

日本で一番質の高い  
“食”&“ホスピタリティ”グループへ

## 第69期 株主の皆様へ

2017年1月1日 ▶ 2017年12月31日

# ROYAL

ロイヤルホールディングス株式会社 証券コード ● 8179



### 株主の皆様へ

#### ロイヤル経営基本理念

ロイヤルは食品企業である。  
お客様から代金をいただくからには、

- 一、食品は美味しくなければならない。
- 一、調理・製造も取扱いも衛生的でなければならない。
- 一、サービス・販売は、お客様の心を楽しませ、  
社会を明るくするものでなければならない。

以上のつとめを果す報酬として、正当な利潤を得られ、  
ロイヤルも私共も、永遠に繁栄する。

1956年(昭和31年)6月制定



代表取締役会長(兼)CEO

菊地 唯夫

代表取締役社長(兼)COO

黒須 康宏

株主の皆様には、日頃より格別のご支援を賜り厚くお礼申し上げます。

当社グループを取り巻く環境は、引き続き緩やかな景気回復基調にあるものの、海外の政治、経済情勢の不確実性や国内の生活物価の上昇などにより、消費者の消費意欲については、依然として不安定な状況が続いております。

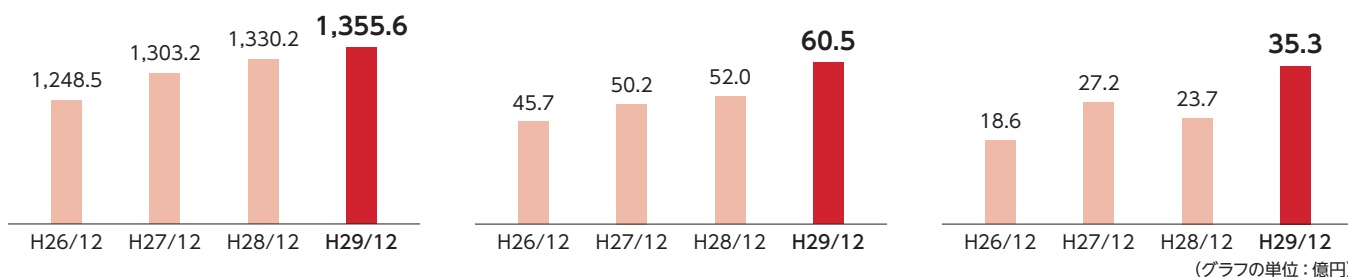
このような環境下、当社グループでは「日本で一番質の高い“食”&“ホスピタリティ”グループ」の実現に向けて、中期経営計画「Fly to 2017」を柱として、持続的な成長に向けたホスピタリティビジネスの産業化を目指してまいりました。

株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

平成30年3月

### ■連結決算ハイライト

売上高	経常利益	親会社株主に帰属する 当期純利益
135,563百万円 前年同期比+1.9%	6,056百万円 前年同期比+16.3%	3,533百万円 前年同期比+48.6%



# REVIEW OF OPERATIONS

## 営業の概況

### 外食事業

売上高 **62,106** 百万円  
経常利益 **3,000** 百万円

- ロイヤルホストは営業時間を短縮して内部充実を図るとともに、既存店舗の改装、厨房機器への追加投資を行い、真鯛や黒毛和牛などの高品質な食材を使用した商品を提供するなど付加価値を高める取り組みをすすめ、既存店売上が好調に推移
- 天井てんやは、季節を感じていただける商品開発や人材育成により、既存店の安定成長を図るとともに、東京、大阪、岡山、フィリピン、タイなど、直営店を6店舗、国内外でフランチャイズ17店舗を出店し、規模の成長に向けた施策を継続



ロイヤルホスト「黒毛和牛ZEN」



天井てんや店舗

### コントラクト事業

売上高 **34,009** 百万円  
経常利益 **1,421** 百万円

- 既存の空港ターミナルビル内店舗、高速道路内店舗の売上が堅調に推移
- 成田空港「NARITA洋膳屋ROYAL」や福岡空港とんかつ専門店「黄金色の豚」、「SORA TERRACE KITCHEN」、またレストラン、フードコート、売店を一括受託した米山サービスエリア店(新潟)、病院や介護施設内など新たに12店舗を受託



福岡空港国内線「黄金色の豚」



米山サービスエリア店

- アジアを中心とした訪日外国人の増加により利用者増も維持され、各工場が好調に推移
- 沖縄工場は新規外航の契約を獲得
- 航空会社と当社グループの「レストラン花の木」とのコラボレーションメニューを展開、機内食とレストランの双方でロイヤルの味をご提供



