

第70期 中間報告書

2018年1月1日 ▶ 2018年6月30日

ROYAL

ロイヤルホールディングス株式会社

証券コード ● 8179



日本で一番質の高い“食”&“ホスピタリティ”グループへ

株主の皆様へ

ロイヤル経営基本理念

ロイヤルは食品企業である。
お客様から代金をいただくからには、

- 一、食品は美味しくなければならない。
- 一、調理・製造も取扱いも衛生的でなければならない。
- 一、サービス・販売は、お客様の心を楽しませ、
社会を明るくするものでなければならない。

以上のつとめを果す報酬として、正当な利潤を得られ、
ロイヤルも私共も、永遠に繁栄する。

1956年(昭和31年)6月制定



代表取締役会長(兼)CEO

菊地 唯夫

代表取締役社長(兼)COO

黒須 康宏

株主の皆様には、日頃より格別のご支援を賜り厚くお礼申し上げます。

また、このたびの大阪北部地震ならびに平成30年7月豪雨により被害を受けられた皆様には、心よりお見舞い申し上げます。

当社グループを取り巻く環境は、賃金・雇用環境の改善が続くなか、引き続き緩やかな景気回復基調にあるものの、海外の政治、経済情勢の不確実性や国内の生活物価の上昇などにより、消費者の消費意欲については、依然として不安定な状況が続いております。

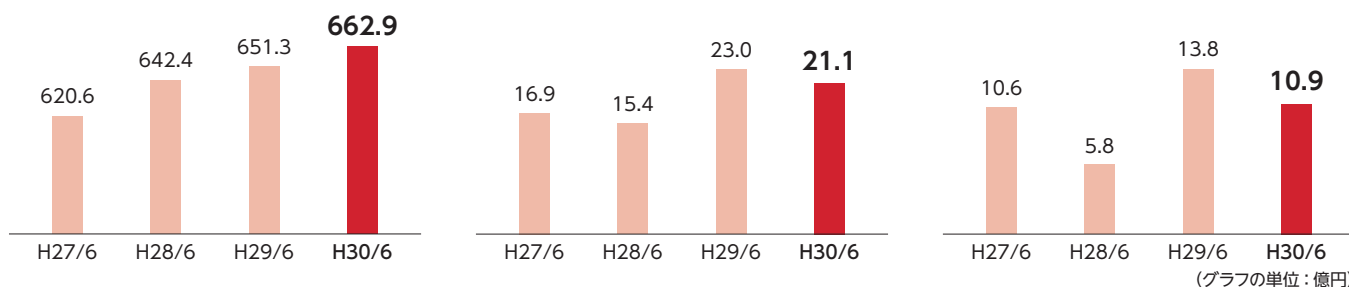
このような環境の下、「経営ビジョン2020」に掲げる「日本で一番質の高い“食”&“ホスピタリティ”グループ」を目指し、2020年度を最終年度とした新たな中期経営計画「Beyond 2020」を策定し、各種施策を着実に実施しております。

株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援を賜りますよう、よろしく願い申し上げます。

平成30年9月

■連結決算ハイライト(中間)

売上高	経常利益	親会社株主に帰属する 四半期純利益
66,299百万円 前年同期比+1.8%	2,117百万円 前年同期比△8.3%	1,092百万円 前年同期比△20.9%



REVIEW OF OPERATIONS

営業の概況

外食事業

売上高
30,213百万円
前年同期比△0.3%

経常利益
1,294百万円
前年同期比△4.9%

- ロイヤルホストは高品質なステーキを中心に付加価値を高める商品戦略、店舗休業日(上期では1月と5月)の実施で働きやすい環境づくりに努め、既存店売上も好調。2月には3年ぶりとなる新店、横浜駅前店を出店
- 天井てんやは国内に直営2店舗とフランチャイズ3店舗を出店するなど「規模の成長」に向けた施策を継続
- 専門店では東京ミッドタウン日比谷への出店を含め、シズラーやシェーキーズの各ブランドを進化させた新店舗を出店



ロイヤルホスト[ミート&グリーンギャザリング・ブラッター]



シェーキーズイオンモール座間店

- 訪日外国人の増加による利用者増、沖縄工場の新規外航の契約獲得もあり売上が好調
- 国際的な機内食会社監査プログラムQSAI (Quality & Safety Alliance Inflight Services)で、2017年度「ワールドワイド・プラチナ賞」ならびに「アジア太平洋地区・ゴールド賞」(同地域で最優秀)を受賞



