

## 決算発表参考資料

平成19年12月期（平成19年1月1日～平成19年12月31日）

【目次】	ページ
1. 当社グループ会社の概要	1
2. 業績の推移（連結）	2
3. 経営指標の推移（連結）	3
4. 店舗展開状況	4
5. 店舗オープン実績	5
6. 主要な子会社の売上高推移	6
7. セグメント情報（連結）の推移	7
8. 各事業の主な参考指標	8

### （参考）

1. アールアンドアイダイニング㈱は平成19年1月1日付けで㈱伊勢丹ダイニングより商号変更しております。
2. セントレスタ㈱は平成19年4月2日付けで㈱DBレストランより商号変更しております。
3. ロイヤル東日本㈱は平成19年6月1日付けでロイヤル北海道㈱より商号変更しております。
4. ロイヤル西日本㈱は平成19年6月1日付けでロイヤル九州㈱より商号変更しております。
5. ロイヤル㈱は平成19年7月1日付けで、ロイヤル東日本㈱、ロイヤル関西㈱、ロイヤル西日本㈱に一部の事業を譲渡しております。
6. ロイヤル㈱は平成19年8月1日付けで、ロイヤル関東㈱、ミセスエリザベスマフィン㈱を新設分割しております。
7. ロイヤル食品㈱は第三者割当増資を実施し、当社の連結対象外となっております。
8. エスシーロイヤル㈱は平成20年1月1日付けで、ロイヤルコントラクトサービス㈱に商号変更しております。

### （注記）

本資料の「2. 業績の推移（連結）」「3. 経営指標の推移（連結）」「6. 主要な子会社の売上高推移」「7. セグメント情報（連結）の推移」「8. 各事業の主な参考指標」に記載している売上高には、その他営業収入を含めております。

平成20年2月14日

ロイヤルホールディングス株式会社

【(上場) 東京・福岡 8179】

# 1. 当社グループ会社の概要

平成19年12月31日現在

社名	設立	資本金 (百万円)	主要な事業内容
ロイヤルホールディングス㈱	昭和25年	13,676	持株会社 高速道路サービスエリアにてレストラン・売店等を運営
ロイヤル㈱	平成17年	100	「ロイヤルホスト」等に対するフランチャイザー機能 冷凍食品・喫茶製品等を製造・販売 福岡空港にて機内食を調製・搭載
ロイヤル東日本㈱	平成17年	100	北海道・東北地区（新潟県含む）の「ロイヤルホスト」等を運営
ロイヤル関東㈱	平成19年	100	関東地区の「ロイヤルホスト」等を運営
ロイヤル関西㈱	昭和50年	100	中部・関西地区（岡山県含む）の「ロイヤルホスト」等を運営
ロイヤル西日本㈱	平成17年	100	九州地区（広島県・山口県含む）の「ロイヤルホスト」等を運営
ロイヤル空港レストラン㈱	平成17年	100	全国の空港にてレストラン・売店等を運営
ロイヤルカジュアルダイニング㈱	平成17年	100	カジュアルレストラン「シズラー」等を運営
㈱ドゥ・レストランツ・ファン	平成15年	100	洋食ダイニング「モディッシュ」、和食レストラン「いねや」等を運営
那須高原フードサービス㈱	平成15年	50	那須高原サービスエリアにてレストラン・売店を運営
ミセスエリザベスマフィン㈱	平成19年	10	マフィン専門店「ミセスエリザベスマフィン」を運営
㈱カフェクロワッサン	昭和47年	295	ベーカリーカフェ「カフェクロワッサン」を運営
エスシーロイヤル㈱	平成2年	200	企業内給食施設等を運営
アールアンドケーキフードサービス㈱	平成元年	100	ピアレストラン及びピザレストラン「シェーキーズ」等を運営
アールアンドアイダイニング㈱	昭和50年	80	百貨店内におけるレストラン等を運営
セントレスタ㈱	平成19年	10	百貨店内におけるレストラン等を運営
㈱テン コーポレーション	平成元年	433	天井・天ぶらの専門店「てんや」等を運営
北京楽雅餐飲管理有限公司	平成19年	US\$100万	中国における飲食店等を運営
㈱関西インフライトケイタリング	昭和63年	100	関西国際空港にて機内食を調製・搭載
アールエスティーホテルズ㈱	平成16年	100	「リッチモンドホテル」（旧ロイネットホテル）等を運営
ロイヤルマネジメント㈱	平成17年	100	共通機能会社 グループ会社の経理・人事等の業務を受託
持分法適用 関連会社 ジャルロイヤルケータリング㈱	昭和42年	2,000	成田国際空港にて機内食を調製・搭載
ロイヤル食品㈱	昭和53年	99	冷凍食品等を製造・販売

