 業		10,765	7,987	74.2%	7,426	93.0%	7,716	103.9%	8,410	109.0%
機 内 食 事 業		6,922	5,317	76.8%	6,119	115.1%	6,366	104.0%	6,320	99.3%
ホ テ ル 事 業		—	—	—	2,821	—	6,299	223.3%	6,950	110.3%
合 計		103,415	100,130	96.8%	100,546	100.4%	101,533	101.0%	112,000	110.3%

(2) 営業利益推移

（単位：百万円）

セグメント	期別	2002年12月期	2003年 12月期		2004年 12月期		2005年 12月期		2006年12月期予想	
				前年比		前年比		前年比		前年比
外 食 事 業		1,284	3,418	266.2%	4,405	128.9%	2,634	59.8%	3,010	114.3%
食 品 事 業		725	682	94.1%	717	105.1%	526	73.4%	670	127.4%
機 内 食 事 業		883	466	52.8%	989	212.2%	1,180	119.3%	940	79.7%
ホ テ ル 事 業		—	—	—	484	—	1,058	218.6%	1,190	112.5%
消 去 又 は 全 社		-753	-714	—	-649	—	-725	—	-960	—
合 計		2,139	3,852	180.1%	5,948	154.4%	4,674	78.6%	4,850	103.8%

(3) 資本的支出推移

（単位：百万円）

セグメント	期別	2002年12月期	2003年 12月期		2004年 12月期		2005年 12月期	
				前年比		前年比		前年比
外 食 事 業		1,805	1,639	90.8%	1,602	97.7%	1,266	79.0%
食 品 事 業		238	193	81.1%	237	122.8%	245	103.4%
機 内 食 事 業		26	20	76.9%	26	130.0%	39	150.0%
ホ テ ル 事 業		—	—	—	59	—	111	188.1%
消 去 又 は 全 社		23	24	104.3%	65	270.8%	309	475.4%
合 計		2,095	1,878	89.6%	1,991	106.0%	1,972	99.0%