2017年度「ワールドワイド・プラチナ賞」盾

機内食事業

売上高
4,221百万円
前年同期比+2.4%

経常利益
470百万円
前年同期比△5.6%

コントラクト事業

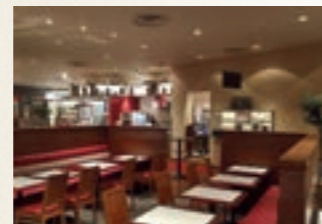
売上高
16,743百万円
前年同期比+2.2%

経常利益
666百万円
前年同期比+4.0%

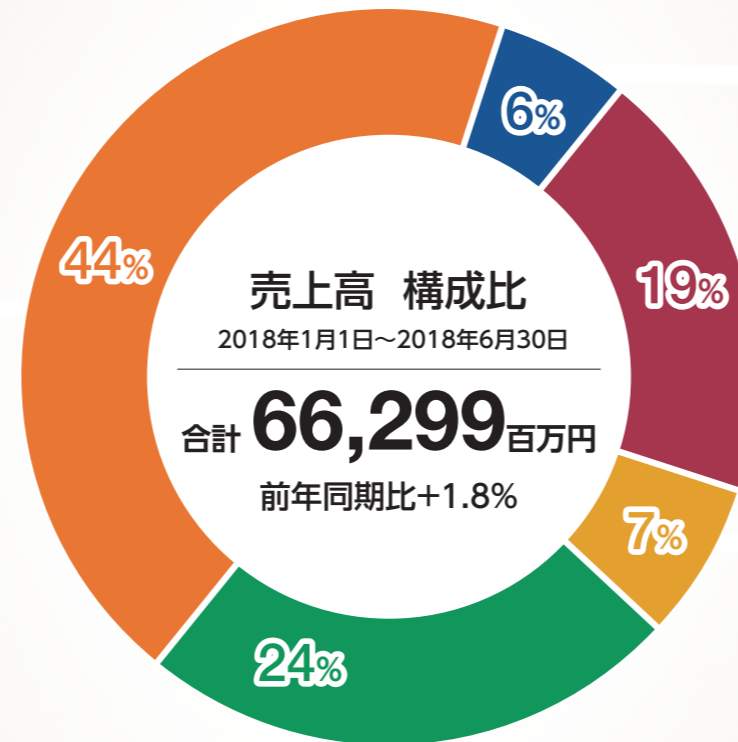
- 空港ターミナルビル内店舗の好調と前期より営業を受託した新潟県 米山SA内店舗の売上増などにより売上高が堅調に推移、改装による生産性向上も寄与
- 事業所内受託は百貨店内レストランの閉店による減収はあるものの「飲食+物販」の新たな受託も実現しコントラクト事業としては増収増益
- 4月に株式会社チャウダーズを子会社化、Chowder's、TRUE SOUPブランドで計7店舗が仲間入り



TRUE SOUP羽田空港店



成田空港ASIAN CAFE BOWL BOWL



- リッチモンドホテルを2月に横浜駅前、6月に姫路を開業し39ホテルに
- 訪日外国人の増加、前期の改装による効果もあり既存店が好調に推移
- 2018年度JCSI(日本版顧客満足度指数)調査「ビジネスホテル」部門で4年連続となる顧客満足度1位を受賞



リッチモンドホテル横浜駅前

ホテル事業

売上高
13,427百万円
前年同期比+5.9%

経常利益
1,462百万円
前年同期比△5.3%

- 主に当社グループの各事業における食品製造、購買、物流業務等のインフラ機能を担う事業でロイヤルホストを中心としたグループ向けの製造販売量が増加



東京食品工場

食品事業

売上高
5,084百万円
前年同期比+3.0%

経常利益
162百万円
前年同期比+508.0%

- 前期までの工場改装・移転により生産能力が向上

(注)1. 売上高には、その他の営業収入を含めております。 2. 上記の事業セグメントの売上高には、セグメント間売上高が含まれております。



中期経営計画「Beyond 2020」の進捗

2018年度を初年度とする中期経営計画を着実に実行しております。「質の成長」では各事業の既存店に投資を継続し、付加価値を向上させる取り組みを進め、「規模の成長」では、FCを含めた48店舗の出店、株式会社チャウダーズを子会社化、また世界のTENYAに向けた新たな国への挑戦をスタートしました。「効率性の向上」ではIT投資や個別システムのブラッシュアップ、またグループ内各社で様々な研究開発を行っています。「シナジー」では物流や研究開発の他社との協調、東京本部のフリーアドレス化を進めてまいりました。引き続き経営基本理念を礎として、社会から求められる存在意義を確認しつつ、その企業価値向上に向けて取り組んでまいります。