「レストラン花の木」監修機内食メニュー

### 機内食事業

売上高 **8,476** 百万円  
経常利益 **960** 百万円

- リッチモンドホテル東京芝を直営化し37ホテルに
- 「リッチモンドクラブ」会員の特典拡充や公式アプリの導入、宿泊客向けのスマートフォン無料レンタルサービス「handy」を全室導入するなど顧客満足度向上の取り組みをすすめ、高い稼働率を維持



無料レンタルスマートフォン「handy」

### ホテル事業

売上高 **26,943** 百万円  
経常利益 **4,109** 百万円

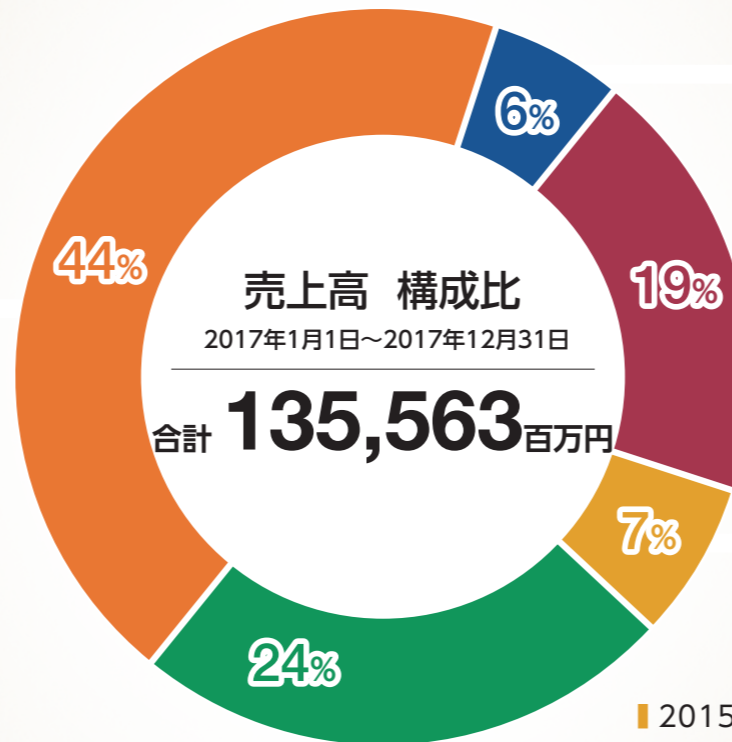
- グループ外企業向けの販売、外食事業やコントラクト事業などグループ内向けの販売が増加
- 2015年にハラール認証を受けた福岡セントラルキッチン、ベーカリーで製造したハラール専用食を外部やオンラインショップなど販路を拡大



ハラールミール(一例「牛丼」「バターチキンカレー」)

### 食品事業

売上高 **10,911** 百万円  
経常利益 **275** 百万円



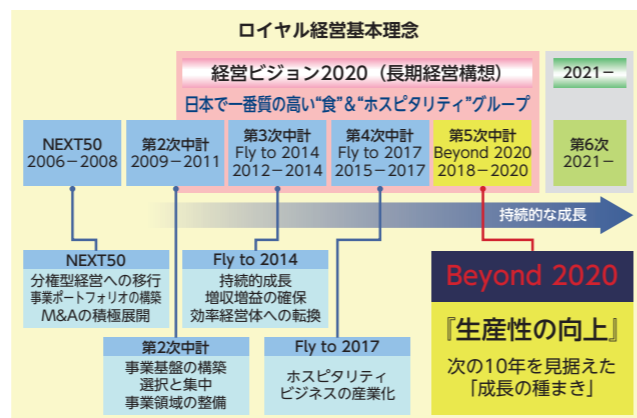
(注) 1. 売上高には、その他の営業収入を含めております。 2. 上記の事業セグメントの売上高には、セグメント間売上高が含まれております。



## 中期経営計画「Beyond 2020」策定

当社グループでは2020年度を最終年度とした「経営ビジョン2020」に掲げる「日本で一番質の高い「食」と「ホスピタリティ」グループ」と「2020年度 売上高1,500億円・経常利益75億円」の達成を目指し、2018年を初年度とする新たな中期経営計画「Beyond 2020」を策定いたしました。

時代が大きく変化する中において、「生産性の向上」と「次の10年を見据えた「成長の種まき」と位置づけ、如何なる時代においても経営基本理念を礎として、社会から求められる存在意義を確認しつつ、その企業価値向上に向けて、全社一丸となって取り組んでまいります。



