

中間決算発表参考資料

平成20年12月期（平成20年1月1日～平成20年6月30日）

【目次】	ページ
1. 当社グループ会社の概要	1
2. 業績の推移（連結）	2
3. 経営指標の推移（連結）	3
4. 店舗展開状況	4
5. 店舗オープン実績	5
6. 主要な子会社の売上高推移	6
7. セグメント情報（連結）の推移	7
8. 各事業の主な参考指標	8

（参考）

ロイヤルコントラクトサービス㈱は、平成20年1月1日付けで、エスシーロイヤル㈱から社名を変更しております。

（注記）

本資料の「2. 業績の推移（連結）」「3. 経営指標の推移（連結）」「6. 主要な子会社の売上高推移」
「7. セグメント情報（連結）の推移」「8. 各事業の主な参考指標」に記載している売上高には、
その他の営業収入を含めております。

平成20年8月14日

ロイヤルホールディングス株式会社

【(上場) 東京・福岡 8179】

1. 当社グループ会社の概要

平成20年6月30日現在

会社名	設立	資本金 (百万円)	主要な事業内容
ロイヤルホールディングス㈱	昭和25年	13,676	持株会社 高速道路サービスエリアにてレストラン・売店等を運営
ロイヤル㈱	平成17年	100	「ロイヤルホスト」等に対するフランチャイザー機能 冷凍食品・喫茶製品等を製造・販売 福岡空港にて機内食を調製・搭載
ロイヤル東日本㈱	平成17年	100	北海道・東北地区（新潟県含む）の「ロイヤルホスト」等を運営
ロイヤル関東㈱	平成19年	100	関東地区の「ロイヤルホスト」等を運営
ロイヤル関西㈱	昭和50年	100	中部・関西地区（岡山県含む）の「ロイヤルホスト」等を運営
ロイヤル西日本㈱	平成17年	100	九州地区（広島県・山口県含む）の「ロイヤルホスト」等を運営
ロイヤル空港レストラン㈱	平成17年	100	全国の空港にてレストラン・売店等を運営
ロイヤルカジュアルダイニング㈱	平成17年	100	カジュアルレストラン「シズラー」等を運営
㈱ドゥ・レストランツ・ファン	平成15年	100	洋食ダイニング「モディッシュ」等を運営
那須高原フードサービス㈱	平成15年	50	那須高原サービスエリアにてレストラン・売店を運営
ミセスエリザベスマフィン㈱	平成19年	10	マフィン専門店「ミセスエリザベスマフィン」を運営
㈱カフェクロワッサン	昭和47年	295	ベーカリーカフェ「カフェクロワッサン」を運営
ロイヤルコントラクトサービス㈱	平成2年	200	企業内給食施設等を運営
アールアンドケーキフードサービス㈱	平成元年	100	ピアレストラン及びピザレストラン「シェーキーズ」等を運営
アールアンドアイダイニング㈱	昭和50年	80	百貨店内におけるレストラン等を運営
セントレスタ㈱	平成19年	10	百貨店内におけるレストラン等を運営
㈱テン コーポレーション	平成元年	433	天井・天ぶらの専門店「てんや」等を運営
北京楽雅餐飲管理有限公司	平成19年	US\$100万	中国における飲食店等を運営
㈱関西インフライトケイタリング	昭和63年	100	関西国際空港にて機内食を調製・搭載
アールエヌティエーホテルズ㈱	平成16年	100	「リッチモンドホテル」等を運営
ロイヤルマネジメント㈱	平成17年	100	共通機能会社 グループ会社の経理・人事等の業務を受託
持分法適用 関連会社 ジャルロイヤルケータリング㈱	昭和42年	2,000	成田国際空港にて機内食を調製・搭載
ロイヤル食品㈱	昭和53年	99	冷凍菓子を製造・販売

※その他子会社及び関連会社4社

2. 業績の推移（連結）

（単位：百万円）

	平成17年 6月期		平成18年 6月期		平成19年 6月期		平成20年 6月期		平成20年12月期(予想)	
		前年比		前年比		前年比		前年比		前年比
売上高	48,212	101.6%	53,118	110.2%	58,971	111.0%	58,053	98.4%	120,000	97.6%
売上原価	16,203	99.4%	17,776	109.7%	19,450	109.4%	18,144	93.3%	—	—
販売管理費	30,439	104.6%	33,814	111.1%	37,774	111.7%	39,723	105.2%	—	—
営業利益	1,569	76.1%	1,527	97.3%	1,747	114.4%	185	10.6%	2,200	52.4%
営業外収益	351	97.5%	394	112.3%	375	95.2%	300	80.0%	—	—
営業外費用	148	68.5%	154	104.1%	175	113.6%	194	110.9%	—	—
経常利益	1,771	80.3%	1,767	99.8%	1,947	110.2%	291	15.0%	2,500	54.7%
特別利益	104	29.6%	247	237.5%	173	70.0%	33	19.1%	—	—
特別損失	886	270.1%	357	40.3%	391	109.5%	578	147.8%	—	—
中間純利益	1,364	98.7%	695	51.0%	684	98.4%	-677	-99.0%	200	18.8%
総資産額	81,844	92.4%	84,391	103.1%	84,798	100.5%	80,060	94.4%	—	—
純資産額	50,717	109.9%	54,865	108.2%	53,642	97.8%	49,406	92.1%	—	—