※その他子会社及び関連会社4社

## 2. 業績の推移（連結）

（単位：百万円）

項目	期別	平成16年 12月期		平成17年 12月期		平成18年 12月期		平成19年 12月期		平成20年12月期（予想）	
			前年比		前年比		前年比		前年比		前年比
売上高		100,546	100.4%	101,533	101.0%	116,199	114.4%	122,995	105.8%	124,500	101.2%
売上原価		34,341	99.4%	34,821	101.4%	39,461	113.3%	40,441	102.5%	-	-
販売管理費		60,256	97.6%	62,038	103.0%	72,557	117.0%	78,356	108.0%	-	-
営業利益		5,948	154.4%	4,674	78.6%	4,180	89.4%	4,197	100.4%	4,700	112.0%
営業外収益		627	55.6%	729	116.3%	692	94.9%	757	109.4%	-	-
営業外費用		420	50.2%	389	92.6%	309	79.4%	384	124.3%	-	-
経常利益		6,155	148.5%	5,014	81.5%	4,563	91.0%	4,570	100.2%	5,000	109.4%
特別利益		3,752	756.5%	265	7.1%	1,268	478.5%	175	13.8%	-	-
特別損失		1,512	11.4%	1,303	86.2%	1,260	96.7%	1,072	85.1%	-	-
当期純利益		4,896	-	3,395	69.3%	1,653	48.7%	1,064	64.4%	1,500	141.0%
総資産額		83,315	93.4%	84,578	101.5%	84,992	100.5%	85,239	100.3%	-	-
純資産額		49,677	110.6%	53,336	107.4%	53,314	100.0%	52,836	99.1%	-	-

### キャッシュ・フロー

（単位：百万円）

項目	期別	平成16年	平成17年	平成18年	平成19年
営業活動によるキャッシュ・フロー		3,076	6,260	4,317	6,301
投資活動によるキャッシュ・フロー		-5,467	-2,071	-1,237	-4,692
財務活動によるキャッシュ・フロー		-2,037	-7,127	-5,257	-265

### 3. 経営指標の推移（連結）

項目 \ 期別	平成16年 12月期	平成17年 12月期	平成18年 12月期	平成19年 12月期	平成20年 12月期（予想）
1株当たり当期純利益(円)	119.67	83.07	40.93	27.25	39.47
1株当たり純資産(円)	1,214.70	1,305.30	1,308.35	1,306.12	-
株価収益率:PER(倍)	10.9	21.6	38.3	42.8	-
売上高原価率(%)	34.2	34.3	34.0	32.9	-
売上高販管费率(%)	59.9	61.1	62.4	63.7	-
売上高営業利益率(%)	5.9	4.6	3.6	3.4	3.8
売上高経常利益率(%)	6.1	4.9	3.9	3.7	4.0
自己資本当期純利益率:ROE(%)	10.4	6.6	3.2	2.1	-
総資産経常利益率:ROA(%)	7.1	6.0	5.4	5.4	-
自己資本比率(%)	59.6	63.1	60.2	59.3	-