### 新たな取り組み



GATHERING TABLE PANTRY 馬喰町店

「GATHERING TABLE PANTRY 馬喰町店」(東京都中央区)を昨年11月にオープンいたしました。

少子高齢化による生産労働人口の減少や市場変化などサービス産業を取りまく環境が厳しくなる中、当店を足がかり

グループ内の生産性向上と働き方改革を目指し、次世代の店舗運営を研究開発する

りとしてグループ全体の課題解決、次世代のビジネスモデル確立に向けた取り組みを強化してまいります。

- 課題解決の具体的な取り組みとしては、
1. ITの活用による店長業務の効率化
  2. キッチンオペレーション改革による調理工程短縮と料理の質の両立
  3. 設備のコンパクト化による小規模・低投資型店舗の展開
- を掲げており、各機能の改善を行いながら新たな課題・さらなる進化のための機能追加、改善を加えながら、検証した成果をロイヤルグループ内へ反映してまいります。

# 会社の概況

## ■ 会社概要 (平成29年12月31日現在)

会社名	ロイヤルホールディングス株式会社 (英文名 ROYAL HOLDINGS Co., Ltd.)
設立	昭和25年4月
資本金	13,676,179,700円
従業員数	連結 2,646名
東京本部	東京都世田谷区桜新町一丁目34番6号
本社	福岡県福岡市博多区那珂三丁目28番5号
事業内容	グループの経営を統括・管理する純粋持株会社

## ■ 役員 (平成30年3月28日現在)

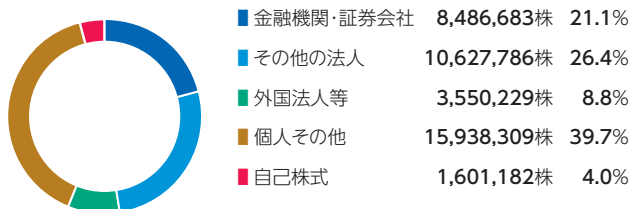
取締役	監査等委員
代表取締役会長 (兼)CEO 菊地 唯夫	常勤監査等委員 浦 一馬
代表取締役社長 (兼)COO 黒須 康宏	監査等委員 (社外取締役) 久保田 康史
常務取締役 野々村 彰人	監査等委員 (社外取締役) 高峰 正雄
取締役 木村 公篤	監査等委員 (社外取締役) 石井 秀雄
取締役 貴堂 聡	
取締役相談役 富永 真理	

# 株式の情報 (平成29年12月31日現在)

## ■ 株式の状況

発行可能株式総数	120,000,000株
発行済株式の総数	40,204,189株
単元株式数	100株
株主数	20,388名

## ■ 所有者別株式分布状況



## ■ 大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
公益財団法人江頭ホスピタリティ事業振興財団	2,452	6.35
キルロイ興産株式会社	2,074	5.37
株式会社ダスキン	1,400	3.63
株式会社西日本シティ銀行	955	2.47
株式会社福岡銀行	833	2.16
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	827	2.14
日本生命保険相互会社	803	2.08
ハンナン株式会社	692	1.79
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	688	1.78
株式会社三越伊勢丹	681	1.76

(注) 当社は、自己株式1,601千株を所有しております。上記の持株比率は、自己株式を控除して計算しております。

## 株主メモ

事業年度	毎年1月1日から12月31日まで
定時株主総会	毎年3月開催
基準日	定時株主総会 毎年12月31日 期末配当金 毎年12月31日
株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人事務取扱場所郵便物送付先	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 ☎0120-782-031
電話照会先	☎0120-782-031
公告方法	当社のホームページに掲載いたします。 ( <a href="https://www.royal-holdings.co.jp/">https://www.royal-holdings.co.jp/</a> )
上場取引所	東京証券取引所第一部 福岡証券取引所

## 株主優待制度

詳細は >> <https://www.royal-holdings.co.jp/ir/stockholder/>

- 対象** 毎年6月末および12月末現在の株主名簿に記載された100株以上ご所有の株主の皆様。
- 内容** 6月末の株主様には9月中旬に、12月末の株主様には3月下旬にそれぞれ、株式数に応じて「株主ご優待券」をご送付申し上げます。

ご所有株式数	株主ご優待券
100株以上500株未満	年間 1,000円分 (500円×1枚×2回)
500株以上1,000株未満	年間 10,000円分 (500円×10枚×2回)
1,000株以上(一律)	年間 24,000円分 (500円×24枚×2回)

## ロイヤルホールディングス株式会社

〒154-8584 東京都世田谷区桜新町一丁目34番6号  
電話:(03)5707-8830



この冊子は、環境に優しい植物油インキを使用して印刷しています