

ROYAL

中間決算発表参考資料

第59期 2007年12月期

〔 自 2007年 1月 1日 〕
〔 至 2007年 6月30日 〕

2007年 8月14日

ロイヤルホールディングス株式会社

【(上場) 東京・福岡 8179】

【目次】

1. 主要な連結対象企業集団の事業内容	1
2. 業績の推移（連結）	2
3. 経営指標の推移（連結）	3
4. 店舗展開状況	4
5. 店舗オープン実績	5
6. 連結対象会社別売上高推移	6
7. セグメント情報（連結）	7
8. 各事業の主な参考指標	8

1. 主要な連結対象企業集団の事業内容

2007年6月30日現在

社名	設立	資本金 (百万円)	主要株主	出資比率 (%)	主要な事業内容	
ロイヤルホールディングス㈱	1950年4月 (昭和25年)	13,676	キルロイ興産㈱	8.0	持株会社 高速道路サービスエリアにおけるレストラン・売店の運営	
連結子会社	ロイヤル㈱	2005年7月 (平成17年)	当社	100.0	関西地区を除く本州の「ロイヤルホスト」等を運営 東京/福岡工場における食品事業 福岡空港における機内食事業	
	ロイヤル東日本㈱	2005年7月 (平成17年)	当社	100.0	北海道地区における「ロイヤルホスト」等の運営	
	ロイヤル関西㈱	1975年7月 (昭和50年)	当社	100.0	関西地区における「ロイヤルホスト」等の運営	
	ロイヤル西日本㈱	2005年7月 (平成17年)	当社	100.0	九州地区(山口県含む)における「ロイヤルホスト」等の運営	
	ロイヤル空港レストラン㈱	2005年7月 (平成17年)	当社	100.0	全国の空港におけるレストラン・売店の運営	
	ロイヤルカジュアルダイニング㈱	2005年7月 (平成17年)	当社	100.0	カジュアルレストラン「シズラー」の運営 大規模商業施設におけるキャフェテリアの運営等	
	㈱ドゥ・レストランツ・ファン	2003年7月 (平成15年)	当社	100.0	各種業態レストランの運営	
	那須高原フードサービス㈱	2003年12月 (平成15年)	50	当社	100.0	東北自動車「那須高原サービスエリア」におけるレストラン・売店の運営
	㈱カフェクロワッサン	1972年10月 (昭和47年)	295	当社 三井物産㈱	85.0 14.9	ベーカリーカフェ「カフェクロワッサン」の運営
	エスシーロイヤル㈱	1990年10月 (平成2年)	200	当社 住友商事㈱	85.0 15.0	企業内給食施設等の運営
	アールアンドケーフードサービス㈱	1989年3月 (平成元年)	420	当社 キリンビール㈱	80.0 20.0	ビアレストランおよびビザレストラン「シェーキーズ」等の運営
	アールアンドアイダイニング㈱	1975年12月 (昭和50年)	80	当社 ㈱伊勢丹	66.6 33.3	伊勢丹百貨店内を中心とした飲食店の運営
	セントレスタ㈱	2007年4月 (平成19年)	10	当社 ㈱三越	66.6 33.4	三越百貨店内を中心とした飲食店の運営
	㈱テン コーポレーション	1989年4月 (平成元年)	433	当社 日清オイログループ㈱ 丸紅㈱	46.1 15.0 15.0	天井・てんぶら専門店「てんや」等の運営
	北京楽雅餐飲管理有限公司	2007年1月 (平成19年)	US\$100万	当社	100.0	中国における飲食店等の運営
	ロイヤル食品㈱	1978年9月 (昭和53年)	40	当社	100.0	アイスクリーム・ゼリー等の製造・販売
	㈱関西インフライトケイタリング	1988年8月 (昭和63年)	100	当社	100.0	関西国際空港における機内食の調製・搭載
アールエステーホテルズ㈱	2004年4月 (平成16年)	100	当社 大和ハウス工業㈱ 福岡地所㈱	73.0 19.0 8.0	「ロイネットホテル」「リッチモンドホテル」の運営	
ロイヤルマネジメント㈱	2005年7月 (平成17年)	100	当社	100.0	共通機能会社：グループ会社の経理・人事等の業務を受託	
持分法適用 関連会社	ジャルロイヤルケータリング㈱	1967年7月 (昭和42年)	2,000	㈱ティエフケー	51.0	成田国際空港における機内食の調製・搭載
				当社	49.0	

