



---

---

## 決算発表参考資料

---

---

平成20年12月期（平成20年1月1日～平成20年12月31日）

【目次】	ページ
1. 経営指標等(連結)の推移	1
2. セグメント情報の推移	2
3. 主な参考指標の推移	3
4. 店舗展開状況	4
5. 店舗オープン実績	5

（注記）

本資料の「1. 経営指標等（連結）の推移」「2. セグメント情報の推移」「3. 主な参考指標の推移」に記載している売上高には、その他の営業収入を含めております。

平成21年2月13日

ロイヤルホールディングス株式会社

【(上場) 東京・福岡 8179】

1. 経営指標等(連結)の推移

(単位：百万円)

項目	期別	平成17年 12月期		平成18年 12月期		平成19年 12月期		平成20年 12月期		平成21年 12月期 (予想)	
			前年比		前年比		前年比		前年比		前年比
売上高		101,533	101.0%	116,199	114.4%	122,995	105.8%	120,095	97.6%	112,000	93.3%
売上原価		34,821	101.4%	39,461	113.3%	40,441	102.5%	37,715	93.3%	—	—
(%)		34.3		34.0		32.9		31.4		—	
販売管理費		62,038	103.0%	72,557	117.0%	78,356	108.0%	81,301	103.8%	—	—
(%)		61.1		62.4		63.7		67.7		—	
営業利益		4,674	78.6%	4,180	89.4%	4,197	100.4%	1,077	25.7%	1,650	153.2%
(%)		4.6		3.6		3.4		0.9		1.5	
営業外収益		729	116.3%	692	94.9%	757	109.4%	574	75.8%	—	—
営業外費用		389	92.6%	309	79.4%	384	124.3%	460	119.8%	—	—
経常利益		5,014	81.5%	4,563	91.0%	4,570	100.2%	1,191	26.1%	1,800	151.1%
(%)		4.9		3.9		3.7		1.0		1.6	
特別利益		265	7.1%	1,268	478.5%	175	13.8%	191	109.1%	—	—
特別損失		1,303	86.2%	1,260	96.7%	1,072	85.1%	5,647	526.8%	—	—
当期純利益		3,395	69.3%	1,653	48.7%	1,064	64.4%	-5,597	—	200	—
総資産額		84,578	101.5%	84,992	100.5%	85,239	100.3%	77,721	91.2%	—	—
純資産額		53,336	107.4%	53,314	100.0%	52,836	99.1%	43,483	82.3%	—	—

1株当たり当期純利益(円)	83.07	—	40.93	—	27.25	—	-147.78	—	5.29	—
1株当たり純資産(円)	1,305.30	—	1,308.35	—	1,306.12	—	1,123.62	—	—	—
株価収益率:PER(倍)	21.6	—	38.3	—	42.8	—	-6.3	—	—	—
自己資本当期純利益率:ROE(%)	6.6	—	3.2	—	2.1	—	-12.0	—	—	—
総資産経常利益率:ROA(%)	6.0	—	5.4	—	5.4	—	1.5	—	—	—
自己資本比率(%)	63.1	—	60.2	—	59.3	—	54.6	—	—	—

(単位：百万円)

項目	平成17年	平成18年	平成19年	平成20年
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,260	4,317	6,301	3,048
投資活動によるキャッシュ・フロー	-2,071	-1,237	-4,692	-4,790
財務活動によるキャッシュ・フロー	-7,127	-5,257	-265	-1,909

## 2. セグメント情報の推移

### (1) 売上高（外部）推移

（単位：百万円）

セグメント	平成17年 12月期		平成18年 12月期		平成19年 12月期		平成20年 12月期		平成21年 12月期(予想)	
		前年比		前年比		前年比		前年比		前年比
外 食 事 業	81,150	96.4%	94,396	116.3%	100,397	106.4%	98,534	98.1%	89,900	91.2%
食 品 事 業	7,716	103.9%	8,228	106.6%	7,383	89.7%	3,768	51.0%	3,700	98.2%
機 内 食 事 業※	6,366	104.0%	6,106	95.9%	6,342	103.9%	6,573	103.6%	5,700	86.7%
ホ テ ル 事 業	6,299	223.3%	7,467	118.5%	8,871	118.8%	11,218	126.5%	12,700	113.2%
合 計	101,533	101.0%	116,199	114.4%	122,995	105.8%	120,095	97.6%	112,000	93.3%

### (2) 営業利益推移

（単位：百万円）

セグメント	平成17年 12月期		平成18年 12月期		平成19年 12月期		平成20年12月期		平成21年12月期(予想)	
		前年比		前年比		前年比		前年比		前年比
外 食 事 業	2,634	59.8%	2,315	87.9%	2,144	92.6%	42	2.0%	890	2119.0%
食 品 事 業	526	73.4%	464	88.2%	669	144.2%	272	40.7%	380	139.7%
機 内 食 事 業※	1,180	119.3%	1,000	84.7%	1,092	109.2%	1,040	95.2%	580	55.8%
ホ テ ル 事 業	1,058	218.6%	1,359	128.4%	1,298	95.5%	726	55.9%	800	110.2%
消 去 又 は 全 社	-725	—	-959	—	-1,007	—	-1,005	—	-1,000	—
合 計	4,674	78.6%	4,180	89.4%	4,197	100.4%	1,077	25.7%	1,650	153.2%

