

**ROYAL**

平成19年12月期 中間決算 補足説明

平成19年8月14日

ロイヤルホールディングス株式会社 (証券コード:8179)

**目 次**

実績報告	頁
* 平成19年12月期 中間決算 連結業績 対前年比較	3
* セグメント別売上高・営業利益(対前年比較)	
全体	4
外食事業	5
食品事業	6
機内食事業	7
ホテル事業	8
業績予想	
* 平成19年12月期 通期連結業績予想	9

連結業績

平成19年12月期 中間決算 連結業績

Fine food is our business for  
the people hospitality cleanliness

ROYAL

対前年比較

3期連続増収 / 3期ぶり営業・経常増益に転ずる

	平成19年度 上期実績	平成18年度 上期実績	前年同期比較
売上高	58,971	53,118	+5,853 (+ 11.0%)
営業利益	1,747	1,527	+ 220 (+ 14.4%)
経常利益	1,947	1,767	+ 180 (+ 10.2%)
中間純利益	684	695	▲ 11 (▲ 1.5%)

【百万円】

＜参考値：売上高・経常利益推移＞

【億円】

	H15上	H16上	H17上	H18上	H19上
売上高	481.5	474.7	482.1	531.2	589.7
営業利益	6.3	20.6	15.7	15.3	17.5
経常利益	7.8	22.1	17.7	17.7	19.5

3

セグメント別

売上高・営業利益(対前年比較)

Fine food is our business for  
the people hospitality cleanliness

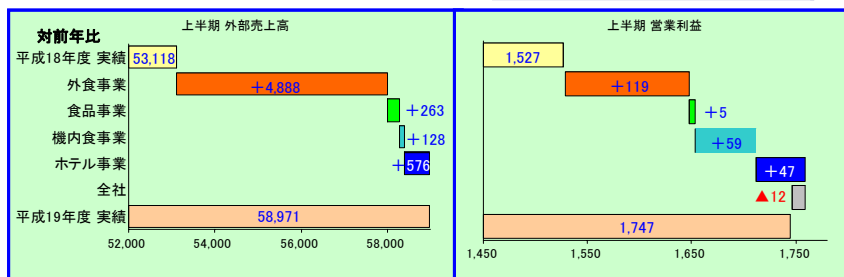
ROYAL

全体

全てのセグメントにおいて増収増益を達成する  
特に外食事業の伸張が大きく貢献

注)売上高は 外部売上高	H19年度上期実		H18年度上期実		前年同期比			
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	増減率	営業利益	増減率
外食事業	48,577	868	43,689	749	+4,888	+11.2%	+ 119	+15.9%
食品事業	3,372	207	3,109	202	+ 263	+ 8.5%	+ 5	+ 2.5%
機内食事業	3,048	554	2,920	495	+ 128	+ 4.4%	+ 59	+11.9%
ホテル事業	3,974	597	3,398	550	+ 576	+17.0%	+ 47	+ 8.5%
全体・消去	—	▲ 481	—	▲ 469	—	—	▲ 12	▲ 2.6%
合計	58,971	1,747	53,118	1,527	+5,853	+11.0%	+ 220	+14.4%

【百万円】



4

セグメント別

外食事業 前年比較

Fine food is our business for the people hospitality cleanliness

ROYAL

M&A効果により2期連続増収 / ロイヤルホスト改善により増益に転ずる

【外食事業】	外部売上高	営業利益	コメント
平成18年度上半期	43,689	749	
M&A効果(※TEN・CTR)	+ 6,286	▲ 22	のれん償却前の営業利益 95百万円
ロイヤルホスト事業	▲ 1,377	+ 272	内訳は下記『ロイヤルホスト抜粋』参照
その他外食事業	▲ 21	+ 6	一部事業で減収・減益
間接経費	—	▲ 137	新システム稼働・中国進出費用など
平成19年度上半期	48,577	868	

※TEN: ㈱テンコーホレーション  
CTR: セントレスタ株

「ロイヤルホスト抜粋」	外部売上高	営業利益
既存店減収及びその減益分(粗利)	▲ 1,054	▲ 746
減収に伴う人件費減	—	+ 359
減収に伴う店舗経費等減	—	+ 72
出退店効果	▲ 323	+ 53
集中購買等改善による購買費用削減	—	+ 39
店舗OP改善による人件費削減	—	+ 372
テーブルマット等の消耗品削減	—	+ 33
その他	—	+ 90
合計	▲ 1,377	+ 272

5

セグメント別

食品事業 前年比較

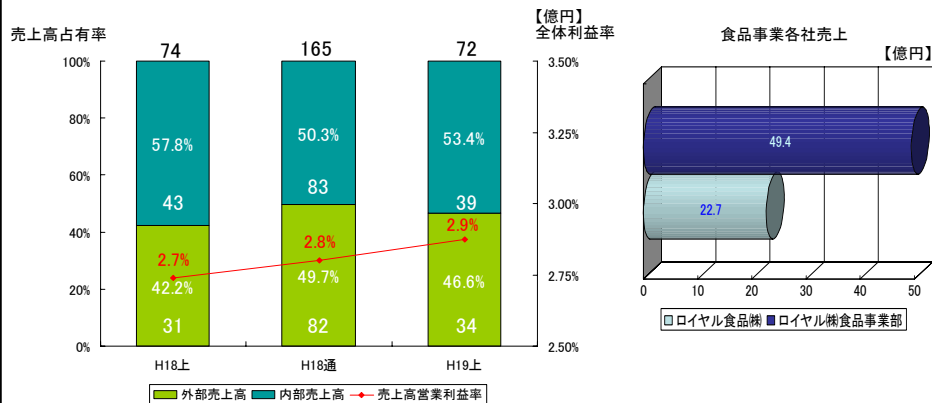
Fine food is our business for the people hospitality cleanliness

