

証券コード 8179
平成27年3月6日

株主各位

福岡市博多区那珂三丁目28番5号
ロイヤルホールディングス株式会社
代表取締役社長 菊地唯夫

第66期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

さて、当社第66期定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご出席くださいますようお願い申し上げます。

なお、当日ご出席願えない場合には、書面によって議決権を行使することができますので、お手数ながら後記株主総会参考書類をご検討いただき、同封の議決権行使書用紙に賛否をご表示のうえ、平成27年3月25日（水曜日）午後6時までには到着するようご返送くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時 平成27年3月26日（木曜日）午前10時〔午前9時開場〕
2. 場 所 福岡市博多区住吉一丁目2番82号
グランド・ハイアット・福岡 3階 ザ・グランド・ボールルーム
(末尾の株主総会会場ご案内図をご参照ください。)
3. 会議の目的事項
 - 報告事項
 1. 第66期（平成26年1月1日から平成26年12月31日まで）
事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
 2. 第66期（平成26年1月1日から平成26年12月31日まで）
計算書類報告の件

決議事項

- 第1号議案 資本準備金の額の減少の件
- 第2号議案 剰余金の処分の件
- 第3号議案 取締役8名選任の件
- 第4号議案 監査役1名選任の件

以 上

- ◎当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。
- ◎株主総会参考書類、事業報告、連結計算書類および計算書類に修正が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイト（<http://www.royal-holdings.co.jp>）に掲載させていただきます。
- ◎株主総会終了後、同会場において株主懇談会を開催いたしますので、引き続きご参加くださいますようお願い申し上げます。なお、株主懇談会のご参加は、株主総会ご出席の株主様ご本人のみとなります。

事業報告

(平成26年1月1日から平成26年12月31日まで)

1. 企業集団の現況に関する事項

(1) 事業の経過およびその成果

① 事業の状況

当連結会計年度のわが国経済は、政府の景気対策等により企業収益の改善が見られるなど緩やかな景気回復基調にあるものの、消費税増税前の駆け込み需要の反動や物価上昇による実質所得の低下などにより消費マインドの本格的な改善には至らず、依然として先行き不透明な状況が続いております。

当飲食業界におきましては、食の安全安心に対する関心が一層高まるとともに、円安による原材料等の価格上昇や人件費の上昇といった主要コストの増加に加え、同業種だけでなく他業種の企業との競争が激しくなるなど、引き続き厳しい経営環境となっております。

このような環境の下、当社グループでは、「日本で一番質の高い“食” & “ホスピタリティ”グループ」を目指し、一昨年度より持続的な成長を基本方針とした中期経営計画「Fly to 2014」の実現に向け、各種経営施策を進めてまいりました。その最終年度にあたる当連結会計年度におきましては、「成長路線の収実化」をキーワードに6つの事業戦略(①「ロイヤルブランドの再構築」②「成長エンジンの育成」③「収益基盤の拡大」④「時代対応業態の開発と進化」⑤「事業開発機能の強化」⑥「M&Aの活用・海外への進出」)と2つのインフラ戦略(①「インフラの強化とグループシナジーの追求」②「効率経営体への転換」)を骨子とした各種経営施策を着実に進めてまいりました。

各戦略の主要な取り組みとして、①「ロイヤルブランドの再構築」といたしましては、ロイヤルホストをロイヤルブランドの源泉と位置付け、「新しい価値の創造」を重点目標として価値のある商品の提供と人材の育成、既存店への追加投資に注力してまいりました。②「成長エンジンの育成」といたしましては、てんや事業の国内外におけるフランチャイズ展開の推進、コントラクト事業においては、ブランドに依拠することなく陳腐化と投資未回収リスクに対応が可能なビジネスモデルとして拠点の確保に努めてまいりました。③「収益基盤の拡大」といたしましては、機内食事業とホテル事業において高い競争力を持続することで顧客満足度のさらなる向上とシェアの拡大に努めてまいりました。④「時代対応業態の開発と進化」といたしましては、新ブランドのミドルサイズチェーン展開とともに、既存ブランドにおける追加投資と業態コンセプトの見直しといったリモデルを進めてまいりました。インフラ戦略といたしましては、購買と物流の一元化を進めるとともにセントラルキッチンを活用したグループ企業向け製造の拡大に努めてまいりました。

これらの結果、当連結会計年度の売上高は124,857百万円（前年同期比+3.4%）、営業利益は4,417百万円（前年同期比+26.3%）、経常利益は4,579百万円（前年同期比+21.7%）となりました。また、特別損益として投資有価証券売却益85百万円を特別利益に、閉鎖を決定した店舗等の固定資産の減損損失460百万円など総額782百万円を特別損失に計上したほか、法人税等1,903百万円および少数株主利益112百万円を計上し、当連結会計年度の当期純利益は1,866百万円（前年同期比+12.2%）となりました。

次に、事業の種類別セグメントの概況をご報告申し上げます。

【外食事業】

当社グループの基幹である外食事業におきましては、ホスピタリティ・レストラン「ロイヤルホスト」、天丼・天ぷら専門店「てんや」、ステーキ・ハンバーグ&サラダバー「カウボーイ家族」、ピザレストラン「シェーキーズ」、サラダバー&グリル「シズラー」などのチェーン店のほか、ビアレストラン、カフェ、各種専門店等の多種多様な飲食業態を展開しております。当連結会計年度におきましては、国内外のフランチャイズ店を含めて、「ロイヤルホスト」5店舗、「てんや」23店舗等の合計37店舗を出店いたしました。

主力の「ロイヤルホスト」では、既存店舗の内外装と厨房機器への追加投資を継続するとともに、野菜の分量を増やし健康に配慮した商品や高品質の国産食材にこだわった商品を投入するなど、ロイヤルブランドの源泉として同業他社との差別化を図ってまいりました。この結果、既存店舗の売上前年比は3年連続で100%を超えることができました。

また「てんや」では、国内外における出店のほか、既存店舗においては内外装の追加投資を進めるとともに、季節に合わせて旬の食材を楽しめる商品を投入するなど、顧客満足の向上に取り組んだ結果、売上前年比は34ヶ月連続で100%を超えることができました。

以上の結果、売上高は61,229百万円（前年同期比+2.0%）、経常利益は2,996百万円（前年同期比+14.4%）となりました。

【コントラクト事業】

コントラクト事業におきましては、法人からの委託等により、空港ターミナルビル、高速道路サービスエリア、大型商業施設、オフィスビル、医療介護施設、百貨店、官公庁等において、それぞれの立地特性に合わせた多種多様な飲食業態を展開しております。当連結会計年度におきましては、羽田空港と成田空港のラウンジを受託するなど新規に12店舗の受託営業を開始し事業の拡大に努めてまいりました。

前期および当連結会計年度における新規出店による売上増がありました。新規出

店にともなう費用増と高速道路店舗および百貨店内店舗における一部既存店舗の売上減により、売上高は31,500百万円（前年同期比+2.8%）、経常利益は1,093百万円（前年同期比△2.2%）となりました。

【機内食事業】

機内食事業におきましては、関西国際空港および福岡空港等において、国内外の航空会社より機内食の調製業務と搭載業務を受託しております。

当連結会計年度におきましては東南アジアを中心とした訪日外国人の増加等により、堅調な売上推移となりましたが、一部受託路線の運休や契約内容の変更等により、売上高は8,284百万円（前年同期比+0.8%）、経常利益は636百万円（前年同期比△28.4%）となりました。

【ホテル事業】

ホテル事業におきましては、「ひとと自然にやさしい、常にお客様のために進化するホテル」を経営理念とし、「リッチモンドホテル」を全国に直営33店舗を展開しております。

当連結会計年度におきましては、訪日外国人の増加による影響等もあり、既存ホテルの客室稼働率と客室単価がともに上昇したことや、前期および当連結会計年度において開業した店舗が貢献した結果、売上高は20,174百万円（前年同期比+9.9%）、経常利益は2,701百万円（前年同期比+36.3%）となりました。

【食品事業】

食品事業におきましては、主に当社グループの外食事業とコントラクト事業における食品製造、購買、物流業務等の外食インフラ機能を担っているほか、一部グループ外企業向け製品の製造も行っております。

当連結会計年度におきましては、購買および物流業務の収入増等により、売上高は9,720百万円（前年同期比+6.1%）、経常利益は385百万円（前年同期比+58.9%）となりました。

<事業セグメント別売上高、経常利益>

	売上高			経常利益		
	金額	構成比	前年同期比	金額	構成比	前年同期比
	百万円	%	%	百万円	%	%
外食事業	61,229	45.4	2.0	2,996	37.1	14.4
コントラクト事業	31,500	23.4	2.8	1,093	13.5	△2.2
機内食事業	8,284	6.1	0.8	636	7.9	△28.4
ホテル事業	20,174	15.0	9.9	2,701	33.4	36.3
食品事業	9,720	7.2	6.1	385	4.8	58.9
その他の事業	3,950	2.9	△10.3	266	3.3	△12.6
小計	134,860	100.0	3.1	8,078	100.0	12.9
全社部門	—	—	—	△3,498	—	—
相殺消去	△10,002	—	—	—	—	—
合計	124,857	—	3.4	4,579	—	21.7

(注) 以上の「① 事業の状況」に記載している「売上高」には、その他の営業収入を含めております。

② 設備投資等の状況

当連結会計年度に実施いたしました設備投資の総額は6,777百万円（リース資産を含む）で、その主なものは外食事業における既存店舗の改装・改修、ホテル事業における新規出店等であります。

③ 資金調達の状況

当連結会計年度における設備投資に伴う資金は、主に自己資金、金融機関からの借入およびファイナンス・リース取引により調達いたしました。

(2) 対処すべき課題

平成27年度におきましても、景気回復基調は緩やかに持続するものの、家計の負担増により生活防衛意識が高まるなど、個人消費については引き続き不透明な状態となるものと認識しております。

このような状況下ではありますが、「ロイヤルグループ経営ビジョン 2020」の実現に向けて平成29年度（2017年度）を最終年度とする新中期経営計画「Fly to 2017」を、平成26年11月26日に策定いたしました。