### (3) 資本的支出推移

（単位：百万円）

セグメント	平成17年 12月期		平成18年 12月期		平成19年 12月期		平成20年 12月期	
		前年比		前年比		前年比		前年比
外 食 事 業	1,266	79.0%	1,968	155.5%	2,356	119.7%	2,591	110.0%
食 品 事 業	245	103.4%	194	79.2%	132	68.0%	109	82.6%
機 内 食 事 業※	39	150.0%	132	338.5%	162	122.7%	128	79.0%
ホ テ ル 事 業	111	188.1%	185	166.7%	410	221.6%	530	129.3%
消 去 又 は 全 社	309	475.4%	485	157.0%	353	72.8%	539	152.7%
合 計	1,972	99.0%	2,967	150.5%	3,415	115.1%	3,898	114.1%

※ 福岡ケータリングサービス(株)は、平成20年7月1日付で、全日本空輸(株)から全株式を取得したことにより当社の子会社となり、平成21年1月1日付で、ロイヤル(株)の機内食事業を継承し、福岡インフライトケータリング(株)に商号変更しております。

### 3. 主な参考指標の推移

#### (1) 【ロイヤルホスト各種指標】

ロイヤルホスト		平成18年 上半期	平成18年 通期	平成19年 上半期	平成19年 通期	平成20年 上半期	平成20年 通期
売上高(億円)		251	511	237	478	221	441
売上原価率		29.2%	28.7%	29.2%	29.3%	29.0%	29.1%
人件費率		33.7%	33.2%	32.5%	32.1%	32.5%	32.8%
既存店前年比		平成18年 上半期	平成18年 通期	平成19年 上半期	平成19年 通期	平成20年 上半期	平成20年 通期
売上高	東日本地域	102.9%	100.8%	91.3%	90.9%	91.9%	91.1%
	関東地域	101.8%	100.1%	95.9%	94.8%	95.4%	95.2%
	関西地域	98.3%	97.9%	96.3%	95.1%	95.0%	94.5%
	西日本地域	106.7%	102.4%	94.0%	92.0%	91.1%	91.2%
	合計	101.5%	99.8%	95.4%	94.2%	94.4%	94.0%
来客数	東日本地域	97.8%	97.3%	92.2%	91.1%	92.1%	91.7%
	関東地域	96.8%	96.8%	97.5%	96.2%	93.2%	93.3%
	関西地域	94.7%	95.5%	96.4%	94.7%	92.7%	93.0%
	西日本地域	100.7%	98.8%	96.0%	93.6%	89.8%	90.6%
	合計	96.8%	96.7%	96.5%	94.8%	92.4%	92.6%
客単価	東日本地域	105.2%	103.5%	99.1%	99.8%	99.8%	99.3%
	関東地域	105.2%	103.4%	98.3%	98.6%	102.4%	102.1%
	関西地域	103.8%	102.5%	99.8%	100.5%	102.5%	101.6%
	西日本地域	106.0%	103.6%	97.9%	98.3%	101.5%	100.6%
	合計	104.9%	103.2%	98.8%	99.3%	102.2%	101.5%

#### (2) 【食品事業売上高内訳】

	平成18年 上半期	占有率	平成18年 通期	占有率	平成19年 上半期	占有率	平成19年 通期	占有率	平成20年 上半期	占有率	平成20年 通期	占有率
外部売上高(百万円)	3,109	42.2%	8,228	49.7%	3,372	46.6%	7,383	44.8%	1,601	43.6%	3,768	46.3%
内部売上高(百万円)	4,252	57.8%	8,314	50.3%	3,859	53.4%	9,079	55.1%	2,068	56.4%	4,378	53.7%
売上高計(百万円)	7,362	100.0%	16,542	100.0%	7,231	100.0%	16,463	100.0%	3,669	100.0%	8,147	100.0%

#### (3) 【機内食搭載実績】

	平成18年 上半期	平成18年 通期	平成19年 上半期	平成19年 通期	平成20年 上半期	平成20年 通期※
搭載便数(便)	24,100	49,700	24,913	51,140	26,208	63,981
搭載食数(千食)	1,429	3,028	1,519	3,156	1,486	3,220

#### (4) 【リッチモンドホテル客室数・平均稼働率実績】

	平成18年 上半期	平成18年 通期	平成19年 上半期	平成19年 通期	平成20年 上半期	平成20年 通期
客室数(室)	3,109	3,109	3,568	4,007	4,901	5,085
客室稼働率	81.0%	83.0%	81.8%	80.4%	68.0%	73.3%

※ 福岡ケータリングサービス㈱は、平成20年7月1日付で、全日本空輸㈱から全株式を取得したことにより当社の子会社となり、平成21年1月1日付で、ロイヤル㈱の機内食事業を継承し、福岡インフライトケータリング㈱に商号変更しております。