※㈱伊勢丹ダイニングは2007年1月1日付けでアールアンドアイダイニング㈱に商号変更しております。
 ※セントレスタ㈱は2007年4月2日付けで㈱DBレストランより商号変更しております。
 ※ロイヤル北海道㈱は2007年6月1日付けでロイヤル東日本㈱に商号変更しております。
 ※ロイヤル九州㈱は2007年6月1日付けでロイヤル西日本㈱に商号変更しております。

※ロイヤル㈱は2007年7月1日付けで、ロイヤル東日本㈱、ロイヤル関西㈱、ロイヤル西日本㈱に一部事業譲渡をしております。
 ※ロイヤル㈱は2007年8月1日付けで、ロイヤル関東㈱、ミセスエリザベスマフィン㈱を新設分割しております。
 ※アールエステーホテルズ㈱のロイネットホテルは2007年10月1日付けでリッチモンドホテルに名称が変更となります。

2. 業績の推移（連結）

（単位：百万円）

科目	期別 2004年 6月期	2005年 6月期		2006年 6月期		2007年 6月期		2007年12月期予想	
			前年比		前年比		前年比		前年比
売上高	47,467	48,212	101.6%	53,118	110.2%	58,971	111.0%	128,000	110.2%
売上原価	16,298	16,203	99.4%	17,776	109.7%	19,450	109.4%	-	-
販売管理費	29,106	30,439	104.6%	33,814	111.1%	37,774	111.7%	-	-
営業利益	2,061	1,569	76.1%	1,527	97.3%	1,747	114.4%	5,200	124.4%
営業外収益	360	351	97.5%	394	112.3%	375	95.2%	-	-
営業外費用	216	148	68.5%	154	104.1%	175	113.6%	-	-
経常利益	2,205	1,771	80.3%	1,767	99.8%	1,947	110.2%	5,500	120.5%
特別利益	351	104	29.6%	247	237.5%	173	70.0%	-	-
特別損失	328	886	270.1%	357	40.3%	391	109.5%	-	-
中間純利益	1,382	1,364	98.7%	695	51.0%	684	98.4%	2,000	121.0%
総資産額	88,552	81,844	92.4%	84,391	103.1%	84,798	100.5%	-	-
純資産額	46,149	50,717	109.9%	54,865	108.2%	53,642	97.8%	-	-

キャッシュフロー

（単位：百万円）

科目	期別	2004年6月期	2005年6月期	2006年6月期	2007年6月期
営業活動によるキャッシュフロー		4,872	3,390	1,503	2,939
投資活動によるキャッシュフロー		-2,281	56	-1,654	-1,954
財務活動によるキャッシュフロー		-1,421	-3,273	-3,266	-848

3. 経営指標の推移（連結）

項目	期別 2004年 6月期	2005年 6月期	2006年 6月期	2007年 6月期	2007年 12月期予想
1株当たり中間純利益(円)	33.78	33.38	17.01	17.52	51.18
1株当たり純資産(円)	1,127.95	1,240.65	1,294.67	1,316.71	-
売上高原価率(%)	34.4	33.6	33.5	33.0	-
売上高販管费率(%)	61.3	63.1	63.7	64.1	-
売上高営業利益率(%)	4.3	3.3	2.9	3.0	4.1
売上高経常利益率(%)	4.6	3.7	3.3	3.3	4.3
自己資本中間純利益率(ROE)(%)	3.0	2.7	1.3	1.3	-
総資産経常利益率(ROA)(%)	2.5	2.2	2.1	2.3	-
自己資本比率(%)	52.1	62.0	62.7	60.7	-

