

第70期 株主の皆様へ

2018年1月1日 ▶ 2018年12月31日

ROYAL

ロイヤルホールディングス株式会社

証券コード ● 8179



日本で一番質の高い“食”&“ホスピタリティ”グループへ

株主の皆様へ

ロイヤル経営基本理念

ロイヤルは食品企業である。

お客様から代金をいただくからには、

- 一、食品は美味しくなければならない。
- 一、調理・製造も取扱いも衛生的でなければならない。
- 一、サービス・販売は、お客様の心を楽しませ、社会を明るくするものでなければならない。

以上のつとめを果す報酬として、正当な利潤を得られ、ロイヤルも私共も、永遠に繁栄する。

1956年(昭和31年)6月制定



代表取締役会長
菊地 唯夫

代表取締役社長(兼)CEO
黒須 康宏

株主の皆様には、日頃より格別のご支援を賜り厚くお礼申し上げます。

当社グループを取り巻く環境は、比較的堅調な世界経済の状況と国内雇用環境の改善が続くなか、引き続き緩やかな景気回復基調にあったものの、海外の政治、経済情勢の不確実性や国内自然災害の発生、社会保障費の上昇などにより、消費者の消費意欲については、依然として不安定な状況が続いているといえます。

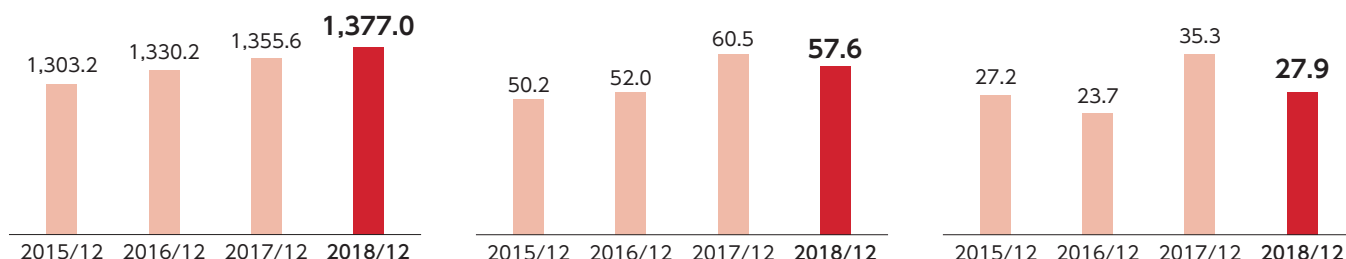
このような環境の下、「ロイヤルグループ経営ビジョン 2020」の実現に向けて2020年を最終年度とする中期経営計画「Beyond 2020」を策定し、経営基本理念を礎として、時代が大きく変化するなかで、社会から求められる存在意義を確認しつつ、持続的成長を目指し、さらなる生産性の向上を推進していくことと、次の10年を見据えた企業価値向上に向けて取り組んでまいりました。

株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

2019年3月

■連結決算ハイライト

売上高	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益
137,701百万円 前年同期比+1.6%	5,765百万円 前年同期比△4.8%	2,791百万円 前年同期比△21.0%



(グラフの単位: 億円)

REVIEW OF OPERATIONS

営業の概況

外食事業

売上高
61,780百万円
前年同期比△0.5%

経常利益
2,778百万円
前年同期比△7.4%

- ロイヤルホストは年3日の休業日を設け、営業日の人員体制を強化するなど働き方改革を継続。高品質なステーキや国産食材をコックがひと手間かけて仕上げるご馳走メニューなど、より品質を重視した料理を展開した他、店舗の改装投資を行うなど「質の成長」にむけた施策を実施し既存店売上が好調に推移
- 天丼てんやは直営5店舗、FC10店舗を出店。海外では台湾で合併会社を設立、香港ではFC契約を締結しそれぞれ1店舗を出店。専門店はミドルサイズチェーンの出店と同時に、「規模の成長」と「効率性向上」にむけた様々な実験を進める



ロイヤルホスト「季節のご馳走」



シェーキーズららぽーと名古屋みなとアクルス店

- 訪日外国人の増加による利用者増、沖縄工場の新規航空会社からの受注により好調な販売食数を維持
- 関西国際空港が台風21号の上陸による空港一時閉鎖や国際線の運航再開に時間を要するなど影響を受ける