キャッシュフロー

（単位：百万円）

	平成17年 6月期	平成18年 6月期	平成19年 6月期	平成20年 6月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,390	1,503	2,939	610
投資活動によるキャッシュ・フロー	56	-1,654	-1,954	-2,899
財務活動によるキャッシュ・フロー	-3,273	-3,266	-848	-871

3. 経営指標の推移（連結）

	平成17年 6月期	平成18年 6月期	平成19年 6月期	平成20年 6月期	平成20年 12月期（予想）
1株当たり中間純利益(円)	33.38	17.01	17.52	-17.85	5.28
1株当たり純資産(円)	1,240.65	1,294.67	1,316.71	1,271.53	—
売上高原価率(%)	33.6	33.5	33.0	31.3	—
売上高販管费率(%)	63.1	63.7	64.1	68.4	—
売上高営業利益率(%)	3.3	2.9	3.0	0.3	1.8
売上高経常利益率(%)	3.7	3.3	3.3	0.5	2.1
自己資本中間純利益率：ROE(%)	2.7	1.3	1.3	-1.4	—
総資産経常利益率：ROA(%)	2.2	2.1	2.3	0.4	—
自己資本比率(%)	62.0	62.7	60.7	60.0	—

4. 店舗展開状況

(1) 会社別店舗数

平成20年6月30日現在

	平成20年度															
	上半期実績					下半期計画					通期計画					
	期首	オープン	クロス	取得等	増減	中間期末	オープン	クロス	取得等	増減	期首	オープン	クロス	取得等	増減	期末
ロイヤルホールディングス㈱	12					12					12					12
高速道路店	12					12					12					12
専門店																
ロイヤル東日本㈱	31					31					31					31
ロイヤルホスト	28					28					28					28
専門店	3					3					3					3
ロイヤル関東㈱	138	1	-2		-1	137		-2		-2	138	1	-4		-3	135
ロイヤルホスト	136	1	-2		-1	135		-1		-1	136	1	-3		-2	134
専門店	2					2		-1		-1	2		-1		-1	1
ロイヤル関西㈱	109	1			1	110		-1		-1	109	1	-1			109
ロイヤルホスト	100					100					100					100
空港店	4					4					4					4
専門店	4	1			1	5		-1		-1	4	1	-1			4
カフェクロワッサン	1					1					1					1
ロイヤル西日本㈱	83	5	-2		3	86	2			2	83	7	-2		5	88
ロイヤルホスト	52		-1		-1	51					52		-1		-1	51
専門店	21	5	-1		4	25	2			2	21	7	-1		6	27
アベティート	6					6					6					6
洋菓子売店	2					2					2					2
てんや	2					2					2					2
ロイヤル空港レストラン㈱	31					31					31					31
空港レストラン・売店	29					29					29					29
カフェクロワッサン	2					2					2					2
ロイヤルカジュアルダイニング㈱	17	2	-1		1	18	1			1	17	3	-1		2	19
㈱ドゥ・レストランツ・ファン	8					8					8					8
那須高原フードサービス㈱	2					2					2					2
ミセスエリザベスマフィン㈱	10					10					10					10
㈱カフェクロワッサン	16	1			1	17					16	1			1	17
ロイヤルコントラクトサービス㈱	42	3			3	45	2			2	42	5			5	47
アールアンドケーフードサービス㈱	30		-2		-2	28	2	-2			30	2	-4		-2	28
アールアンドアイダイニング㈱	42	2	-1		1	43					42	2	-1		1	43
セントレスタ㈱	58	1	-2		-1	57		-1		-1	58	1	-3		-2	56
㈱テン コーポレーション	120	2			2	122					120	2			2	122
北京楽雅餐飲管理有限公司	1	1	-1			1					1	1	-1			1
アールエヌティーホテルズ㈱	19	4			4	23	1			1	19	5			5	24
FC等	25					25	2			2	25	2			2	27
ロイヤルホスト	10					10					10					10
高速道路店	2					2					2					2
てんや	2					2	1			1	2	1			1	3
カフェクロワッサン	2					2					2					2
シェーキーズ	7					7	1			1	7	1			1	8
専門店	2					2					2					2
ロイヤルグループ 計	794	23	-11		12	806	10	-6		4	794	33	-17		16	810