4. 店舗展開状況

(1) 会社別店舗展開状況

2007年6月30日現在

	2007年上半期実績					2007年下期計画					2007年通期					
	期首	オープン	クロス	取得等	増減	中間期末	オープン	クロス	取得等	増減	期首	オープン	クロス	取得等	増減	期末
ロイヤルホールディングス(株)	10	3			3	13					10	3			3	13
高速道路店	9	3			3	12					9	3			3	12
専門店	1					1					1					1
ロイヤル(株)	223	2	-4	-24	-26	197			-197	-197	223	2	-4	-221	-223	
ロイヤルホスト	185	2	-3		-1	184			-184	-184	185	2	-3	-184	-185	
専門店	20		-1	-15	-16	4			-4	-4	20		-1	-19	-20	
アベティート	6			-6	-6						6			-6	-6	
ミセスエリザベスマフィン	8					8			-8	-8	8			-8	-8	
カフェクロワッサン	2			-1	-1	1			-1	-1	2			-2	-2	
洋菓子売店	2			-2	-2						2			-2	-2	
ロイヤル関東(株)							1	136	137		1	136	137	137		
ロイヤルホスト						1	1	134	135		1	134	135	135		
専門店							2	2			2	2	2	2		
ミセスエリザベスマフィン(株)						3	8	11			3	8	11	11		
ロイヤル東日本(株)	20	1	-1			20			11	11	20	1	-1	11	11	31
ロイヤルホスト	18		-1		-1	17			11	11	18		-1	11	10	28
専門店	2	1			1	3					2	1		1	3	
ロイヤル関西(株)	74		-1		-1	73			36	36	74		-1	36	35	109
ロイヤルホスト	68		-1		-1	67			33	33	68		-1	33	32	100
空港店	4					4					4					4
専門店	2					2			2	2	2			2	2	4
カフェクロワッサン									1	1				1	1	1
ロイヤル西日本(株)	62	4	-1	10	13	75	2	-1	6	7	62	6	-2	16	20	82
ロイヤルホスト	46					46			6	6	46			6	6	52
専門店	16	3	-1	2	4	20	2	-1		1	16	5	-2	2	5	21
アベティート				6	6	6								6	6	6
洋菓子売店				2	2	2								2	2	2
てんや		1			1	1					1			1	1	
ロイヤル空港レストラン(株)	29					29					29					29
空港レストラン・売店	27					27					27					27
カフェクロワッサン	2					2					2					2
ロイヤルカジュアルダイニング(株)	9	1		7	8	17	1		1	9	2		7	9	18	
(株) ドゥ・レストランツ・ファン	2			6	6	8					2			6	6	8
那須高原フードサービス(株)	2					2					2					2
(株) カフェクロワッサン	14			1	1	15	1		1	14	1		1	2	16	
エスシーロイヤル(株)	39	5	-4		1	40	2	-1		1	39	7	-5		2	41
アールアンドケーフードサービス(株)	31					31					31					31
アールアンドアイダイニング(株)	42	4	-4			42					42	4	-4			42
セントレスタ(株)			-1	60	59	59		-1		-1			-2	60	58	58
(株) テン コーポレーション	119		-3		-3	116	3	-1		2	119	3	-4		-1	118
北京楽雅餐飲管理有限公司							1			1					1	1
アールエヌスイーホテルズ(株)	15	2			2	17	2			2	15	4			4	19
FC等	23	2			2	25					23	2			2	25
ロイヤルホスト	8	1			1	9					8	1			1	9
高速道路店	2					2					2					2
てんや	1	1			1	2					1	1			1	2
カフェクロワッサン	2					2					2					2
シェーキーズ	8					8					8					8
専門店	2					2					2					2
ロイヤルグループ 計	714	24	-19	60	65	779	16	-4		12	714	40	-23	60	77	791

※ロイヤルホールディングス(株)2007年上半期オープンのうち高速道路店折爪サービスエリア店は上下線2店舗としております。

※2007年2月16日に公表した分社化(第2フェーズ)に基づき、ロイヤル(株)より2007年7月1日付けをもってロイヤル東日本(株)、ロイヤル関西(株)、ロイヤル西日本(株)の一部店舗を譲渡し、2007年8月1日付けをもってロイヤル関東(株)、ミセスエリザベスマフィン(株)を新設分割しております。

※ロイヤル関東(株)は2007年8月1日付けでロイヤル(株)の新設分割により設立しております。

※ミセスエリザベスマフィン(株)は2007年8月1日付けでロイヤル(株)の新設分割により設立しております。

(2) 主要ブランド別店舗展開状況 (FC含む)

	2007年上半期実績					2007年下期計画					2007年通期					
	期首	オープン	クロス	取得等	増減	中間期末	オープン	クロス	取得等	増減	期首	オープン	クロス	取得等	増減	期末
ロイヤルホスト	325	3	-5		-2	323	1			1	325	4	-5		-1	324
てんや(とんかつおとりべ除く)	117	2	-2			117	3	-1		2	117	5	-3		2	119
シェーキーズ	19					19					19					19
シズラー	8	1			1	9					8	1			1	9
カフェクロワッサン	20					20	2			2	20	2			2	22