ROYAL

RH売上伸び悩み等により内部売上高減少 / 全体の生産性向上により増益

(RH: ロイヤルホスト)

【食品事業】	外部売上高	営業利益	コメント
平成18年度上半期	3,109	202	
変動分	+ 263	+ 5	外食チェーン向けの売上伸張等による
平成19年度上半期	3,372	207	



6

セグメント別

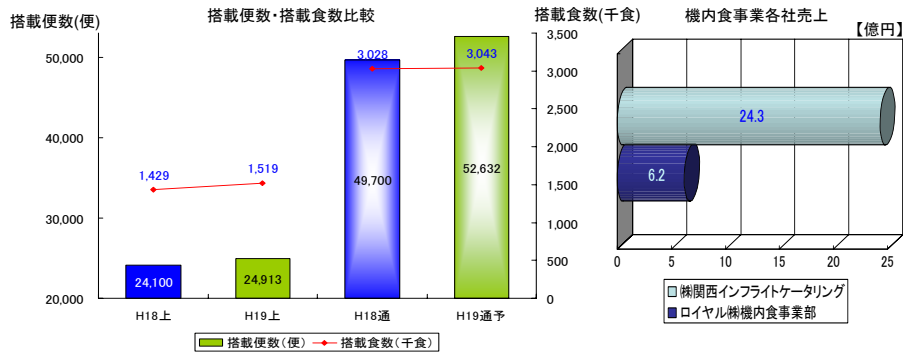
機内食事業 前年比較

Fine food is our business for the people hospitality cleanliness



環境厳しいがオペレーション品質の高さに基づく競争力を維持し増収増益

【機内食事業】	外部売上高	営業利益	コメント
平成18年度上半期	2,920	495	
変動分	+ 128	+ 59	主に外資系航空会社への搭載便数増加による
平成19年度上半期	3,048	554	



7

セグメント別

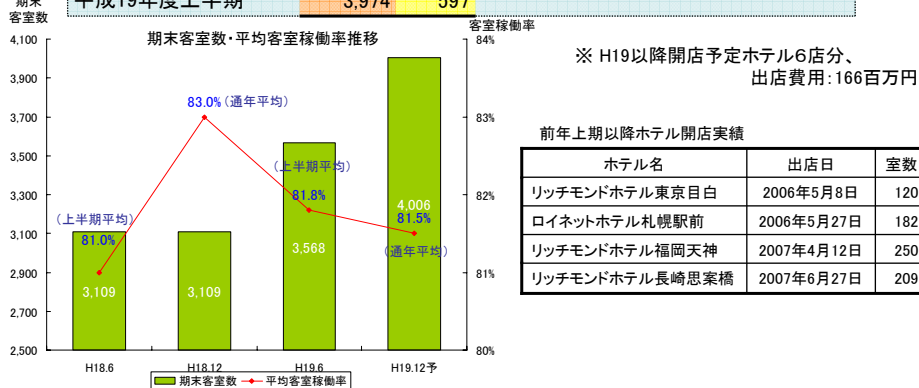
ホテル事業 前年比較

Fine food is our business for the people hospitality cleanliness



新店効果及び高稼働率維持により連続増収増益

【ホテル事業】	外部売上高	営業利益	コメント
平成18年度上半期	3,398	550	
出店効果	+ 416	▲ 66	積極出店による経費※は増加しているが、新店効果及び既存店の改善により引き続き増収・増益
既存店改善分	+ 160	+ 113	
平成19年度上半期	3,974	597	



8

既存外食事業の拡大が進まず売上高を40億円下方修正  
効率性改善の効果もあり利益は期初計画通りの予想

【億円】

連結	H19年度予想	H18年度実績	増減率
売上高	1,280.0	1,162.0	+ 10.2%
営業利益	52.0	41.8	+ 24.4%
経常利益	55.0	45.6	+ 20.5%
当期純利益	20.0	16.5	+ 21.0%

セグメント別

外部売上高

【億円】

営業利益

【億円】

	H19年度予想	H18年度実績	増減率		H19年度予想	H18年度実績	増減率
外食事業	1,042.0	944.0	+ 10.4%	外食事業	33.5	23.2	+ 44.7%
食品事業	85.0	82.3	+ 3.3%	食品事業	6.0	4.6	+ 29.3%
機内食事業	64.0	61.1	+ 4.8%	機内食事業	8.5	10.0	▲ 15.0%
ホテル事業	89.0	74.7	+ 19.2%	ホテル事業	14.0	13.6	+ 3.0%
合計	1,280.0	1,162.0	+ 10.2%	全社・消去	▲ 10.0	▲ 9.6	▲ 4.3%
				合計	52.0	41.8	+ 24.4%

9

### 免責事項

- 本資料には、将来の業績予想・計画などを掲載しておりますが、これらのものはその時点で入手可能な情報から判断して、一定の合理的な条件で作成したものです。但し、実際の業績は、様々な要因により異なる結果となる可能性がございますのでご承知おきください。
- また、この資料は投資の勧誘を目的にしたものではありません。最終的な投資に関しご自身の判断にて行われますようお願い申し上げます。

本資料に関する問い合わせ先：

ロイヤルホールディングス株式会社 財務部

電話：03-5707-8873 藤岡又は鹿又(かのまた)まで