この中期経営計画は、時代が大きく変化する中、ロイヤルグループが迫られている変化を直視し、グループ各セグメントが有機的に一体となり、自立的かつシナジーを生み出すハイブリッドなグループ体制の構築を通じ、持続的な成長を目指すものです。また、グループ各事業の事業特性を踏まえた生産性（付加価値、新規市場、効率性）向上の取り組みを推進し、経営環境の変化にしなやかに対応し、「ホスピタリティビジネスの産業化モデル」の再構築を目指してまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援のほど、よろしくお願い申し上げます。

(3) 財産および損益の状況の推移

区 分	第63期 (平成23年度)	第64期 (平成24年度)	第65期 (平成25年度)	第66期 (平成26年度)
売 上 高 (百万円)	109,260	114,957	120,730	124,857
経 常 利 益 (百万円)	2,220	2,817	3,761	4,579
当期純利益又は 当期純損失 (△) (百万円)	△3,177	1,137	1,663	1,866
1株当たり当期純利益 又は当期純損失 (△)	△82円40銭	29円49銭	43円14銭	48円40銭
総 資 産 (百万円)	77,872	76,759	79,583	81,916
純 資 産 (百万円)	39,850	40,741	43,338	44,588
1株当たり純資産	1,017円55銭	1,040円71銭	1,107円98銭	1,138円48銭

(注) 1. 「売上高」には、その他の営業収入を含めて記載しております。

2. 1株当たり当期純利益又は当期純損失は、自己株式を控除した期中平均発行済株式総数により、1株当たり純資産額は、自己株式を控除した期末発行済株式総数により算出しております。なお、当社は、第65期において、株式給付信託（J-E S O P）制度を導入しており、当該株式給付信託が保有する当社株式640千株を自己株式に加算しております。

(4) 重要な子会社の状況

会社名	資本金	当社の出資比率	主要な事業内容
ロイヤル株式会社	100	100.0	外食インフラ機能（製造・購買・物流業務）
ロイヤルホスト株式会社	100	100.0	ホスピタリティ・レストラン「ロイヤルホスト」「カウボーイ家族」等の運営
株式会社テン	100	100.0	天丼・天ぷら専門店「てんや」等の運営
コーポレーション アールアンドケーフードサービス株式会社	100	84.9	「シェーキーズ」「シズラー」「カフェクロワッサン」およびビアレストラン等の運営
ロイヤル空港高速フードサービス株式会社	100	100.0	高速道路サービスエリアおよび空港ターミナルビルにおけるレストラン・売店の運営
セントレスタ株式会社	10	※100.0	三越・伊勢丹百貨店内を中心とした飲食店の運営
ロイヤルコントラクトサービス株式会社	100	85.0	企業内給食施設等の運営
株式会社関西インフライトケイタリング	100	100.0	関西国際空港における機内食の調製、搭載
福岡インフライトケイタリング株式会社	385	100.0	福岡空港における機内食の調製、搭載
アールエヌティーホテルズ株式会社	100	92.0	「リッチモンドホテル」等の運営
ロイヤルマネジメント株式会社	100	100.0	グループ会社への間接業務の提供

(注) 1. 当社の出資比率につきましては、小数点第2位以下を切り捨てて表示しております。
2. ※印は、子会社を通じた間接所有分を含んでおります。

(5) 主要な事業内容

- ① 外食事業
 - ・チェーンレストラン、専門店等の運営
- ② コントラクト事業
 - ・法人からの委託等によるレストラン等の運営
- ③ 機内食事業
 - ・航空機内食の調製、搭載
- ④ ホテル事業
 - ・「リッチモンドホテル」等の運営
- ⑤ 食品事業
 - ・食品製造、購買、物流業務

(6) 主要な営業所、工場および店舗

- ① 当社の主要な事業所
 - ・本社 福岡県福岡市博多区
 - ・東京本部 東京都世田谷区
- ② 子会社の主要な事業所および工場
 - ・ロイヤル株式会社福岡食品工場 福岡県福岡市博多区
 - ・ロイヤル株式会社東京食品工場 千葉県船橋市
 - ・株式会社関西インフライトケイタリング本社および工場 大阪府泉南市
- ③ 当社グループ店舗

レストラン・売店	760店
ロイヤルホスト	244
てんや	155
カウボーイ家族	33
その他	328
ホテル	35
グループ合計	795

(7) 従業員の状況

従業員数	前期末比
2,437名	+51名

(注) 従業員数には、パート・アルバイトを含んでおりません。
なお、パート・アルバイトの期中各月平均人員（1人当たり8時間/日換算）は、9,910名であります。

(8) 主要な借入先

借入先	借入額
	百万円
株式会社みずほ銀行	2,455
株式会社西日本シティ銀行	1,675
株式会社福岡銀行	1,645
株式会社三菱東京UFJ銀行	805

(9) その他企業集団の現況に関する重要な事項

該当事項はありません。

2. 会社の株式に関する事項

- (1) 発行可能株式総数 120,000,000株
 (2) 発行済株式の総数 39,204,413株 (自己株式1,599,776株を除く)
 (3) 株主数 20,640名
 (4) 大株主 (上位10名)

株 主 名	持 株 数	持 株 比 率
	千株	%
キ ル オ イ 興 産 株 式 会 社	3,174	8.10
公益財団法人江頭ホスピタリティ事業振興財団	2,452	6.25
株 式 会 社 ダ ス キ ン	1,400	3.57
コ カ ・ コ ー ラ ウ エ ス ト 株 式 会 社	962	2.45
株 式 会 社 西 日 本 シ テ ィ 銀 行	955	2.44
株 式 会 社 福 岡 銀 行	833	2.13
日 本 生 命 保 険 相 互 会 社	803	2.05
ハ ン ナ ン 株 式 会 社	692	1.77
株 式 会 社 三 越 伊 勢 丹	681	1.74
資産管理サービス信託銀行株式会社 (信託E口)	640	1.63

- (注) 1. 上記のほかに、当社は自己株式1,599千株を保有しております。
 2. 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。
 3. 自己株式には、資産管理サービス信託銀行株式会社 (信託E口) が株式給付信託 (J-E S O P) 制度に伴い保有している当社株式640千株は含んでおりません。

3. 会社の新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4. 会社役員に関する事項

(1) 取締役および監査役の氏名等（平成26年12月31日現在）

地 位	氏 名	担当および重要な兼職の状況
代表取締役社長	菊地 唯夫	ロイヤルホスト株式会社代表取締役社長 財務企画部長 経営企画部長 公益財団法人江頭ホスピタリティ事業振興財団専務理事 コカ・コーラウエスト株式会社代表取締役会長 福岡商工会議所会頭 西日本鉄道株式会社社外取締役
専務取締役	矢崎 精二	
取締役	野々村 彰人	
取締役	黒須 康宏	
取締役	木村 公篤	
取締役	貴堂 聡	
取締役相談役	富永 真理	
取締役	末吉 紀雄	
常勤監査役	浦 一馬	
常勤監査役	小村 吾郎	
監査役	久保田 康史	霞ヶ関総合法律事務所パートナー弁護士
監査役	渡辺 佳夫	神島化学工業株式会社社外監査役

- (注) 1. 平成26年3月27日開催の第65期定時株主総会終結の時をもって、高橋信敏氏は辞任により監査役を退任いたしました。
2. 平成26年3月27日開催の第65期定時株主総会において、渡辺佳夫氏が監査役に選任され、就任いたしました。
3. 取締役末吉紀雄氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。
4. 監査役久保田康史および渡辺佳夫の両氏は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。
5. 当社は、社外取締役末吉紀雄氏および社外監査役久保田康史氏を東京証券取引所および福岡証券取引所の定めに基づく独立役員として、両取引所に届け出ております。
6. 常勤監査役浦一馬氏は、当社経理部門における長年の職務経験があり、財務および会計に関する相当程度の知見を有するものであります。
7. 監査役久保田康史氏は、弁護士として、法務および財務に関する相当程度の知見を有するものであります。
8. 監査役渡辺佳夫氏は、金融機関における長年の職務経験があり、財務および会計に関する相当程度の知見を有するものであります。

(2) 取締役および監査役の報酬等の額

当事業年度に係る報酬等の総額

取締役 8名 172百万円 (うち社外 1名 3百万円)

監査役 5名 26百万円 (うち社外 3名 7百万円)

- (注) 1. 上記の員数には、平成26年3月27日開催の第65期定時株主総会終結の時をもって退任した社外監査役1名を含んでおります。
2. 取締役の報酬額は、平成18年3月28日開催の第57期定時株主総会において、「年額2億円以内と定めた固定枠と、前営業年度の連結当期純利益の2.0%以内と定めた変動枠の合計額」と決議いただいております。
3. 監査役の報酬額は、平成17年3月25日開催の第56期定時株主総会において、年額4,000万円以内と決議いただいております。

(3) 社外役員に関する事項

- ① 他の法人等の重要な兼職の状況および当社と当該他の法人等との関係 (平成26年12月31日現在)

取締役末吉紀雄氏は、コカ・コーラウエスト株式会社代表取締役会長、福岡商工会議所会頭並びに西日本鉄道株式会社社外取締役を兼務しております。なお、当社は同氏が会頭である福岡商工会議所に対し会費の支払いを行っております。

監査役久保田康史氏は、霞ヶ関総合法律事務所パートナー弁護士であります。なお、当社と霞ヶ関総合法律事務所との間には重要な取引はありません。

監査役渡辺佳夫氏は、神島化学工業株式会社社外監査役を兼務しております。なお、当社と神島化学工業株式会社との間には重要な取引はありません。

- ② 当事業年度における主な活動状況

区分および氏名	活動状況
取締役 末吉 紀雄	当事業年度に開催された取締役会13回のうち9回に出席し、経営者としての豊富な経験と知見に基づき、必要な発言を適宜行っております。
監査役 久保田 康史	当事業年度に開催された取締役会13回のうち12回に、監査役会7回の全てに出席し、主に弁護士としての専門的見地に基づき、必要な発言を適宜行っております。
監査役 渡辺 佳夫	平成26年3月27日就任以降に開催された取締役会10回の全て、監査役会5回の全てに出席し、金融機関における豊富な職務経験と知見に基づき、必要な発言を適宜行っております。