QSAI2017年度「ワールドワイド・プラチナ賞」

機内食事業

売上高
8,481百万円
前年同期比+0.1%

経常利益
858百万円
前年同期比△10.5%

コントラクト事業

売上高
34,841百万円
前年同期比+2.4%

経常利益
1,547百万円
前年同期比+8.8%

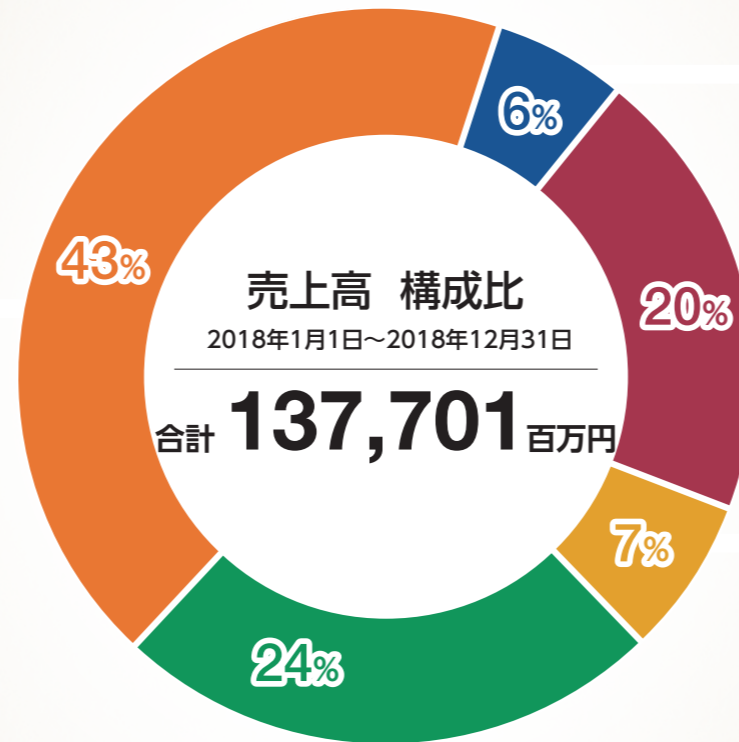
- 前期および当期に新たに営業を受託したことや当期に子会社化した株式会社チャウダーズによる増収に加え、空港ターミナルビル内店舗の売上が堅調に推移したことにより増収
- 病院や介護施設、企業内施設等の新たな受託も実現し全体で増収



黄金色の豚羽田空港店



チャウダーズ商品イメージ



- 2018年度JCSI(日本版顧客満足度指数)調査4年連続顧客満足1位に続き、J.D.パワー「ホテル宿泊客満足度調査(1泊9,000円～15,000円未満部門)」にて11回目となる宿泊客満足度第1位を受賞
- 顧客満足度の追求による「質の成長」の継続とともに、2月横浜駅前、6月姫路と新規開業し「規模の成長」も着実に実施し増収
- グループ外企業向けの製造販売量が減少したもののロイヤルホストを中心にグループ内向けの製造販売量が増加
- 2015年にハラル認証を受けた福岡セントラルキッチン、ベーカリーで製造したハラル専用食を外部やオンラインショップなど販路を拡大



リッチモンドホテル姫路

ホテル事業

売上高
28,682百万円
前年同期比+6.5%

経常利益
4,291百万円
前年同期比+4.4%

食品事業

売上高
10,879百万円
前年同期比△0.3%

経常利益
317百万円
前年同期比+15.2%



ハラルミール(一例「牛丼」「バターチキンカレー」)

(注)1. 売上高には、その他の営業収入を含めております。 2. 上記の事業セグメントの売上高には、セグメント間売上高が含まれております。



中期経営計画「Beyond 2020」の進捗

初年度であった2018年は「質の成長」、「規模の成長」、「効率性向上」、「シナジー」、「働き方改革」、「CSR」の6つのテーマに沿った各種施策を着実に実施してまいりました。生産年齢人口の減少に伴う人手不足が顕著になっていくなか、テクノロジーをいかに活用し、当社グループが目指す質の高い「食」と「ホスピタリティ」のために人が配置できる環境をつくることで付加価値を高める研究開発を積極的に行っています。