(2) 主要ブランド別店舗数 (FC等含む)

	平成20年度															
	上半期実績					下半期計画					通期計画					
	期首	オープン	クロス	取得等	増減	中間期末	オープン	クロス	取得等	増減	期首	オープン	クロス	取得等	増減	期末
ロイヤルホスト	326	1	-3		-2	324		-1		-1	326	1	-4		-3	323
てんや (とんかつおとりべ除く)	123	2			2	125	1			1	123	3			3	126
シェーキーズ	18					18	2			2	18	2			2	20
シズラー	9					9					9					9
カフェクロワッサン	22	2	-1		1	23					22	2	-1		1	23

5. 店舗オープン実績

平成20年6月30日現在

オープン月	店舗名	地域
『ロイヤル関東株式会社』 1店舗		
4月14日	ロイヤルホスト八丁堀店	東京都
『ロイヤル関西株式会社』 1店舗		
6月18日	ロイヤルキッチン高島屋大阪店	大阪府
『ロイヤル西日本株式会社』 5店舗		
2月20日	ザ・グローバルブッフェ クーリア ゆめタウン広島	広島県
4月1日	いねや熊本	熊本県
4月25日	皿倉展望レストランbyロイヤル	福岡県
6月1日	博多いねやキャナルシティ店	福岡県
6月9日	FFGロイヤルオアシス	福岡県
『ロイヤルカジュアルダイニング株式会社』 2店舗		
4月18日	ビュッフェ 北の大地 調布店	東京都
6月5日	カフェテラスロイヤル 東京ビッグサイト店	東京都
『株式会社カフェクロワッサン』 1店舗		
5月23日	カフェクロワッサン ミーナ町田店	東京都
『ロイヤルコントラクトサービス株式会社』 3店舗		
1月7日	h a r e m a	東京都
5月10日	アマカヴィラ稲毛	千葉県
5月7日	三井住友海上キャフェテリア	大阪府
『オールアンドアイダイニング株式会社』 2店舗		
3月8日	那の福新潟店	新潟県
3月18日	チャンノイサブナード店	東京都
『セントレスタ株式会社』 1店舗		
6月28日	HAVEIT 星ヶ丘店	愛知県
『株式会社テン コーポレーション』 2店舗		
3月6日	天井てんや上野浅草口店	東京都
3月26日	てんやおじさんの天ぷら屋台トレッサ横浜店	神奈川県

オープン月	店舗名	地域
『アールエヌティーホテルズ株式会社』 4店舗		
1月8日	リッチモンドホテル山形駅前	山形県
3月24日	リッチモンドホテルプレミア武蔵小杉	神奈川県
4月1日	リッチモンドホテル熊本新市街	熊本県
6月7日	リッチモンドホテル帯広駅前	北海道
『北京楽雅餐飲管理有限公司』 1店舗		
6月16日	ロイヤル カフェクロワッサン深圳空港店	中国

合計23店舗

6. 主要な子会社の売上高推移

(単位：百万円)

	平成17年 6月期		平成18年 6月期		平成19年 6月期		平成20年 6月期		平成20年12月期 (予想)	
		前年比		前年比		前年比		前年比		前年比
ロイヤル (株)	—	—	21,401	—	19,462	90.9%	5,017	25.8%	13,500	49.1%
ロイヤル 関東 (株)	—	—	—	—	—	—	10,473	—	20,600	226.5%
ロイヤル 関西 (株)	5,869	89.3%	5,758	98.1%	5,631	97.8%	7,568	134.4%	15,000	108.4%
ロイヤル 西日本 (株)	—	—	4,296	—	4,812	112.0%	5,169	107.4%	10,400	100.5%
アールエヌティーホテルズ (株)	2,963	—	3,450	116.4%	4,030	116.8%	5,037	125.0%	11,100	123.5%
その他連結子会社及び消去	39,380	—	18,213	—	25,036	—	24,789	—	49,400	—
合 計	48,212	101.6%	53,118	110.2%	58,971	111.0%	58,053	98.4%	120,000	97.6%