#### 4. 店舗展開状況

##### (1) 会社別店舗数

平成19年12月31日現在

	平成19年度実績												平成20年度計画				累 計		
	上半期				下半期				通期				通期				平成19年度		平成20年度
	オープン	クロス	取得等	増減	オープン	クロス	取得等	増減	オープン	クロス	取得等	増減	オープン	クロス	取得等	増減	期首	期末	期末(計画)
ロイヤルホールディングス㈱	3			3			-1	-1	3			-1	2				10	12	12
高速道路店	3			3					3								9	12	12
専門店							-1	-1				-1	-1				1		
ロイヤル㈱	2	-4	-24	-26			-197	-197	2	-4	-221	-223					223		
ロイヤルホスト	2	-3		-1			-184	-184	2	-3	-184	-185					185		
専門店		-1	-15	-16			-4	-4		-1	-19	-20					20		
アペティート			-6	-6							-6	-6					6		
ミセスエリザベスマフィン							-8	-8			-8	-8					8		
カフェクロワッサン			-1	-1			-1	-1			-2	-2					2		
洋菓子売店			-2	-2							-2	-2					2		
ロイヤル東日本㈱	1	-1					11	11	1	-1	11	11					20	31	31
ロイヤルホスト		-1		-1			11	11		-1	11	10					18	28	28
専門店	1			1					1			1					2	3	3
ロイヤル関東㈱					2	136	138	2		136	138	1	-3		-2			138	136
ロイヤルホスト					2	134	136	2		134	136	1	-3		-2			136	134
専門店						2	2			2	2							2	2
ロイヤル関西㈱		-1		-1		36	36		-1	36	35						74	109	109
ロイヤルホスト		-1		-1		33	33		-1	33	32						68	100	100
空港店																	4	4	4
専門店						2	2			2	2						2	4	4
カフェクロワッサン						1	1			1	1							1	1
ロイヤル西日本㈱	4	-1	10	13	3	-2	7	8	7	-3	17	21	2	-4		-2	62	83	81
ロイヤルホスト						6	6			6	6		-3		-3		46	52	49
専門店	3	-1	2	4	2	-2	1	1	5	-3	3	5	2	-1		1	16	21	22
アペティート			6	6							6	6						6	6
洋菓子売店			2	2							2	2						2	2
てんや	1			1	1		1	2			2	2						2	2
ロイヤル空港レストラン㈱					2		2	2			2	2					29	31	31
空港レストラン・売店					2		2	2			2	2					27	29	29
カフェクロワッサン							2	2			2	2					2	2	2
ロイヤルカジュアルダイニング㈱	1		7	8					1		7	8					9	17	17
勝ドゥ・レストランツ・ファン			6	6							6	6					2	8	8
那須高原フードサービス㈱																	2	2	2
ミセスエリザベスマフィン㈱					2		8	10	2		8	10						10	10
勝カフェクロワッサン			1	1	1		1	1		1	2	3		3			14	16	19
エスシーロイヤル㈱	5	-4		1	3	-1	2	8	-5		3	4		4			39	42	46
アールアンドケーフードサービス㈱						-1	-1		-1		-1	3	-2		1		31	30	31
アールアンドアイダイニング㈱	4	-4					4	-4		-4		3		3			42	42	45
セントレストカ㈱		-1	60	59		-1	-1		-2	60	58		-1		-1			58	57
勝テン コーポレーション		-3		-3	6	-2	4	6	-5		1						119	120	120
北京楽雅餐飲管理有限公司					1		1	1		1	1			1				1	2
アールエスティーホテルズ㈱	2			2	2		2	4		4	5			5			15	19	24
FC等	2			2	1	-1		3	-1		2	1		1			23	25	26
ロイヤルホスト	1			1	1		1	2		2	1			1			8	10	11
高速道路店																	2	2	2
てんや	1			1				1			1						1	2	2
カフェクロワッサン							-1	-1		-1	-1						2	2	2
シェーキーズ																	8	7	7
専門店																	2	2	2
ロイヤルグループ 計	24	-19	60	65	23	-8	15	47	-27	60	80	23	-10		13		714	794	807