- ③ 責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役および社外監査役は、会社法第423条第1項に定める賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく賠償責任限度額は、同法第425条第1項各号に定める金額の合計額としております。

5. 会計監査人の状況

(1) 会計監査人の名称

有限責任監査法人トーマツ

(2) 会計監査人の報酬等の額

当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額 59百万円

当社および子会社が会計監査人に支払うべき
金銭その他の財産上の利益の合計額 63百万円

(注) 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当事業年度に係る報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

(3) 非監査業務の内容

当社は会計監査人に対して、公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務（非監査業務）である以下の業務を委託しております。

- ・ 内部監査の品質評価に関する助言・指導業務

(4) 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める事由に該当する状況にある場合は、当社監査役会は当該会計監査人の解任を検討し、解任が妥当と認められる場合には監査役全員の同意に基づき会計監査人を解任いたします。また、当社取締役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、監査役会の同意を得て、会計監査人の解任または不再任に関する議案を株主総会に提出いたします。

6. 業務の適正を確保するための体制

当社は、会社法および会社法施行規則に定める「業務の適正を確保するための体制」について、取締役会において決議しております。その概要は以下のとおりであります。

(1) 取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

当社グループにおいては、グループ全体で共有すべき基本的な価値観や倫理観として「経営基本理念」を策定しているとともに、その共通理念の下、グループ全役職員が法令遵守の精神と高い倫理観・道徳観の下、職務執行を行うよう「ロイヤルグループ行動基準」および「ロイヤルグループ行動ガイドライン」を制定している。これらの基準の重要性を代表取締役が継続的に伝達するだけでなく、経営企画部門が随時説明会を行うなど、法令遵守の精神と高い倫理観を全役職員が常に共有できるよう啓発を行う。

また、内部監査部門が子会社を含めたグループ全体の内部監査を実施し、定期的に取締役

会に報告する体制をとることでコンプライアンスの状況が常に管理できるよう体制を構築する。

さらに、当社グループの役職員が、法令違反行為や不正行為等を発見した場合の通報先として、社内だけでなく、社外弁護士によるコンプライアンスヘルプラインを設置することとする。ヘルプライン窓口は、必要に応じて、経営企画部門長を委員長とするヘルプライン委員会に報告することとし、同委員会主導の下、必要に応じて是正措置、再発防止策と併せて、当該法令違反行為等に関与する者に対する処分・勧告を行う体制とする。

また、平成25年11月に「反社会的勢力に対する基本方針」を取締役会で決議し、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力および団体とは一切の関係を持たず、不当な要求を受けた場合は組織的に毅然とした姿勢で拒絶するよう社内体制を整備し徹底する。

(2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

当社では、取締役の職務執行に係る情報・文書の取扱いについて、法令および「文書管理規程」等の社内規程に従い適切に保存および管理するものとする。社内規程については、適宜見直しを行うとともに、保存・管理の運用状況を適時適切に検証できるよう体制の整備を図ることとする。

(3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社および当社グループのリスク管理に係る基本的な事項を定めた「リスク管理規程」を制定し、当社グループを取り巻くさまざまなリスクに的確に対処できる管理体制を整備するとともに、CSR委員会がグループ全体のリスクの評価、分析、対応策の検討を行い、「緊急時対応規程」において正常な事業活動に著しい影響を及ぼす事態が発生した場合の対応体制、対応手順等について定めることにより、損失の極小化に努めている。

また、大規模災害、食品事故等、グループ全体に大きな影響を与えるリスクに対しては、別途「事業継続計画書（BCP）」や対応マニュアルを作成するなど、グループ全体に周知徹底を図り、リスクの拡大を最小限にとどめる体制をとるものとする。

(4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社グループにおいては、次の経営管理体制を構築することで、取締役の効率的な職務執行を確保している。

まず、グループ全体の目指すべき目標として3年間を対象期間とする中期経営計画を策定し、中期的な経営目標をグループ全体として共有している。

次に中期経営計画を達成するため、各グループ会社、事業部門において年度予算を設定するとともに、予算達成のために必要な施策を立案することとしている。期中においては、月次の業績を定例取締役会に報告する体制とし、取締役がグループ全体の業績をタイムリーに

把握できるようシステムを構築するものとする。

さらに、取締役の職務執行の効率化を図るために、執行役員制度を導入し、また、取締役の意思決定の妥当性を高めるために、取締役に社外取締役を含めることとする。

(5) 当社並びにその親会社および子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社は、平成17年7月に、機動的かつ柔軟な経営体制の構築を目的とし、持株会社体制に移行している。当社では、持株会社体制移行に際して、グループ企業の取締役、役職員が常に意識すべき基準として「ロイヤルグループ行動基準」を、グループ全体の経営効率向上と実効あるコーポレート・ガバナンスを確保することを目的として「ロイヤルグループ子会社管理規程」をそれぞれ制定し、グループ全体の遵法意識の醸成を図っている。

また、グループ全体の運営においては、当社の取締役が担当役員として子会社の取締役に、監査役が子会社の監査役にそれぞれ就任することで、重要事項の決定に際して牽制機能が働く体制を構築するものとする。

さらに、内部監査部門がグループ会社に対する内部監査を実施することでグループ全体の業務の適正が確保される体制を構築する。

(6) 監査役を補助すべき使用人を置くことに関する事項

監査役を補助すべき部署として監査役室を設置し、会社の業務を十分検証できる専門性を有する使用人を1名以上配置することとする。

(7) 監査役を補助すべき使用人の取締役からの独立性に関する事項

監査役を補助すべき使用人は、他の役職を兼務することなく、監査役の指揮下で職務を遂行することとし、その任命、異動については、常勤監査役の意見を尊重することとする。

また、監査役室に所属する使用人の人事考課は、常勤監査役が行うこととする。

(8) 取締役および使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制

取締役は、会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実があることを発見した場合、法令に従い、直ちに監査役に報告する。

また、監査役は、取締役会に出席するほか、重要な意思決定の過程および業務の執行状況を把握するため、経営会議等重要な会議に出席することとする。

さらに、監査役は、主要な稟議書その他業務執行に関する重要な文書を閲覧し、必要に応じて取締役または使用人にその説明を求めることとする。

(9) その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査役会は、「監査役会規程」に基づき、代表取締役と定期的に会合を持ち、会社に対処すべき課題、監査役監査の環境整備の状況、監査上の重要課題等について意見を交換し、代表取締役との相互認識を深めることとする。