7. セグメント情報（連結）の推移

(1) 売上高（外部）推移

（単位：百万円）

	平成17年 6月期		平成18年 6月期		平成19年 6月期		平成20年 6月期		平成20年12月期（予想）	
		前年比		前年比		前年比		前年比		前年比
外 食 事 業	39,133	94.2%	43,689	111.6%	48,577	111.2%	48,359	99.6%	99,300	98.9%
食 品 事 業	3,128	100.3%	3,109	99.4%	3,372	108.5%	1,601	47.5%	3,300	44.7%
機 内 食 事 業	3,039	108.0%	2,920	96.1%	3,048	104.4%	3,117	102.3%	6,400	100.9%
ホ テ ル 事 業	2,911	—	3,398	116.7%	3,974	117.0%	4,975	125.2%	11,000	124.0%
合 計	48,212	101.6%	53,118	110.2%	58,971	111.0%	58,053	98.4%	120,000	97.6%

(2) 営業利益推移

（単位：百万円）

	平成17年 6月期		平成18年 6月期		平成19年 6月期		平成20年 6月期		平成20年12月期（予想）	
		前年比		前年比		前年比		前年比		前年比
外 食 事 業	812	43.3%	749	92.2%	868	115.9%	-98	-11.3%	500	23.3%
食 品 事 業	130	90.3%	202	155.4%	207	102.5%	163	78.7%	500	74.7%
機 内 食 事 業	562	139.8%	495	88.1%	554	111.9%	535	96.6%	1,100	100.7%
ホ テ ル 事 業	487	—	550	112.9%	597	108.5%	95	15.9%	1,100	84.7%
消 去 又 は 全 社	-423	—	-469	—	-481	—	-511	—	-1,000	—
合 計	1,569	76.1%	1,527	97.3%	1,747	114.4%	185	10.6%	2,200	52.4%

8. 各事業の主な参考指標

(1) 【ロイヤルホスト各種指標】

		平成18年 上半期	平成18年 通期	平成19年 上半期	平成19年 通期	平成20年 上半期
売上高（億円）		251	511	237	478	221
売上原価率推移		29.2%	28.7%	29.2%	29.3%	29.0%
人件費率推移		33.7%	33.2%	32.5%	32.1%	32.5%
既存店前年比推移		平成18年 上半期	平成18年 通期	平成19年 上半期	平成19年 通期	平成20年 上半期
売上高	ロイヤル東日本㈱	102.9%	100.8%	91.3%	90.9%	91.9%
	ロイヤル関東㈱	101.8%	100.1%	95.9%	94.8%	95.4%
	ロイヤル関西㈱	98.3%	97.9%	96.3%	95.1%	95.0%
	ロイヤル西日本㈱	106.7%	102.4%	94.0%	92.0%	91.1%
	合計	101.5%	99.8%	95.4%	94.2%	94.4%
来客数	ロイヤル東日本㈱	97.8%	97.3%	92.2%	91.1%	92.1%
	ロイヤル関東㈱	96.8%	96.8%	97.5%	96.2%	93.2%
	ロイヤル関西㈱	94.7%	95.5%	96.4%	94.7%	92.7%
	ロイヤル西日本㈱	100.7%	98.8%	96.0%	93.6%	89.8%
	合計	96.8%	96.7%	96.5%	94.8%	92.4%
客単価	ロイヤル東日本㈱	105.2%	103.5%	99.1%	99.8%	99.8%
	ロイヤル関東㈱	105.2%	103.4%	98.3%	98.6%	102.4%
	ロイヤル関西㈱	103.8%	102.5%	99.8%	100.5%	102.5%
	ロイヤル西日本㈱	106.0%	103.6%	97.9%	98.3%	101.5%
	合計	104.9%	103.2%	98.8%	99.3%	102.2%

(2) 【食品事業売上高内訳】

	平成18年 上半期	占有率	平成18年 通期	占有率	平成19年 上半期	占有率	平成19年 通期	占有率	平成20年 上半期	占有率
外部売上高（百万円）	3,109	42.2%	8,228	49.7%	3,372	46.6%	7,383	44.8%	1,601	43.6%
内部売上高（百万円）	4,252	57.8%	8,314	50.3%	3,859	53.4%	9,079	55.1%	2,068	56.4%
売上高計（百万円）	7,362	100.0%	16,542	100.0%	7,231	100.0%	16,463	100.0%	3,669	100.0%

(3) 【機内食搭載実績】

	平成18年 上半期	平成18年 通期	平成19年 上半期	平成19年 通期	平成20年 上半期
搭載便数（便）	24,100	49,700	24,913	51,140	26,208
搭載食数（千食）	1,429	3,028	1,519	3,156	1,486

(4) 【ホテル事業客室数・平均稼働率実績】

	平成18年 上半期	平成18年 通期	平成19年 上半期	平成19年 通期	平成20年 上半期
客室数（室）	3,109	3,109	3,568	4,007	4,901
客室稼働率	81.0%	83.0%	81.8%	80.4%	68.0%