5. 店舗オープン実績

2007年6月30日現在

オープン月	店舗名	地域
『ロイヤルホールディングス株式会社』 3店舗		
2月1日	駒寄パーキングエリア店	群馬県
4月3日	折爪サービスエリア店（上り線）	岩手県
4月3日	折爪サービスエリア店（下り線）	岩手県
『ロイヤル株式会社』 2店舗		
4月1日	ロイヤルホスト東新宿駅前店	東京都
6月1日	ロイヤルホスト北久里浜店	神奈川県
『ロイヤル東日本株式会社』 1店舗		
4月27日	イタリアンカジュアルレストラン パリオ	北海道
『ロイヤル西日本株式会社』 4店舗		
3月1日	ROYAL HOT 3 DINER	福岡県
4月12日	KILROY'S	福岡県
4月27日	クーリア貝塚店	福岡県
4月27日	てんや ゆめタウン博多店	福岡県
『ロイヤルカジュアルダイニング株式会社』 1店舗		
4月21日	シズラー ノースポートモール店	神奈川県
『エスシーロイヤル株式会社』 5店舗		
3月5日	富士ソフト秋葉原	東京都
4月12日	ロイヤルオアシス	京都府
4月28日	グットタイムリビング千葉みなと海岸通	千葉県
5月19日	グットタイムリビング蓮田	埼玉県
6月21日	セミナーハウスクロスウェーブ府中	東京都

オープン月	店舗名	地域
『アールアンドアイダイニング株式会社』 4店舗		
2月26日	立川店アイズ	東京都
3月13日	吉祥寺店アイズ	東京都
5月11日	カフェエディアール伊勢丹府中店	東京都
5月23日	カフェエディアール伊勢丹新潟店	新潟県
『アールエヌティーホテルズ株式会社』 2店舗		
4月12日	リッチモンドホテル福岡天神	福岡県
6月27日	リッチモンドホテル長崎思案橋	長崎県
『FC店』 2店舗		
1月1日	ロイヤルホスト台中高鉄店	台湾
4月9日	てんや 御徒町店	東京都

合計 24店舗

6. 連結対象会社別売上高推移

(単位：百万円)

会社	期別 2004年 6月期	2005年 6月期		2006年 6月期		2007年 6月期		2007年12月期予想	
			前年比		前年比		前年比		前年比
ロイヤルホールディングス(株)	35,398	33,409	94.4%	4,645	13.9%	5,180	111.5%	10,300	114.8%
ロイヤル(株)	—	—	—	21,401	—	19,462	90.9%	28,700	64.2%
ロイヤル関東(株)	—	—	—	—	—	—	—	9,600	—
ミセスエリザベスマフィン(株)	—	—	—	—	—	—	—	250	—
ロイヤル東日本(株)	—	—	—	1,130	—	1,012	89.6%	2,900	128.5%
ロイヤル関西(株)	6,574	5,869	89.3%	5,758	98.1%	5,631	97.8%	14,300	119.9%
ロイヤル西日本(株)	—	—	—	4,296	—	4,812	112.0%	10,500	115.7%
ロイヤル空港レストラン(株)	—	—	—	3,214	—	3,176	98.8%	6,800	101.5%
ロイヤルカジュアルダイニング(株)	—	—	—	1,038	—	1,524	146.8%	3,500	160.3%
(株)ドゥ・レストランツ・ファン	84	126	150.0%	136	107.9%	465	341.9%	1,260	442.1%
那須高原フーズサービス(株)	494	443	89.7%	456	102.9%	479	105.0%	1,110	103.8%
(株)カフェクロワッサン	604	548	90.7%	571	104.2%	624	109.3%	1,340	116.5%
エスシーロイヤル(株)	1,731	1,935	111.8%	1,929	99.7%	1,817	94.2%	3,730	97.5%
オールアンドケーキフードサービス(株)	—	—	—	2,171	—	2,186	100.7%	5,000	106.0%
オールアンドアイダイニング(株)	—	—	—	2,325	—	2,225	95.7%	4,550	100.0%
セントレスタ(株)	—	—	—	—	—	1,429	—	4,400	—
(株)テンコーボレーション	—	—	—	—	—	4,857	—	9,850	200.4%
北京楽雅餐饮管理有限公司	—	—	—	—	—	—	—	30	—
イルフォルノジャパン(株)	293	195	66.6%	135	69.2%	—	—	—	—
ロイヤル食品(株)	2,727	2,811	103.1%	2,334	83.0%	2,267	97.1%	5,530	101.3%
(株)関西インフライトケイタリック	2,101	2,276	108.3%	2,254	99.0%	2,428	107.7%	4,800	100.6%
オールエヌティールホテルズ(株)	—	2,963	—	3,450	116.4%	4,030	116.8%	9,000	118.9%
ロイヤルマネジメント(株)	—	—	—	225	—	270	120.0%	570	119.0%
相殺・消去	-2,539	-2,363	—	-4,350	—	-4,903	—	-10,020	—
合計	47,467	48,212	101.6%	53,118	110.2%	58,971	111.0%	128,000	110.2%