また、監査役は必要に応じて、会計監査人や内部監査部門と会合を持つことで、密接な連携がとれる体制を構築する。

(10) 財務報告の信頼性を確保するための体制

当社および当社グループの財務報告の信頼性を確保するため「ロイヤルグループ経理規程」を制定するとともに、グループ全体で有効かつ適切な内部統制を整備、構築し、継続的に改善のうえ適正な運用を図ることとする。

~~~~~  
 本事業報告に記載の金額および株式数は、表示単位未満の端数を切り捨てて、比率については四捨五入して表示しております。

# 連結貸借対照表

(平成26年12月31日現在)

(単位：百万円)

| 科 目                | 金 額           | 科 目                         | 金 額           |
|--------------------|---------------|-----------------------------|---------------|
| <b>(資産の部)</b>      |               | <b>(負債の部)</b>               |               |
| <b>I. 流動資産</b>     | <b>16,755</b> | <b>I. 流動負債</b>              | <b>16,531</b> |
| 現金及び預金             | 4,725         | 買掛金                         | 3,736         |
| 売掛金                | 5,381         | 1年内返済予定の長期借入金               | 2,320         |
| たな卸資産              | 2,287         | リース債務                       | 734           |
| 繰延税金資産             | 778           | 未払法人税等                      | 866           |
| その他                | 3,597         | 繰延税金負債                      | 1             |
| 貸倒引当金              | △15           | 賞与引当金                       | 5             |
| <b>II. 固定資産</b>    | <b>65,160</b> | 役員賞与引当金                     | 49            |
| <b>(1)有形固定資産</b>   | <b>38,303</b> | ポイント引当金                     | 179           |
| 建物及び構築物            | 10,974        | 株主優待費用引当金                   | 127           |
| 機械装置及び運搬具          | 1,034         | 店舗閉鎖損失引当金                   | 6             |
| 工具、器具及び備品          | 3,869         | その他                         | 8,505         |
| 土地                 | 11,729        | <b>II. 固定負債</b>             | <b>20,796</b> |
| リース資産              | 10,381        | 長期借入金                       | 5,165         |
| 建設仮勘定              | 314           | リース債務                       | 11,193        |
| <b>(2)無形固定資産</b>   | <b>697</b>    | 繰延税金負債                      | 307           |
| のれん                | 30            | 株式給付費用引当金                   | 168           |
| その他                | 667           | 退職給付に係る負債                   | 292           |
| <b>(3)投資その他の資産</b> | <b>26,159</b> | 資産除去債務                      | 3,327         |
| 投資有価証券             | 8,987         | その他                         | 341           |
| 差入保証金              | 16,492        | <b>負債合計</b>                 | <b>37,327</b> |
| 繰延税金資産             | 473           | <b>(純資産の部)</b>              |               |
| その他                | 212           | <b>I. 株主資本</b>              | <b>42,497</b> |
| 貸倒引当金              | △7            | <b>(1)資本金</b>               | <b>13,676</b> |
|                    |               | <b>(2)資本剰余金</b>             | <b>23,918</b> |
|                    |               | <b>(3)利益剰余金</b>             | <b>7,839</b>  |
|                    |               | <b>(4)自己株式</b>              | <b>△2,936</b> |
|                    |               | <b>II. その他の包括利益累計額</b>      | <b>1,407</b>  |
|                    |               | <sub>    </sub> 其他有価証券評価差額金 | <b>1,407</b>  |
|                    |               | <b>III. 少数株主持分</b>          | <b>684</b>    |
|                    |               | <b>純資産合計</b>                | <b>44,588</b> |
| <b>資産合計</b>        | <b>81,916</b> | <b>負債純資産合計</b>              | <b>81,916</b> |

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。



# 連結損益計算書

(自平成26年1月1日 至平成26年12月31日)

(単位：百万円)

| 科 目            | 金 額   |         |
|----------------|-------|---------|
| 売上高            |       | 122,152 |
| 売上原価           |       | 39,697  |
| その他の営業収入       |       | 82,455  |
| 営業費用           |       | 2,704   |
| 販売費及び一般管理費     |       | 85,159  |
| 営業外収益          |       | 80,741  |
| 受取配当金          | 115   | 4,417   |
| 持分法による投資利益     | 197   |         |
| 協賛金の収入         | 97    |         |
| その他            | 266   | 676     |
| 営業外費用          |       |         |
| 支払利息           | 437   |         |
| その他            | 77    | 514     |
| 特別利益           |       | 4,579   |
| 特別損失           |       |         |
| 投資有価証券売却益      | 85    | 85      |
| 固定資産除売却損失      | 260   |         |
| 減損損失           | 460   |         |
| 関係会社整理損        | 61    | 782     |
| 税金等調整前当期純利益    |       | 3,882   |
| 法人税、住民税及び事業税   | 1,373 |         |
| 法人税等調整額        | 530   | 1,903   |
| 少数株主損益調整前当期純利益 |       | 1,979   |
| 少数株主利益         |       | 112     |
| 当期純利益          |       | 1,866   |

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

招集(通知)

事業報告

連結計算書類

計算書類

監査報告書

株主総会参考書類

## 連結株主資本等変動計算書

(自平成26年1月1日 至平成26年12月31日)

(単位：百万円)

|                           | 株 主 資 本 |        |       |         |        |
|---------------------------|---------|--------|-------|---------|--------|
|                           | 資 本 金   | 資本剰余金  | 利益剰余金 | 自 己 株 式 | 株主資本合計 |
| 平成26年1月1日残高               | 13,676  | 23,918 | 6,521 | △2,935  | 41,180 |
| (連結会計年度中の変動額)             |         |        |       |         |        |
| 剰余金の配当                    | -       | -      | △548  | -       | △548   |
| 当期純利益                     | -       | -      | 1,866 | -       | 1,866  |
| 自己株式の取得                   | -       | -      | -     | △1      | △1     |
| 自己株式の処分                   | -       | 0      | -     | 0       | 0      |
| 株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額) | -       | -      | -     | -       | -      |
| 連結会計年度中の変動額合計             | -       | 0      | 1,317 | △1      | 1,316  |
| 平成26年12月31日残高             | 13,676  | 23,918 | 7,839 | △2,936  | 42,497 |

|                           | その他の包括利益累計額                   | 少数株主持分 | 純資産合計  |
|---------------------------|-------------------------------|--------|--------|
|                           | そ の 他<br>有 価 証 券<br>評 価 差 額 金 |        |        |
| 平成26年1月1日残高               | 1,548                         | 609    | 43,338 |
| (連結会計年度中の変動額)             |                               |        |        |
| 剰余金の配当                    | -                             | -      | △548   |
| 当期純利益                     | -                             | -      | 1,866  |
| 自己株式の取得                   | -                             | -      | △1     |
| 自己株式の処分                   | -                             | -      | 0      |
| 株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額) | △141                          | 75     | △66    |
| 連結会計年度中の変動額合計             | △141                          | 75     | 1,250  |
| 平成26年12月31日残高             | 1,407                         | 684    | 44,588 |

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 連結注記表

(自平成26年1月1日 至平成26年12月31日)

## (連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項に関する注記等)

### 1. 連結の範囲に関する事項

#### (1) 連結子会社の数及び名称

連結子会社の数 11社

連結子会社の名称

ロイヤル(株)、ロイヤルホスト(株)、(株)テンコーポレーション、アールアンドケーフードサービス(株)、ロイヤル空港高速フードサービス(株)、セントレスタ(株)、ロイヤルコントラクトサービス(株)、(株)関西インフライトケイタリング、福岡インフライトケイタリング(株)、アールエヌティーホテルズ(株)、ロイヤルマネジメント(株)

#### (2) 非連結子会社の数及び名称等

非連結子会社の数 1社

非連結子会社の名称 (有)大濠観光会館

(注) (有)大濠観光会館は、当連結会計年度において清算が終了しております。

連結の範囲から除いた理由

非連結子会社は、小規模会社であり、総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等は連結計算書類に重要な影響を及ぼさないため連結の範囲より除いております。

### 2. 持分法の適用に関する事項

#### (1) 持分法を適用した関連会社の数及び名称

関連会社の数 3社

関連会社の名称 ジャルロイヤルケータリング(株)、(株)ハブ、(株)セリア・ロイル

#### (2) 持分法を適用していない非連結子会社又は関連会社の名称等

非連結子会社 (有)大濠観光会館

(注) (有)大濠観光会館は、当連結会計年度において清算が終了しております。

関連会社

(株)アソート、楽雅楽食品股份有限公司、  
合同会社RH博多駅前を営業者とする匿名組合、  
統一楽豪（上海）餐飲管理有限公司

持分法を適用していない理由

持分法非適用会社は、それぞれ当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等から見て、持分法の対象から除いても連結計算書類に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲より除いております。

ます。

(3) 持分法適用の会社の事業年度等に関する事項

持分法適用会社のうち決算日が連結決算日と異なる会社につきましては、連結計算書類作成にあたり、連結決算日に実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、すべて12月31日で連結決算日と一致しております。

4. 会計処理基準に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

① 有価証券

満期保有目的の債券

償却原価法（定額法）によっております。

その他有価証券

時価のあるもの

連結決算日の市場価格等に基づく時価法によっております。なお、評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。

時価のないもの

移動平均法による原価法によっております。

② たな卸資産

製品及び半製品

売価還元法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）によっております。

商品

総平均法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）によっております。ただし、直営売店の商品は、最終仕入原価法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）によっております。