※ロイヤルホールディングス㈱の平成19年上半期オープンのうち、  
高速道路店折爪サービスエリア店は上下線それぞれ1店舗としております。

##### (2) 主要ブランド別店舗数 (FC等含む)

	平成19年度実績												平成20年度計画				累 計		
	上半期				下半期				通期				通期				平成19年度		平成20年度
	オープン	クロス	取得等	増減	オープン	クロス	取得等	増減	オープン	クロス	取得等	増減	オープン	クロス	取得等	増減	期首	期末	期末(計画)
ロイヤルホスト	3	-5		-2	3		3	6	-5		1	2	-6		-4		325	326	322
てんや (とんかつおとりべ除く)	2	-2			7	-1	6	9	-3		6						117	123	123
シェーキーズ						-1	-1		-1		-1	1			1		19	18	19
シズラー	1			1			1				1						8	9	9
カフェクロワッサン					2		2	2		2	4		4				20	22	26

## 5. 店舗オープン実績

平成19年度

オープン月	店舗名	地域
<b>『ロイヤルホールディングス株式会社』</b> 3店舗		
2月1日	駒寄パーキングエリア店	群馬県
4月3日	折爪サービスエリア店（上り線）	岩手県
4月3日	折爪サービスエリア店（下り線）	岩手県
<b>『ロイヤル東日本株式会社』</b> 1店舗		
4月27日	イタリアンカジュアルレストラン パリオ	北海道
<b>『ロイヤル関東株式会社』</b> 4店舗		
4月1日	ロイヤルホスト東新宿駅前店	東京都
6月1日	ロイヤルホスト北久里浜店	神奈川県
9月1日	ロイヤルホスト秋葉原店	東京都
11月19日	ロイヤルホスト戸塚店	神奈川県
<b>『ロイヤル西日本株式会社』</b> 7店舗		
3月1日	ROYAL HOT <sup>3</sup> DINER (ロイヤルホットキューブダイナー)	福岡県
4月12日	KILROY'S	福岡県
4月27日	クーリア貝塚店	福岡県
4月27日	てんやゆめタウン博多店	福岡県
7月25日	ロイヤルコーヒー&レストラン日田店	大分県
10月26日	ロイヤルコーヒー&レストラン小倉中津口店	福岡県
11月1日	てんや新天町店	福岡県
<b>『ロイヤル空港レストラン株式会社』</b> 2店舗		
12月21日	北海道グリル	北海道
12月25日	トランジットカフェ	沖縄県
<b>『ロイヤルカジュアルダイニング株式会社』</b> 1店舗		
4月21日	シズラー ノースポートモール店	神奈川県
<b>『ミセスエリザベスマフィン株式会社』</b> 2店舗		
9月20日	ミセスエリザベスマフィン エキア川越店	埼玉県
10月6日	ミセスエリザベスマフィン イオン鹿児島店	鹿児島県
<b>『株式会社カフェクロワッサン』</b> 1店舗		
11月2日	カフェクロワッサン イオンモール羽生店	埼玉県