※ロイヤル(株)は2007年3月1日付で、ロイヤル西日本(株)、ロイヤルカジュアルダイニング(株)、(株)ドゥ・レストランツ・ファンに一部事業譲渡をしております。

※ロイヤル(株)は2007年7月1日付で、ロイヤル東日本(株)、ロイヤル関西(株)、ロイヤル西日本(株)に一部事業譲渡をしております。

※ロイヤル(株)は2007年8月1日付で、ロイヤル関東(株)、ミセスエリザベスマフィン(株)を新設分割しております。

7. セグメント情報（連結）

(1) 売上高（外部）推移

（単位：百万円）

セグメント	期別 2004年 6月期	2005年 6月期		2006年 6月期		2007年 6月期		2007年12月期予想	
			前年比		前年比		前年比		前年比
外 食 事 業	41,530	39,133	94.2%	43,689	111.6%	48,577	111.2%	104,200	110.4%
食 品 事 業	3,120	3,128	100.3%	3,109	99.4%	3,372	108.5%	8,500	103.3%
機 内 食 事 業	2,815	3,039	108.0%	2,920	96.1%	3,048	104.4%	6,400	104.8%
ホ テ ル 事 業	—	2,911	—	3,398	116.7%	3,974	117.0%	8,900	119.2%
合 計	47,467	48,212	101.6%	53,118	110.2%	58,971	111.0%	128,000	110.2%

(2) 営業利益推移

（単位：百万円）

セグメント	期別 2004年 6月期	2005年 6月期		2006年 6月期		2007年 6月期		2007年12月期予想	
			前年比		前年比		前年比		前年比
外 食 事 業	1,875	812	43.3%	749	92.2%	868	115.9%	3,350	144.7%
食 品 事 業	144	130	90.3%	202	155.4%	207	102.5%	600	129.3%
機 内 食 事 業	402	562	139.8%	495	88.1%	554	111.9%	850	85.0%
ホ テ ル 事 業	—	487	—	550	112.9%	597	108.5%	1,400	103.0%
消 去 又 は 全 社	-360	-423	—	-469	—	-481	—	-1,000	—
合 計	2,061	1,569	76.1%	1,527	97.3%	1,747	114.4%	5,200	124.4%

8. 各事業の主な参考指標

(1) 【外食事業】

ロイヤルホスト		2006年 上半期	2006年 通期	2007年 上半期
売上高 (億円)		251	511	237
売上原価推移		29.2%	28.7%	29.2%
人件費推移		33.7%	33.2%	32.5%
既存店前年比推移		2006年 上半期	2006年 通期	2007年 上半期
売上高	ロイヤル東日本(株)	102.9%	100.8%	91.3%
	ロイヤル関東(株)	101.8%	100.1%	95.9%
	ロイヤル関西(株)	98.3%	97.9%	96.3%
	ロイヤル西日本(株)	106.7%	102.4%	94.0%
	合 計	101.5%	99.8%	95.4%
来客数	ロイヤル東日本(株)	97.8%	97.3%	92.2%
	ロイヤル関東(株)	96.8%	96.8%	97.5%
	ロイヤル関西(株)	94.7%	95.5%	96.4%
	ロイヤル西日本(株)	100.7%	98.8%	96.0%
	合 計	96.8%	96.7%	96.5%
客単価	ロイヤル東日本(株)	105.2%	103.5%	99.1%
	ロイヤル関東(株)	105.2%	103.4%	98.3%
	ロイヤル関西(株)	103.8%	102.5%	99.8%
	ロイヤル西日本(株)	106.0%	103.6%	97.9%
	合 計	104.9%	103.2%	98.8%

(2) 【食品事業】

	2006年 上半期	占有率	2006年 通期	占有率	2007年 上半期	占有率
外部売上高 (百万円)	3,109	42.2%	8,228	49.7%	3,372	46.6%
内部売上高 (百万円)	4,252	57.8%	8,314	50.3%	3,859	53.4%
売上高計 (百万円)	7,362	100.0%	16,542	100.0%	7,231	100.0%

(3) 【機内食事業】

	2006年 上半期	2006年 通期	2007年 上半期
搭載便数 (便)	24,100	49,700	24,913
搭載食数 (千食)	1,429	3,028	1,519

(4) 【ホテル事業】

	2006年 上半期	2006年 通期	2007年 上半期
客室数 (室)	3,109	3,109	3,568
客室稼働率	81.0%	83.0%	81.8%