原材料、仕掛品及び貯蔵品

最終仕入原価法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）によっております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

① 有形固定資産（リース資産を除く）

主として定率法（平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）については定額法）によっております。ただし、当社が㈱関西インフライトケイタリングへ賃貸中の資産（建物・構築物）については、定額法によっております。なお、耐用年数及び残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

② 無形固定資産（リース資産を除く）

のれん

原則として5年間の定額法によっております。

その他の無形固定資産

定額法によっております。なお、耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

③ リース資産

主として、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成20年12月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

① 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

② 賞与引当金

当社及び当社の連結子会社の従業員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づき計上しております。

③ 役員賞与引当金

当社及び当社の連結子会社の役員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づき計上しております。

④ ポイント引当金

「リッチモンドクラブ会員」制度に基づき顧客に付与されたポイントの使用による費用負担に備えるため、当連結会計年度末において将来使用されると見込まれるポイントに対する所要額を計上しております。なお、前連結会計年度において引当の対象としておりました「ホスピタリティポイントカード」制度は、当連結会計年度において終了しております。

⑤ 株主優待費用引当金

株主優待券の利用による費用負担に備えるため、株主優待券の利用実績等を基礎に、当連結会計年度末において将来利用されると見込まれる株主優待券に対する所要額を計上しております。

⑥ 店舗閉鎖損失引当金

店舗閉鎖に伴い発生する損失負担に備えるため、店舗閉鎖関連損失見込額を計上してお

ります。

⑦ 株式給付費用引当金

当社及び当社の連結子会社の従業員（連結子会社の一部の役員を含む。以下同じ。）に対する将来の当社株式の給付に備えるため、株式給付規程に基づき、従業員に割り当てられたポイントに応じた株式の給付見込額を基礎として計上しております。

(4) その他連結計算書類の作成のための重要な事項

① 退職給付に係る会計処理の方法

確定給付型の制度を設けている連結子会社1社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

② 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

③ 消費税等の会計処理の方法

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式を採用しております。

④ 連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しております。

**(表示方法の変更に関する注記（連結貸借対照表）)**

前連結会計年度において、表示していた「退職給付引当金」は、「退職給付に関する会計基準」（企業会計基準第26号 平成24年5月17日）及び「退職給付に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第25号 平成24年5月17日）を当連結会計年度末より適用したことに伴い、「退職給付に係る負債」として表示しております。

**(連結貸借対照表に関する注記)**

1. たな卸資産の内訳は、次のとおりであります。

商品及び製品 937百万円

仕掛品 10百万円

原材料及び貯蔵品 1,340百万円

(注) 原材料及び貯蔵品のうち、710百万円は店舗たな卸資産であります。

2. 有形固定資産の減価償却累計額 63,664百万円

**(連結損益計算書に関する注記)**

1. 「固定資産除売却損」(特別損失)

「固定資産除売却損」は、建物及び構築物除売却損13百万円、機械装置及び運搬具除売却損2百万円、工具、器具及び備品除売却損17百万円、無形固定資産(ソフトウェア)除売却損32百万円並びに固定資産の除去に要した費用194百万円であります。

2. 「減損損失」(特別損失)

当社グループは、当連結会計年度において、有形無形固定資産等の減損損失460百万円を計上しており、その主な内容は次のとおりであります。

単位：百万円

| 用途                          | 種類                         | 金額              | 場所        |
|-----------------------------|----------------------------|-----------------|-----------|
| 店舗<br>当社及び連結子会社6社<br>(20店舗) | 建物及び構築物<br>工具、器具及び備品<br>土地 | 165<br>75<br>83 | 千葉県木更津市ほか |
| 賃貸不動産<br>当社(2物件)            | 建物及び構築物<br>土地              | 14<br>72        | 千葉県成田市ほか  |
| 遊休資産<br>当社(1物件)             | 土地                         | 19              | 静岡県駿東郡    |
| 処分予定資産<br>連結子会社1社(1物件)      | 土地                         | 13              | 香川県高松市    |

(注) 上記のうち、店舗の減損損失に含まれる83百万円(土地)及び賃貸不動産の減損損失に含まれる72百万円(土地)は、当連結会計年度前の期間の誤謬の訂正によるものですが、金額的重要性及び質的重要性が乏しいため、当連結会計年度の損失として処理しております。

減損損失の認識に至った経緯等

当社グループは、店舗及び賃貸不動産については個別物件単位で資産のグルーピングを行っており、工場については製造ライン単位で資産のグルーピングを行っております。また、遊休資産及び処分予定資産については各資産をグルーピングの単位としております。

上記固定資産について、減損損失の認識に至った経緯等は、次のとおりであります。

- (1) 店舗及び賃貸不動産につきましては、閉店の決定又は収益性の低下により事業資産の回収可能性が認められなくなったものであり、土地以外の固定資産については、原則として帳簿価額の全額を減損損失として計上し、また、土地については回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

(2) 遊休資産及び処分予定資産につきましては、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。なお、遊休資産の回収可能価額は不動産鑑定評価額により評価しております。

3. 「関係会社整理損」(特別損失)

「関係会社整理損」は、関係会社の解散に伴う損失額を、出資比率に応じて負担したものであります。



## (連結株主資本等変動計算書に関する注記)

### 1. 発行済株式の総数に関する事項

単位：株

| 株式の種類 | 当連結会計年度<br>期首の株式数 | 当連結会計年度<br>増加株式数 | 当連結会計年度<br>減少株式数 | 当連結会計年度<br>末の株式数 |
|-------|-------------------|------------------|------------------|------------------|
| 普通株式  | 40,804,189        | -                | -                | 40,804,189       |

### 2. 自己株式の数に関する事項

単位：株

| 株式の種類 | 当連結会計年度<br>期首の株式数 | 当連結会計年度<br>増加株式数 | 当連結会計年度<br>減少株式数 | 当連結会計年度<br>末の株式数 |
|-------|-------------------|------------------|------------------|------------------|
| 普通株式  | 2,239,161         | 649              | 34               | 2,239,776        |

(注) 1. 普通株式の自己株式の株式数には、従業員インセンティブ・プラン「株式給付信託 (J-E S O P)」制度の信託財産として、資産管理サービス信託銀行株式会社 (信託 E □) が所有する当社株式 (当連結会計年度期首640,000株、当連結会計年度末640,000株) が含まれております。

2. 普通株式の自己株式の株式数の変動は、単元未満株式の買取りによる増加649株、単元未満株式の買増請求による売渡しによる減少34株であります。

### 3. 剰余金の配当に関する事項

#### (1) 配当金支払額等

平成26年3月27日開催の定時株主総会決議による配当に関する事項

配当金の総額 548,870,392円 (1株当たり配当金額14円)

基準日 平成25年12月31日

効力発生日 平成26年3月28日

(注) 配当金の総額には、従業員インセンティブ・プラン「株式給付信託 (J-E S O P)」制度の信託財産として、資産管理サービス信託銀行株式会社 (信託 E □) が所有する当社株式に対する配当金8,960,000円が含まれております。

#### (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生が翌連結会計年度となるもの

平成27年3月26日開催の定時株主総会において、次の議案を付議いたします。

配当金の総額 627,270,608円 (1株当たり配当金額16円)

基準日 平成26年12月31日

効力発生日 平成27年3月27日

(注) 配当金の総額には、従業員インセンティブ・プラン「株式給付信託 (J-E S O P)」制度の信託財産として、資産管理サービス信託銀行株式会社 (信託 E □) が所有する当社株式に対する配当金10,240,000円が含まれております。

### (税効果会計に関する注記)

繰延税金資産及び繰延税金負債の主な発生原因別の内訳は、次のとおりであります。

#### 繰延税金資産

|           |           |
|-----------|-----------|
| 税務上の繰越欠損金 | 797百万円    |
| 資産除去債務    | 1,236百万円  |
| 減損損失      | 757百万円    |
| 投資有価証券評価損 | 531百万円    |
| 減価償却超過額   | 425百万円    |
| 土地評価損     | 184百万円    |
| ポイント引当金   | 66百万円     |
| 税務上ののれん等  | 61百万円     |
| その他       | 1,519百万円  |
| 繰延税金資産小計  | 5,580百万円  |
| 評価性引当額    | △3,775百万円 |
| 繰延税金資産合計  | 1,805百万円  |

#### 繰延税金負債

|              |         |
|--------------|---------|
| その他有価証券評価差額金 | △256百万円 |
| 資産除去債務対応費用   | △241百万円 |
| 圧縮記帳積立金      | △230百万円 |
| その他          | △134百万円 |
| 繰延税金負債合計     | △862百万円 |

#### 繰延税金資産の純額

943百万円

(注) 繰延税金資産の純額は、連結貸借対照表の次の項目に含まれております。

|               |        |
|---------------|--------|
| 流動資産の「繰延税金資産」 | 778百万円 |
| 固定資産の「繰延税金資産」 | 473百万円 |
| 流動負債の「繰延税金負債」 | 1百万円   |
| 固定負債の「繰延税金負債」 | 307百万円 |

## (金融商品に関する注記)

### 1. 金融商品の状況に関する事項

#### (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、主に銀行借入及びファイナンス・リース取引により必要な資金を調達しており、余資は安全性の高い金融資産で運用しております。また、デリバティブ取引は行っておりません。

#### (2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金は、相手先の信用リスクに晒されております。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、発行体の信用リスクに晒されております。また、上場株式については市場価格の変動リスクに晒されております。

差入保証金は、主に店舗の賃借に係る敷金及び保証金であり、差入の相手先の信用リスクに晒されております。

営業債務である買掛金は、原則として翌月末の支払期日であります。

借入金は、主に営業取引に係る資金調達を目的とし、支払金利の変動リスクを回避するため、固定金利により借入を行っております。また、ファイナンス・リース取引に係るリース債務は、主に設備投資に係る資金調達を目的としております。

#### (3) 金融商品に係るリスク管理体制

##### ① 信用リスク（相手先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社グループは、売掛金や差入保証金に係る相手先の信用リスクに関しては、新規取引時に相手先の信用状態を十分に検証するとともに、相手先の状況をモニタリングし、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。また、投資有価証券に係る発行体の信用リスクに関しては、定期的に発行体の財務状況を把握し、業務上の関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

##### ② 市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

当社グループは、投資有価証券に係る市場価格の変動リスクに関しては、定期的に時価や発行体の財務状況を把握し、業務上の関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

##### ③ 資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払を実行できなくなるリスク）の管理

当社グループは、各部署からの報告に基づき適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手元流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

#### (4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

平成26年12月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品は含まれておりません（注）2. 参照）。

単位：百万円

|                  | 連結貸借対照表計上額 | 時 価    | 差 額   |
|------------------|------------|--------|-------|
| ① 現 金 及 び 預 金    | 4,725      | 4,725  | －     |
| ② 売 掛 金          | 5,381      | 5,381  | －     |
| ③ 投 資 有 価 証 券    |            |        |       |
| そ の 他 有 価 証 券    | 5,393      | 5,393  | －     |
| 関 係 会 社 株 式      | 888        | 1,958  | 1,069 |
| ④ 差 入 保 証 金      | 16,492     | 15,917 | △575  |
| 資 産 計            | 32,881     | 33,376 | 494   |
| ① 買 掛 金          | 3,736      | 3,736  | －     |
| ② 未 払 法 人 税 等    | 866        | 866    | －     |
| ③ 長 期 借 入 金（※ 1） | 7,485      | 7,498  | 13    |
| ④ リ ー ス 債 務（※ 2） | 11,928     | 14,358 | 2,430 |
| 負 債 計            | 24,015     | 26,459 | 2,443 |

（※ 1） 1年内返済予定の長期借入金を含んでおります。

（※ 2） リース債務（流動負債）、リース債務（固定負債）の合計額であります。

### （注）1. 金融商品の時価の算定方法

#### 資産

#### ① 現金及び預金、② 売掛金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額とほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

#### ③ 投資有価証券

投資有価証券の時価については、取引所の価格によっております。