オープン月	店舗名	地域
<b>『エスシーロイヤル株式会社』</b> 8店舗		
3月5日	富士ソフト秋葉原	東京都
4月12日	ロイヤルオアシス	京都府
4月28日	グッドタイムリビング千葉みなと海岸通	千葉県
5月19日	グッドタイムリビング蓮田	埼玉県
6月21日	セミナーハウスクロスウェーブ府中	東京都
7月7日	グッドタイムリビング千葉みなと駅前通	千葉県
10月10日	千里リハビリテーション病院	大阪府
11月23日	グッドタイムリビング流山	千葉県
<b>『アールアンドアイダイニング株式会社』</b> 4店舗		
2月26日	立川店アイズ	東京都
3月13日	吉祥寺店アイズ	東京都
5月11日	カフェエディアール伊勢丹府中店	東京都
5月23日	カフェエディアール伊勢丹新潟店	新潟県
<b>『株式会社テン コーポレーション』</b> 6店舗		
9月1日	てんや末広町店	東京都
11月2日	てんやおじさんの天麩羅屋台イオンモール羽生店	埼玉県
11月6日	てんやおじさんの天麩羅屋台アリオ西新宿店	東京都
11月23日	てんや立川店	東京都
12月1日	てんや神田店	東京都
12月20日	てんやシャポー船橋店	千葉県
<b>『北京楽雅餐飲管理有限公司』</b> 1店舗		
8月8日	カフェクロワッサンSOHO尚都店	中国
<b>『アールエヌティーホテルズ株式会社』</b> 4店舗		
4月12日	リッチモンドホテル福岡天神	福岡県
6月27日	リッチモンドホテル長崎思案橋	長崎県
9月26日	リッチモンドホテル福島駅前	福島県
10月4日	リッチモンドホテル高知	高知県
<b>『FC等』</b> 3店舗		
1月1日	ロイヤルホスト台中高鉄店	台湾
4月9日	てんや御徒町店	東京都
8月2日	ロイヤルホスト台中老虎城店	台湾

合計47店舗

6. 主要な子会社の売上高推移

(単位：百万円)

会社	期別	平成17年 12月期		平成18年 12月期		平成19年 12月期		平成20年12月期（予想）	
			前年比		前年比		前年比		前年比
ロイヤル(株)		23,940	—	44,736	186.9%	27,485	61.4%	13,500	49.1%
ロイヤル関東(株)		—	—	—	—	9,096	—	21,600	237.5%
ロイヤル関西(株)		12,084	90.6%	11,925	98.7%	13,832	116.0%	16,100	116.4%
ロイヤル西日本(株)		4,543	—	9,072	199.7%	10,351	114.1%	10,900	105.3%
アールエヌティールホテルズ(株)		6,456	225.3%	7,570	117.3%	8,987	118.7%	12,100	134.6%
その他連結子会社及び消去		54,510	—	42,896	—	53,244	—	50,300	—
合 計		101,533	101.0%	116,199	114.4%	122,995	105.8%	124,500	101.2%

## 7. セグメント情報（連結）の推移

### (1) 売上高（外部）推移

（単位：百万円）

セグメント	平成16年 12月期		平成17年 12月期		平成18年 12月期		平成19年 12月期		平成20年12月期（予想）	
		前年比		前年比		前年比		前年比		前年比
外 食 事 業	84,178	97.0%	81,150	96.4%	94,396	116.3%	100,397	106.4%	103,200	102.8%
食 品 事 業	7,426	93.0%	7,716	103.9%	8,228	106.6%	7,383	89.7%	3,300	44.7%
機 内 食 事 業	6,119	115.1%	6,366	104.0%	6,106	95.9%	6,342	103.9%	5,900	93.0%
ホ テ ル 事 業	2,821	—	6,299	223.3%	7,467	118.5%	8,871	118.8%	12,100	136.4%
合 計	100,546	100.4%	101,533	101.0%	116,199	114.4%	122,995	105.8%	124,500	101.2%

### (2) 営業利益推移

（単位：百万円）

セグメント	平成16年 12月期		平成17年 12月期		平成18年 12月期		平成19年 12月期		平成20年12月期（予想）	
		前年比		前年比		前年比		前年比		前年比
外 食 事 業	4,405	128.9%	2,634	59.8%	2,315	87.9%	2,144	92.6%	2,550	118.9%
食 品 事 業	717	105.1%	526	73.4%	464	88.2%	669	144.2%	550	82.2%
機 内 食 事 業	989	212.2%	1,180	119.3%	1,000	84.7%	1,092	109.2%	950	87.0%
ホ テ ル 事 業	484	—	1,058	218.6%	1,359	128.4%	1,298	95.5%	1,600	123.3%
消 去 又 は 全 社	-649	—	-725	—	-959	—	-1,007	—	-950	—
合 計	5,946	154.4%	4,674	78.6%	4,180	89.4%	4,197	100.4%	4,700	112.0%