#### 4. 店舗展開状況

主要ブランド別店舗数

	平成20年 12月期													
	上半期実績					下半期実績			通期実績					
	期首	オープン	クロス	増減	中間期末	オープン	クロス	増減	期首	オープン	クロス	増減	期末	
ロイヤルホスト	326	1	-3	-2	324		-7	-7	326	1	-10	-9	317	
東日本地域	28				28				28				28	
関東地域	136	1	-2	-1	135		-1	-1	136	1	-3	-2	134	
関西地域	100				100		-6	-6	100		-6	-6	94	
西日本地域	52		-1	-1	51				52		-1	-1	51	
F C	10				10				10				10	
てんや	123	2		2	125	4	-1	3	123	6	-1	5	128	
関東地域	119	2		2	121	3	-1	2	119	5	-1	4	123	
西日本地域	2				2				2				2	
F C	2				2	1		1	2	1		1	3	
百貨店内レストラン等	100	3	-3		100	2	-1	1	100	5	-4	1	101	
空港内レストラン・売店	33				33	1		1	33	1		1	34	
高速道路SA内レストラン・売店	14				14				14				14	
F C	2				2				2				2	
シェーキーズ	18				18	2		2	18	2		2	20	
関東地域	11				11	1		1	11	1		1	12	
F C	7				7	1		1	7	1		1	8	
シズラー	9				9				9				9	
カフェクロワッサン	22	2	-1	1	23		-3	-3	22	2	-4	-2	20	
直営	20	2	-1	1	21		-3	-3	20	2	-4	-2	18	
F C	2				2				2				2	
リッチモンドホテル	19	4		4	23	1		1	19	5		5	24	
専門店	130	11	-4	7	137	8	-8		130	19	-12	7	137	
F C	2				2		-2	-2	2		-2	-2		
合計	794	23	-11	12	806	18	-20	-2	794	41	-31	10	804	
直営	769	23	-11	12	781	16	-18	-2	769	39	-29	10	779	
F C	25				25	2	-2		25	2	-2		25	

5. 店舗オープン実績

平成20年 12月期

オープン	店舗名	地域
<b>ロイヤルホスト</b>		1店舗
4月14日	ロイヤルホスト八丁堀店	東京都
<b>てんや</b>		6店舗
3月6日	天井てんや上野浅草口店	東京都
3月26日	てんやおじさんの天ぷら屋台トレッサ横浜店	神奈川県
10月13日	天井てんや上海店	FC
10月27日	天井てんや御茶ノ水店	東京都
10月30日	天井てんや大船店	神奈川県
11月25日	天井てんや竹ノ塚店	東京都
<b>百貨店内レストラン等</b>		5店舗
3月8日	那の福新潟店	新潟県
3月18日	チャンノイサブナード店	東京都
6月28日	HAVE IT 星ヶ丘店	愛知県
12月9日	HAVE IT 仙台	宮城県
12月9日	APETITO OMOTESANDO 仙台	宮城県
<b>空港内レストラン・売店</b>		1店舗
9月12日	伊達な茶屋	宮城県
<b>シェーキーズ</b>		2店舗
8月1日	カフェ・シェーキーズ外苑信濃町	東京都
8月5日	シェーキーズ心斎橋北店	FC
<b>カフェクロワッサン</b>		2店舗
5月23日	カフェクロワッサン ミーナ町田店	東京都
6月16日	ロイヤル カフェクロワッサン深圳空港店	中国

オープン	店舗名	地域
<b>リッチモンドホテル</b>		5店舗
1月8日	リッチモンドホテル山形駅前	山形県
3月24日	リッチモンドホテルプレミア武蔵小杉	神奈川県
4月1日	リッチモンドホテル熊本新市街	熊本県
6月7日	リッチモンドホテル帯広駅前	北海道
7月1日	リッチモンドホテルプレミア仙台駅前	宮城県
<b>専門店</b>		19店舗
1月7日	h a r e m a	東京都
2月20日	ザ・グローバルbuffet クーリア ゆめタウン広島	広島県
4月1日	いねや熊本	熊本県
4月18日	ビュッフェ 北の大地 調布店	東京都
4月25日	皿倉展望レストランbyロイヤル	福岡県
5月7日	三井住友海上キャフェテリア	大阪府
5月10日	アミカヴィラ稲毛	千葉県
6月1日	博多いねやキャナルシティ店	福岡県
6月5日	カフェテラスロイヤル 東京ビッグサイト店	東京都
6月9日	FFGロイヤルオアシス	福岡県
6月18日	ロイヤルキッチン高島屋大阪店	大阪府
7月22日	NTT新池袋	東京都
9月21日	いねや大分	大分県
9月22日	九州共立大学キャフテリア	福岡県
10月4日	グッドタイムリビング横浜都筑	神奈川県
10月10日	STAND S	東京都
11月7日	ダイナー キルロイズ	愛知県
11月27日	バーグスターキッチン鶴間店	神奈川県
12月8日	Royal Garden Café	東京都

合計41店舗