#### ④ 差入保証金

差入保証金の時価については、合理的に見積った回収予定時期に基づき、将来キャッシュ・フローの合計額を無リスクの利子率で割り引いて算定しております。

負債

## ① 買掛金、② 未払法人税等

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額とほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

## ③ 長期借入金、④ リース債務

これらの時価については、元利金の合計額を同様の新規取引を行った場合に想定される利子率で割り引いて算定しております。

## (注) 2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

単位：百万円

| 区 分          | 連結貸借対照表計上額 |
|--------------|------------|
| その他有価証券（非上場） | 365        |
| 関係会社株式（非上場）  | 2,137      |
| 関係会社出資金      | 202        |

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「③ 投資有価証券」には含めておりません。

**(リース取引に関する注記)**

## 1. ファイナンス・リース取引（借主側）

所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成20年12月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっており、その内容は次のとおりであります。

(1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額、減損損失累計額相当額及び期末残高相当額

単位：百万円

|         | 取得価額相当額 | 減価償却累計額<br>相当額 | 減損損失累計額<br>相当額 | 期末残高相当額 |
|---------|---------|----------------|----------------|---------|
| 建物及び構築物 | 37,053  | 17,973         | —              | 19,080  |
| 合 計     | 37,053  | 17,973         | —              | 19,080  |

(2) 未経過リース料期末残高相当額等

未経過リース料期末残高相当額

|      |           |
|------|-----------|
| 1年以内 | 1,711百万円  |
| 1年超  | 21,745百万円 |
| 合計   | 23,456百万円 |

リース資産減損勘定の残高

－百万円

(3) 支払リース料、リース資産減損勘定の取崩額、減価償却費相当額、支払利息相当額及び減損損失

|               |          |
|---------------|----------|
| 支払リース料        | 2,567百万円 |
| リース資産減損勘定の取崩額 | 2百万円     |
| 減価償却費相当額      | 1,863百万円 |
| 支払利息相当額       | 875百万円   |
| 減損損失          | －百万円     |

(4) 減価償却費相当額及び利息相当額の算定方法

① 減価償却費相当額の算定方法

主として、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

② 利息相当額の算定方法

リース料総額とリース物件の取得価額相当額の差額を利息相当額とし、各期への配分方法については、利息法によっております。

2. オペレーティング・リース取引（借主側）

オペレーティング・リース取引のうち、解約不能のものに係る未経過リース料は、次のとおりであります。

|      |           |
|------|-----------|
| 1年以内 | 1,229百万円  |
| 1年超  | 13,200百万円 |
| 合計   | 14,429百万円 |

(1 株当たり情報に関する注記)

- 1 株当たり純資産額 1,138.48円
- 1 株当たり当期純利益金額 48.40円

(注) 1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数及び1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎となる普通株式の期中平均株式数については、従業員インセンティブ・プラン「株式給付信託（J-E S O P）」制度の信託財産として、資産管理サービス信託銀行株式会社（信託E口）が所有している当社株式を控除対象の自己株式に含めて算定しております。

(重要な後発事象に関する注記)

該当事項はありません。

### (その他の注記)

当社は、平成25年5月28日開催の取締役会決議に基づき、従業員インセンティブ・プラン「株式給付信託（J-E S O P）」制度（以下、「本制度」という。）を平成25年7月1日より導入しております。本制度は、予め当社が定めた株式給付規程に基づき、一定の要件を満たした当社グループの従業員（連結子会社の一部の役員を含む。以下同じ。）に対して当社株式を給付する仕組みであります。当社グループの従業員に対して給付する株式については、予め設定した信託（以下、「本信託」という。）により将来分も含めて取得し、信託財産として分別管理しております。

本信託に関する会計処理については、経済的実態を重視する観点から、当社と本信託は一体であるとする会計処理を採用しており、本信託の資産及び負債並びに費用及び収益については、当社の連結貸借対照表、連結損益計算書及び連結株主資本等変動計算書に含めて計上しております。従いまして、本信託が所有する当社株式は、連結貸借対照表の純資産の部及び連結株主資本等変動計算書において自己株式として表示しております。なお、当連結会計年度末日（平成26年12月31日）現在において、本信託が所有する当社株式の帳簿価額は989百万円、株式数は640,000株であります。

# 貸借対照表

(平成26年12月31日現在)

(単位：百万円)

| 科 目                | 金 額           | 科 目                 | 金 額           |
|--------------------|---------------|---------------------|---------------|
| <b>(資産の部)</b>      |               | <b>(負債の部)</b>       |               |
| <b>I. 流動資産</b>     | <b>10,873</b> | <b>I. 流動負債</b>      | <b>10,281</b> |
| 現金及び預金             | 4,365         | 1年内返済予定の長期借入金       | 2,320         |
| 前払費用               | 99            | 未払金                 | 260           |
| 繰延税金資産             | 126           | 未払費用                | 76            |
| 関係会社短期貸付金          | 5,932         | 未払法人税等              | 42            |
| 未収入金               | 309           | 預り金                 | 7,141         |
| その他                | 39            | 賞与引当金               | 5             |
| <b>II. 固定資産</b>    | <b>43,498</b> | 役員賞与引当金             | 37            |
| <b>(1)有形固定資産</b>   | <b>12,643</b> | 株主優待費用引当金           | 354           |
| 建物                 | 3,422         | その他                 | 43            |
| 構築物                | 11            | <b>II. 固定負債</b>     | <b>5,846</b>  |
| 機械及び装置             | 0             | 長期借入金               | 5,165         |
| 車両運搬具              | 0             | 長期預り保証金             | 194           |
| 工具、器具及び備品          | 136           | 繰延税金負債              | 259           |
| 土地                 | 8,822         | 株式給付費用引当金           | 7             |
| 建設仮勘定              | 250           | 資産除去債務              | 197           |
| <b>(2)無形固定資産</b>   | <b>168</b>    | その他                 | 22            |
| 借地権                | 53            | <b>負債合計</b>         | <b>16,127</b> |
| ソフトウェア             | 13            | <b>(純資産の部)</b>      |               |
| その他                | 101           | <b>I. 株主資本</b>      | <b>36,837</b> |
| <b>(3)投資その他の資産</b> | <b>30,686</b> | <b>(1)資本金</b>       | <b>13,676</b> |
| 投資有価証券             | 5,758         | <b>(2)資本剰余金</b>     | <b>23,721</b> |
| 関係会社株式             | 16,387        | 資本準備金               | 20,936        |
| 出資金                | 0             | その他資本剰余金            | 2,785         |
| 関係会社長期貸付金          | 1,885         | <b>(3)利益剰余金</b>     | <b>2,376</b>  |
| 差入保証金              | 6,666         | 利益準備金               | 1,531         |
| 長期前払費用             | 3             | その他利益剰余金            | 844           |
| 長期未収入金             | 26            | 圧縮記帳積立金             | 421           |
| その他                | 23            | 繰越利益剰余金             | 423           |
| 貸倒引当金              | △65           | <b>(4)自己株式</b>      | <b>△2,936</b> |
|                    |               | <b>II. 評価・換算差額等</b> | <b>1,406</b>  |
|                    |               | その他有価証券評価差額金        | 1,406         |
| <b>資産合計</b>        | <b>54,371</b> | <b>純資産合計</b>        | <b>38,244</b> |
|                    |               | <b>負債純資産合計</b>      | <b>54,371</b> |

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。



# 損益計算書

(自平成26年1月1日 至平成26年12月31日)

(単位：百万円)

| 科 目          | 金     | 額     |
|--------------|-------|-------|
| 営 業 収 入      |       |       |
| 関係会社受取配当金    | 807   |       |
| 関係会社受取ロイヤリティ | 2,801 |       |
| 関係会社不動産賃貸料   | 637   |       |
| その他の         | 349   | 4,595 |
| 販売費及び一般管理費   |       | 4,136 |
| 営業利益         |       | 458   |
| 営 業 外 収 益    |       |       |
| 受取利息         | 178   |       |
| 受取配当金        | 115   |       |
| その他の         | 19    | 313   |
| 営 業 外 費 用    |       |       |
| 支払利息         | 66    |       |
| その他の         | 9     | 75    |
| 経常利益         |       | 697   |
| 特 別 利 益      |       |       |
| 投資有価証券売却益    | 85    | 85    |
| 特 別 損 失      |       |       |
| 固定資産除売却損失    | 7     |       |
| 減損損失         | 286   |       |
| 関係会社整理損失     | 61    | 355   |
| 税引前当期純利益     |       | 427   |
| 法人税、住民税及び事業税 | △86   |       |
| 法人税等調整額      | 122   | 35    |
| 当 期 純 利 益    |       | 392   |

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

招集(通知)

事業報告

連結計算書類

計算書類

監査報告書

株主総会参考書類

## 株主資本等変動計算書

(自平成26年1月1日 至平成26年12月31日)

(単位：百万円)

|                     | 株 主 資 本 |        |          |         |         |          |         |         |
|---------------------|---------|--------|----------|---------|---------|----------|---------|---------|
|                     | 資本金     | 資本剰余金  |          |         | 利益剰余金   |          |         |         |
|                     |         | 資本準備金  | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計 | 利益準備金   | その他利益剰余金 | 利益剰余金合計 | 利益剰余金合計 |
|                     |         |        |          |         | 圧縮記帳積立金 | 繰越利益剰余金  |         |         |
| 平成26年1月1日残高         | 13,676  | 20,936 | 2,785    | 23,721  | 1,531   | 477      | 524     | 2,533   |
| (当期変動額)             |         |        |          |         |         |          |         |         |
| 剰余金の配当              | -       | -      | -        | -       | -       | -        | △548    | △548    |
| 圧縮記帳積立金の取崩し         | -       | -      | -        | -       | -       | △55      | 55      | -       |
| 当期純利益               | -       | -      | -        | -       | -       | -        | 392     | 392     |
| 自己株式の取得             | -       | -      | -        | -       | -       | -        | -       | -       |