次の10年を見据えた「成長の種まき」

グループ全体におけるイノベーションを進めるための専門部署を設置し課題解決のための研究開発を進め、また各事業においても生産性向上と働き方改革に向けた様々な取り組みを実施しています。当社グループにおいて生産性向上と働き方改革を目指してオープンしたGATHERING TABLE PANTRY馬喰町店では継続した研究開発を継続するとともに、既存事業においてもRoyal Garden Cafeで自動搬送機を導入、シズラーでは食器洗浄ロボットの実証実験を開始しました。天井てんやでは従来のフルサービスから立地環境や顧客ニーズに応じて運営システムを変更することを目指し、前会計、フルセルフ、セルフオーダーなど多様なシステムを導入しています。



自動搬送機(Q CAFE by Royal Garden Cafe)



フルセルフ(天井てんや渋谷地下鉄ビル)

■ 会社概要

会社名	ロイヤルホールディングス株式会社 (英文名 ROYAL HOLDINGS Co., Ltd.)
設立	昭和25年4月
資本金	13,676,179,700円
従業員数	連結 2,716名
東京本部	東京都世田谷区桜新町一丁目34番6号
本社	福岡県福岡市博多区那珂三丁目28番5号
事業内容	グループの経営を統括・管理する純粋持株会社

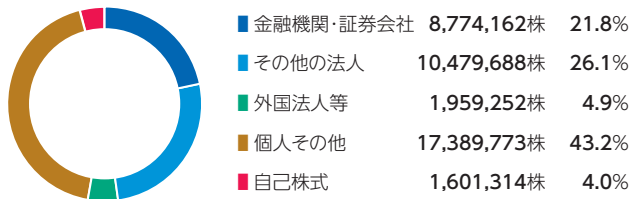
■ 役員

取締役	代表取締役会長 (兼)CEO 菊地 唯夫	監査等委員	浦 一馬
	代表取締役社長 (兼)COO 黒須 康宏	監査等委員 (社外取締役)	久保田 康史
	常務取締役 野々村 彰人	監査等委員 (社外取締役)	高峰 正雄
	取締役 木村 公篤	監査等委員 (社外取締役)	石井 秀雄
	取締役 貴堂 聡		
	取締役相談役 富永 真理		

■ 株式の状況

発行可能株式総数	120,000,000株
発行済株式の総数	40,204,189株
単元株式数	100株
株主数	22,325名

■ 所有者別株式分布状況



■ 大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
公益財団法人江頭ホスピタリティ事業振興財団	2,452	6.35
キルロイ興産株式会社	1,974	5.11
株式会社ダスキン	1,400	3.63
株式会社西日本シティ銀行	955	2.47
株式会社福岡銀行	833	2.16
日本生命保険相互会社	803	2.08
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	731	1.89
ハンナン株式会社	692	1.79
株式会社三越伊勢丹	681	1.76
メルリリンチ日本証券株式会社	678	1.76

(注) 当社は、自己株式1,601千株を所有しております。上記の持株比率は、自己株式を控除して計算しております。

株主メモ

事業年度	毎年1月1日から12月31日まで
定時株主総会	毎年3月開催
基準日	定時株主総会 毎年12月31日 期末配当金 毎年12月31日
株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-0063
郵便物送付先	東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 ☎0120-782-031
電話照会先	☎0120-782-031
公告方法	当社のホームページに掲載いたします。 (https://www.royal-holdings.co.jp/)
上場取引所	東京証券取引所第一部 福岡証券取引所

株主優待制度

詳細は >> <https://www.royal-holdings.co.jp/ir/stockholder/>

対象 毎年6月末および12月末現在の株主名簿に記載された100株以上ご所有の株主の皆様。

内容 6月末の株主様には9月中旬に、12月末の株主様には3月下旬にそれぞれ、株式数に応じて「株主ご優待券」をご送付申し上げます。

ご所有株式数	株主ご優待券
100株以上500株未満	年間 1,000円分 (500円×1枚×2回)
500株以上1,000株未満	年間 10,000円分 (500円×10枚×2回)
1,000株以上(一律)	年間 24,000円分 (500円×24枚×2回)

ロイヤルホールディングス株式会社

〒154-8584 東京都世田谷区桜新町一丁目34番6号
電話:(03)5707-8830



この冊子は、環境に優しい植物油インキを使用して印刷しています