### (3) 資本的支出推移

（単位：百万円）

セグメント	平成16年 12月期		平成17年 12月期		平成18年 12月期		平成19年 12月期	
		前年比		前年比		前年比		前年比
外 食 事 業	1,602	97.7%	1,266	79.0%	1,968	155.5%	2,356	119.7%
食 品 事 業	237	122.8%	245	103.4%	194	79.2%	132	68.0%
機 内 食 事 業	26	130.0%	39	150.0%	132	338.5%	162	122.7%
ホ テ ル 事 業	59	—	111	188.1%	185	166.7%	410	221.6%
消 去 又 は 全 社	65	270.8%	309	475.4%	485	157.0%	353	72.8%
合 計	1,991	106.0%	1,972	99.0%	2,967	150.5%	3,415	115.1%



## 8. 各事業の主な参考指標

### (1) 【ロイヤルホスト各種指標】

ロイヤルホスト		平成18年 上半期	平成18年 通期	平成19年 上半期	平成19年 通期
売上高 (億円)		251	511	237	478
売上原価率推移		29.2%	28.7%	29.2%	29.3%
人件費率推移		33.7%	33.2%	32.5%	32.1%
既存店前年比推移		平成18年 上半期	平成18年 通期	平成19年 上半期	平成19年 通期
売上高	ロイヤル東日本(株)	102.9%	100.8%	91.3%	90.9%
	ロイヤル関東(株)	101.8%	100.1%	95.9%	94.8%
	ロイヤル関西(株)	98.3%	97.9%	96.3%	95.1%
	ロイヤル西日本(株)	106.7%	102.4%	94.0%	92.0%
	合 計	101.5%	99.8%	95.4%	94.2%
来客数	ロイヤル東日本(株)	97.8%	97.3%	92.2%	91.1%
	ロイヤル関東(株)	96.8%	96.8%	97.5%	96.2%
	ロイヤル関西(株)	94.7%	95.5%	96.4%	94.7%
	ロイヤル西日本(株)	100.7%	98.8%	96.0%	93.6%
	合 計	96.8%	96.7%	96.5%	94.8%
客単価	ロイヤル東日本(株)	105.2%	103.5%	99.1%	99.8%
	ロイヤル関東(株)	105.2%	103.4%	98.3%	98.6%
	ロイヤル関西(株)	103.8%	102.5%	99.8%	100.5%
	ロイヤル西日本(株)	106.0%	103.6%	97.9%	98.3%
	合 計	104.9%	103.2%	98.8%	99.3%

### (2) 【食品事業売上高内訳】

	平成18年 上半期	占有率	平成18年 通期	占有率	平成19年 上半期	占有率	平成19年 通期	占有率
外部売上高 (百万円)	3,109	42.2%	8,228	49.7%	3,372	46.6%	7,383	44.8%
内部売上高 (百万円)	4,252	57.8%	8,314	50.3%	3,859	53.4%	9,079	55.1%
売上高 計 (百万円)	7,362	100.0%	16,542	100.0%	7,231	100.0%	16,463	100.0%

### (3) 【機内食搭載実績】

	平成18年 上半期	平成18年 通期	平成19年 上半期	平成19年 通期
搭載便数 (便)	24,100	49,700	24,913	51,140
搭載食数 (千食)	1,429	3,028	1,519	3,156

### (4) 【リッチモンドホテル客室数・平均稼働率実績】

	平成18年 上半期	平成18年 通期	平成19年 上半期	平成19年 通期
客室数 (室)	3,109	3,109	3,568	4,007
客室稼働率	81.0%	83.0%	81.8%	80.4%