| 自己株式の処分             | -       | -      | 0        | 0       | -       | -        | -       | -       |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | -       | -      | -        | -       | -       | -        | -       | -       |
| 当期変動額合計             | -       | -      | 0        | 0       | -       | △55      | △100    | △156    |
| 平成26年12月31日残高       | 13,676  | 20,936 | 2,785    | 23,721  | 1,531   | 421      | 423     | 2,376   |

|                     | 株主資本   |        | 評価・換算差額等<br>その他有価証券<br>評価差額金 | 純資産計<br>合 |
|---------------------|--------|--------|------------------------------|-----------|
|                     | 自己株式   | 株主資本合計 |                              |           |
| 平成26年1月1日残高         | △2,935 | 36,995 | 1,547                        | 38,543    |
| (当期変動額)             |        |        |                              |           |
| 剰余金の配当              | -      | △548   | -                            | △548      |
| 圧縮記帳積立金の取崩し         | -      | -      | -                            | -         |
| 当期純利益               | -      | 392    | -                            | 392       |
| 自己株式の取得             | △1     | △1     | -                            | △1        |
| 自己株式の処分             | 0      | 0      | -                            | 0         |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | -      | -      | △141                         | △141      |
| 当期変動額合計             | △1     | △157   | △141                         | △299      |
| 平成26年12月31日残高       | △2,936 | 36,837 | 1,406                        | 38,244    |

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 個別注記表

(自平成26年1月1日 至平成26年12月31日)

## (重要な会計方針に係る事項に関する注記)

### 1. 資産の評価基準及び評価方法

#### 有価証券の評価基準及び評価方法

##### (1) 満期保有目的の債券

償却原価法（定額法）によっております。

##### (2) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法によっております。

##### (3) その他有価証券

#### 時価のあるもの

期末日の市場価格等に基づく時価法によっております。なお、評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定しております。

#### 時価のないもの

移動平均法による原価法によっております。

### 2. 固定資産の減価償却の方法

#### (1) 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法（平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）については定額法）によっております。ただし、当社が(株)関西インフライトケイタリングへ賃貸中の資産（建物・構築物）については、定額法によっております。なお、耐用年数及び残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

#### (2) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法によっております。なお、耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

#### (3) リース資産

主として、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成20年12月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

### 3. 引当金の計上基準

#### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

#### (2) 投資損失引当金

関係会社への投資に対する損失に備えるため、当該会社の財政状態を勘案し、所要額を計上しております。

#### (3) 賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づき計上しております。

#### (4) 役員賞与引当金

役員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づき計上しております。

#### (5) 株主優待費用引当金

株主優待券の利用による費用負担に備えるため、株主優待券の利用実績等を基礎に、当事業年度末において将来利用されると見込まれる株主優待券に対する所要額を計上しております。

#### (6) 株式給付費用引当金

従業員に対する将来の当社株式の給付に備えるため、株式給付規程に基づき、従業員に割り当てられたポイントに応じた株式の給付見込額を基礎として計上しております。

### 4. その他計算書類作成のための基本となる重要な事項

#### (1) 外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

#### (2) 消費税等の会計処理の方法

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式を採用しております。

#### (3) 連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しております。

### (貸借対照表に関する注記)

1. 有形固定資産の減価償却累計額 10,116百万円
2. 関係会社株式  
関係会社株式は、投資損失引当金955百万円を控除して表示しております。
3. 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務  
関係会社に対する金銭債権及び金銭債務で、区分掲記されたもの以外は次のとおりであります。

|          |           |          |        |
|----------|-----------|----------|--------|
| 短期金銭債権総額 | 207百万円、   | 長期金銭債権総額 | 100百万円 |
| 短期金銭債務総額 | 7,139百万円、 | 長期金銭債務総額 | 48百万円  |
4. 偶発債務  
当社は、関係会社であるロイヤル空港高速フードサービス(株)及びアールエヌティーホテルズ(株)の一部の建物の賃貸借契約にかかる賃借料等について支払保証を行っております。なお、当事業年度末における賃貸借契約の残存契約年数は最も長いもので9年であり、月額賃借料総額は69百万円であります。

### (損益計算書に関する注記)

1. 関係会社との取引高  
関係会社との取引で、区分掲記されたもの以外は次のとおりであります。

|            |            |
|------------|------------|
| 営業取引高      |            |
| 営業収入       | 162百万円     |
| 販売費及び一般管理費 | 1,797百万円   |
| 営業取引以外の取引高 | 232百万円 (注) |

(注) 固定資産の購入、利息の受取及び支払などであります。
2. 「関係会社受取ロイヤリティ」(営業収入)  
「関係会社受取ロイヤリティ」は、関係会社と締結したフランチャイズ契約、マネジメント契約等に基づく、事業ノウハウの提供、継続的経営指導、商標の使用許諾、間接業務の提供などの対価であります。
3. 「関係会社整理損」(特別損失)  
「関係会社整理損」は、関係会社の解散に伴う損失額を、出資比率に応じて負担したものであります。

## (株主資本等変動計算書に関する注記)

自己株式の数に関する事項

単位：株

| 株式の種類 | 当事業年度期首<br>の株式数 | 当事業年度<br>増加株式数 | 当事業年度<br>減少株式数 | 当事業年度末<br>の株式数 |
|-------|-----------------|----------------|----------------|----------------|
| 普通株式  | 2,239,161       | 649            | 34             | 2,239,776      |

- (注) 1. 普通株式の自己株式の株式数には、従業員インセンティブ・プラン「株式給付信託（J-E S O P）」制度の信託財産として、資産管理サービス信託銀行株式会社（信託E□）が所有する当社株式（当事業年度期首640,000株、当事業年度末640,000株）が含まれております。
2. 普通株式の自己株式の株式数の変動は、単元未満株式の買取りによる増加649株、単元未満株式の買増請求による売渡しによる減少34株であります。

## (税効果会計に関する注記)

繰延税金資産及び繰延税金負債の主な発生原因別の内訳は、次のとおりであります。

### 繰延税金資産

|            |           |
|------------|-----------|
| 税務上の繰越欠損金  | 245百万円    |
| 関係会社株式評価損等 | 2,664百万円  |
| 減損損失       | 784百万円    |
| 投資有価証券評価損  | 414百万円    |
| 土地評価損      | 184百万円    |
| その他        | 1,257百万円  |
| 繰延税金資産小計   | 5,550百万円  |
| 評価性引当額     | △5,162百万円 |
| 繰延税金資産合計   | 388百万円    |

### 繰延税金負債

|              |         |
|--------------|---------|
| その他有価証券評価差額金 | △256百万円 |
| 圧縮記帳積立金      | △230百万円 |
| 資産除去債務対応費用   | △20百万円  |
| その他          | △14百万円  |
| 繰延税金負債合計     | △521百万円 |
| 繰延税金負債の純額    | △133百万円 |

(関連当事者との取引に関する注記)

関連会社等

| 種類  | 会社等の名称                 | 所在地                  | 資本金<br>又は<br>出資金<br>(百万円) | 事業の内容                           | 議決権等<br>の所有<br>(被所有)<br>割合 | 関連当<br>事者との<br>関係                      | 取引の内容                                                          | 取引<br>金額<br>(百万円)               | 科 目                                   | 期末<br>残高<br>(百万円)             |   |
|-----|------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------------------|----------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|---|
| 子会社 | ロイヤル(株)                | 福岡市博多区               | 100                       | 食品事業<br>その他(食品販売事業)             | 100.0%<br>(—%)             | 資金貸借、<br>工場賃貸、<br>役員の兼任、<br>等          | 注1 短期資金の預り<br>預り金利息の支払                                         | 4,299<br>2                      | 預り金<br>—                              | 4,633<br>—                    |   |
|     | ロイヤルホスト(株)             | 東京都世田谷区              | 100                       | 外食事業                            | 100.0%<br>(—%)             | 資金貸借、<br>店舗賃貸、<br>役員の兼任、<br>等          | 注2 ロイヤリティの受取<br>注3 貸付の実行<br>貸付金の回収<br>貸付金利息の受取<br>注4 敷金見合利息の受取 | 816<br>1,634<br>500<br>25<br>68 | —<br>関係会社短期貸付金<br>関係会社長期貸付金<br>—<br>— | —<br>2,134<br>1,550<br>—<br>— |   |
|     | 機テコレーション               | 東京都台東区               | 100                       | 外食事業                            | 100.0%<br>(—%)             | 資金貸借、<br>役員の兼任、<br>等                   | 注3 貸付の実行<br>貸付金の回収<br>貸付金利息の受取                                 | 697<br>200<br>14                | 関係会社短期貸付金<br>—<br>—                   | 3,180<br>—<br>—               |   |
|     | ロイヤル空港高速<br>フードサービス(株) | 東京都世田谷区              | 100                       | コントラクト事業                        | 100.0%<br>(—%)             | 資金貸借、<br>賃借料等の<br>支払保証、<br>役員の兼任、<br>等 | 注1 預り金の返済<br>預り金利息の支払<br>注5 賃借料等の支払保証                          | 889<br>0<br>—                   | 預り金<br>—<br>—                         | 278<br>—<br>—                 |   |
|     | 機関西インフライト<br>ケイタリング    | 大阪府泉南市               | 100                       | 機内食事業                           | 100.0%<br>(—%)             | 資金貸借、<br>工場賃貸、<br>役員の兼任、<br>等          | 注1 短期資金の預り<br>預り金利息の支払                                         | 6<br>0                          | 預り金<br>—                              | 535<br>—                      |   |
|     | 福岡インフライト<br>ケイタリング(株)  | 福岡市博多区               | 385                       | 機内食事業                           | 100.0%<br>(—%)             | 資金貸借、<br>工場賃貸、<br>役員の兼任、<br>等          | 注1 預り金の返済<br>預り金利息の支払                                          | 55<br>0                         | 預り金<br>—                              | 949<br>—                      |   |