今後におきましては、海外をはじめとする新規市場開拓や新業態・新商品の開発にも注力し、人口減少、高齢化に直面する国内市場への対応を進めてまいります。



次の10年を見据えた「成長の種まき」

2017年11月にオープンした当社初の研究・開発店舗「GATHERING TABLE PANTRY」(日本橋馬喰町)で行っている様々な取り組みを既存ブランドに展開するなど、イノベーションの専門部署と各事業が連携し、生産性向上と働き方改革に向けて積極的に取り組んでいます。

一例では、訪日外国人が多い浅草雷門近くの「天丼てんや」を完全キャッシュレスおよび調理手順をイラストでわかりやすく表示するキッチンディスプレイを導入し、シニアや外国人の方も働きやすい環境づくりのための検証を開始。また天丼てんやのオートフライヤーの知識と技術を活用した新業態「とんかつおりべ」などをオープンしています。



大江戸てんや(浅草)



とんかつおりべ(浅草)

会社の概況

■ 会社概要 (2018年12月31日現在)

会社名	ロイヤルホールディングス株式会社 (英文名 ROYAL HOLDINGS Co., Ltd.)
設立	1950年(昭和25年) 4月
資本金	13,676,179,700円
従業員数	連結 2,686名
東京本部	東京都世田谷区桜新町一丁目34番6号
本社	福岡県福岡市博多区那珂三丁目28番5号
事業内容	グループの経営を統括・管理する純粋持株会社

■ 役員 (2019年3月27日現在)

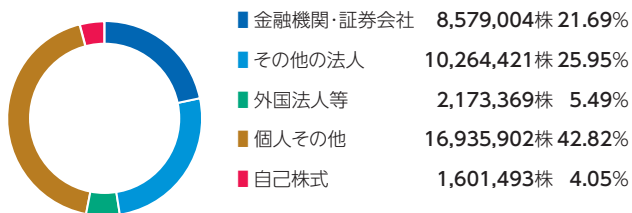
取締役	監査等委員
代表取締役会長 菊地 唯夫	常勤監査等委員 浦 一馬
代表取締役社長(兼)CEO 黒須 康宏	監査等委員(社外取締役) 久保田 康史
常務取締役 野々村 彰人	監査等委員(社外取締役) 高峰 正雄
常務取締役 木村 公篤	監査等委員(社外取締役) 石井 秀雄
取締役 貴堂 聡	
取締役 橋本 哲也	
取締役相談役 富永 真理	

株式の情報 (2018年12月31日現在)

■ 株式の状況

発行可能株式総数	120,000,000株
発行済株式の総数	39,554,189株
単元株式数	100株
株主数	21,964名

■ 所有者別株式分布状況



■ 大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
公益財団法人江頭ホスピタリティ事業振興財団	2,452	6.46
キルロイ興産株式会社	1,774	4.67
株式会社ダスキン	1,400	3.69
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,166	3.07
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	936	2.47
日本生命保険相互会社	803	2.12
株式会社西日本シティ銀行	765	2.02
ハンナン株式会社	692	1.82
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	684	1.80
株式会社三越伊勢丹	681	1.79

(注) 当社は、自己株式1,601千株を所有しております。上記の持株比率は、自己株式を控除して計算しております。

株主メモ

事業年度	毎年1月1日から12月31日まで
定時株主総会	毎年3月開催
基準日	定時株主総会 毎年12月31日 期末配当金 毎年12月31日
株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人事務取扱場所郵便物送付先	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 ☎0120-782-031
電話照会先	
公告方法	当社のホームページに掲載いたします。 (https://www.royal-holdings.co.jp/)
上場取引所	東京証券取引所第一部 福岡証券取引所

株主優待制度

詳細は >> <https://www.royal-holdings.co.jp/ir/stockholder/>

対象 毎年6月末および12月末現在の株主名簿に記載された100株以上ご所有の株主の皆様。

内容 6月末の株主様には9月中旬に、12月末の株主様には3月下旬にそれぞれ、株式数に応じて「株主ご優待券」をご送付申し上げます。

ご所有株式数	株主ご優待券
100株以上500株未満	年間 1,000円分 (500円×1枚×2回)
500株以上1,000株未満	年間 10,000円分 (500円×10枚×2回)
1,000株以上(一律)	年間 24,000円分 (500円×24枚×2回)

ロイヤルホールディングス株式会社

〒154-8584 東京都世田谷区桜新町一丁目34番6号
電話:(03)5707-8830



この冊子は、環境に優しい植物油インキを使用して印刷しています