|     | アールエヌティー<br>ホテルズ(株)    | 東京都世田谷区              | 100                       | ホテル事業                           | 92.0%<br>(—%)              | 資金貸借、<br>賃借料等の<br>支払保証、<br>役員の兼任、<br>等 | 注1 短期資金の預り<br>預り金利息の支払<br>注5 賃借料等の支払保証                         | 311<br>0<br>—                   | 預り金<br>—<br>—                         | 707<br>—<br>—                 |   |
|     | ロイヤルマネジメント(株)          | 東京都世田谷区              | 100                       | 全社(共通)<br>(グループ会社への<br>間接業務の提供) | 100.0%<br>(—%)             | 資金貸借、<br>間接業務<br>の委託、<br>役員の兼任、<br>等   | 注3 貸付金の回収<br>注6 貸付金利息の受取<br>注7 業務委託料の支払                        | 594<br>3<br>1,736               | 関係会社長期貸付金<br>—<br>—                   | 335<br>—<br>—                 |   |
|     | 関連会社                   | 統一菜園(上海)<br>餐飲管理有限公司 | 中国<br>上海市                 | 4,200<br>千米ドル                   | 外食事業                       | 49.0%<br>(—%)                          | 役員の兼任、等                                                        | 注8 会社整理損失の負担                    | 61                                    | —                             | — |

取引条件及び取引条件の決定方針等

- (注1) 預り金は、グループ内資金管理のためのキャッシュマネジメントシステムによる預り金であり、利率は市場金利を勘案して合理的に決定しております。
- (注2) ロイヤリティは、フランチャイズ契約、マネジメント契約等に基づく、事業ノウハウの提供、継続的経営指導、商標の使用許諾、間接業務の提供などの対価であり、毎期交渉の上決定しております。
- (注3) 貸付金利率は、市場金利を勘案して合理的に決定しております。
- (注4) 敷金見合利息(当社が子会社へ転貸している不動産にかかる当社の敷金調達利息相当の子会社からの

- 受入れ)の利率は、市場金利を勘案して合理的に決定しております。
- (注5) 賃借料等の支払保証は、ロイヤル空港高速フードサービス(株)及びアールエヌティーホテルズ(株)の一部の建物賃貸借契約にかかる賃借料等の支払保証であり、当事業年度末における賃貸借契約の残存契約年数は最も長いもので9年であり、月額賃借料総額は69百万円であります。
- (注6) ロイヤルマネジメント(株)への貸倒懸念債権に対し、63百万円の貸倒引当金を計上しております。
- (注7) 業務委託料は、業務委託契約に基づき、当社がロイヤルマネジメント(株)に委託する、自社または子会社の間接業務などの対価であり、毎期交渉の上決定しております。
- (注8) 統一楽豪(上海)餐飲管理有限公司の解散に伴う損失額を、出資比率に応じて負担したものであります。

### 役員及び個人主要株主等

| 種類            | 会社等の名称<br>又は氏名 | 所在地 | 資本金<br>又は<br>出資金<br>(百万円) | 事業の内容<br>又は職業      | 議決権等<br>の所有<br>(被所有)<br>割合 | 関連当<br>事者との<br>関係 | 取引の内容 | 取引<br>金額<br>(百万円) | 科 目 | 期末<br>残高<br>(百万円) |       |
|---------------|----------------|-----|---------------------------|--------------------|----------------------------|-------------------|-------|-------------------|-----|-------------------|-------|
| 役員及び<br>その近親者 | 久保田 勇夫         | —   | —                         | ㈱西日本シティ銀行<br>代表取締役 | —<br>(—%)                  | 資金借入              | 注     | 資金の借入             | 500 | 1年内返済予定の<br>長期借入金 | 470   |
|               |                |     |                           |                    |                            |                   |       | 借入金の返済            | 690 | 長期借入金             | 1,205 |
|               |                |     |                           |                    |                            |                   |       | 借入金利息の支払          | 11  | 未払費用              | 1     |

### 取引条件及び取引条件の決定方針等

- (注) 当社監査役久保田康史氏の近親者久保田勇夫氏が第三者(㈱西日本シティ銀行)の代表者として行った第三者のための取引であり、借入金利率は市場金利を勘案して合理的に決定しております。

注) 上記金額のうち取引金額は消費税等を含んでおりません。

### (1株当たり情報に関する注記)

- 1株当たり純資産額 991.70円
- 1株当たり当期純利益金額 10.17円

(注) 1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数及び1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎となる普通株式の期中平均株式数については、従業員インセンティブ・プラン「株式給付信託(J-E S O P)」制度の信託財産として、資産管理サービス信託銀行株式会社(信託E口)が所有している当社株式を控除対象の自己株式に含めて算定しております。

### (重要な後発事象に関する注記)

該当事項はありません。

### (連結配当規制適用会社に関する注記)

当社は、連結配当規制の適用会社であります。



### (その他の注記)

当社は、平成25年5月28日開催の取締役会決議に基づき、従業員インセンティブ・プラン「株式給付信託（J-E S O P）」制度（以下、「本制度」という。）を平成25年7月1日より導入しております。本制度は、予め当社が定めた株式給付規程に基づき、一定の要件を満たした当社グループの従業員（連結子会社の一部の役員を含む。以下同じ。）に対して当社株式を給付する仕組みであります。当社グループの従業員に対して給付する株式については、予め設定した信託（以下、「本信託」という。）により将来分も含めて取得し、信託財産として分別管理しております。

本信託に関する会計処理については、経済的実態を重視する観点から、当社と本信託は一体であるとする会計処理を採用しており、本信託の資産及び負債並びに費用及び収益については、当社の貸借対照表、損益計算書及び株主資本等変動計算書に含めて計上しております。従いまして、本信託が所有する当社株式は、貸借対照表の純資産の部及び株主資本等変動計算書において自己株式として表示しております。なお、当事業年度末日（平成26年12月31日）現在において、本信託が所有する当社株式の帳簿価額は989百万円、株式数は640,000株であります。

# 連結計算書類に係る会計監査人の監査報告書 謄本

## 独立監査人の監査報告書

平成27年2月12日

ロイヤルホールディングス株式会社  
取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

指定有限責任社員 公認会計士 羽 鳥 良 彰 ㊞  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 京 嶋 清兵衛 ㊞  
業務執行社員

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、ロイヤルホールディングス株式会社の平成26年1月1日から平成26年12月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

### 連結計算書類に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結計算書類の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結計算書類の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結計算書類の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結計算書類の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ロイヤルホールディングス株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

# 会計監査人の監査報告書 謄本

## 独立監査人の監査報告書

平成27年2月12日

ロイヤルホールディングス株式会社  
取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

指定有限責任社員 公認会計士 羽 鳥 良 彰 ㊞  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 京 嶋 清兵衛 ㊞  
業務執行社員

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、ロイヤルホールディングス株式会社の平成26年1月1日から平成26年12月31日までの第66期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

### 計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

# 監 査 報 告 書

当監査役会は、平成26年1月1日から平成26年12月31日までの第66期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

監査役会は、当期の監査方針、監査計画等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、監査計画等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書について検討いたしました。

さらに、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- 一 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- 二 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- 三 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

平成27年2月13日

ロイヤルホールディングス株式会社 監査役会

常勤監査役 浦 一 馬 ㊟

常勤監査役 小 村 吾 郎 ㊟

社外監査役 久保田 康 史 ㊟

社外監査役 渡 辺 佳 夫 ㊟

以 上

招集  
通知

事業報告

連結計算書類

計算書類

監査報告書

株主総会参考書類

# 株主総会参考書類

## 議案および参考事項

### 第1号議案 資本準備金の額の減少の件

今後の財務戦略上の柔軟性および機動性を確保するため、会社法第448条第1項の規定に基づき、資本準備金の額を減少し、その他資本剰余金に振り替えさせていただきたいと存じます。

- (1) 減少する資本準備金の額  
資本準備金20,936,064,026円のうち、3,000,000,000円
- (2) 資本準備金の額の減少がその効力を生じる日  
平成27年3月26日（予定）

### 第2号議案 剰余金の処分の件

剰余金の処分につきましては、以下のとおりといたしたいと存じます。

#### 1. 剰余金の処分に関する事項

株主の皆様への安定的な配当を実施するため、以下のとおり圧縮記帳積立金を取り崩し、繰越利益剰余金に振り替えたいと存じます。

- (1) 増加する剰余金の項目およびその額  
繰越利益剰余金 421,099,866円
- (2) 減少する剰余金の項目およびその額  
圧縮記帳積立金 421,099,866円

#### 2. 期末配当に関する事項

当社では、株主の皆様への長期的かつ安定的な配当を株主還元の基本方針として位置付けるとともに、配当金の決定に際しては、業績や経営環境との連動を図るため、「連結当期純利益を基準に配当性向20%以上を目安とする」ことといたしております。

この配当方針の下、諸情勢を勘案し、当期の期末配当につきましては、前期に比べ1株につき2円増配し、以下のとおりとさせていただきたいと存じます。

- (1) 株主に対する配当財産の割当てに関する事項およびその総額  
当社普通株式1株につき金16円 総額627,270,608円
- (2) 剰余金の配当が効力を生じる日  
平成27年3月27日

### 第3号議案 取締役8名選任の件

本総会終結の時をもって、取締役全員（8名）は任期満了となります。つきましては、取締役8名の選任をお願いするものであります。

取締役候補者は、次のとおりであります。

| 候補者番号 | 氏名<br>(生年月日)          | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 所有する当社株式の数 |
|-------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1     | 菊地唯夫<br>(昭和40年12月4日生) | 昭和63年4月 (株)日本債券信用銀行（現(株)あおぞら銀行）入行<br>平成9年6月 同行秘書室秘書役<br>平成12年2月 ドイツ証券会社東京支店入社<br>平成15年4月 同社投資銀行本部ディレクター<br>平成16年4月 当社入社執行役員総合企画部長兼法務室長<br>平成19年3月 当社取締役総合企画部長兼法務部長兼グループマネジメント部長<br>平成20年11月 当社取締役事業統括本部副本部長（財務・経営計画担当）兼総合企画部長兼法務部長<br>平成21年5月 当社取締役管理本部長兼総合企画部長兼法務部長<br>平成21年10月 当社取締役管理本部長<br>平成22年3月 当社代表取締役社長（現任）                            | 3,200株     |
| 2     | 矢崎精二<br>(昭和26年1月25日生) | 昭和49年4月 当社入社<br>平成2年7月 当社ロイヤルホスト矢崎事業部長<br>平成14年2月 当社業務執行役員専門レストラン事業部長<br>平成16年2月 当社業務執行役員空港レストラン事業部長<br>平成17年7月 ロイヤル空港レストラン(株)（現ロイヤル空港高速フードサービス(株)）代表取締役社長<br>平成20年11月 当社高速道路カンパニープレジデント<br>平成22年3月 当社取締役高速道路カンパニープレジデント<br>平成23年1月 当社取締役<br>ロイヤルホスト(株)代表取締役社長（現任）<br>平成23年3月 当社常務取締役<br>平成25年3月 当社専務取締役（現任）<br>(重要な兼職の状況)<br>ロイヤルホスト(株)代表取締役社長 | 5,100株     |

| 候補者番号 | 氏名<br>(生年月日)            | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                   | 所有する当社株式の数 |
|-------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 3     | 野々村 彰人<br>(昭和30年4月14日生) | 昭和53年4月 当社入社 (平成11年7月退社)<br>平成8年4月 当社アペティート部長代行<br>平成16年11月 アールアンドケーフードサービス(株)営業部長<br>平成17年12月 同社代表取締役社長<br>平成23年3月 当社取締役 (現任)                                                                                        | 4,200株     |
| 4     | 黒須 康宏<br>(昭和33年10月10日生) | 昭和57年6月 当社入社<br>平成17年12月 アールアンドケーフードサービス(株)取締役管理部長<br>平成20年11月 当社事業統括本部営業推進部営業推進役<br>平成21年1月 アールアンドケーフードサービス(株)取締役企画業務部長<br>平成22年4月 当社管理本部副本部長<br>平成23年1月 ロイヤルホスト(株)取締役副社長<br>平成23年3月 当社取締役 (現任)                      | 1,400株     |
| 5     | 木村 公篤<br>(昭和33年8月19日生)  | 昭和57年4月 ソニー(株)入社<br>昭和63年1月 三井信託銀行(株) (現三井住友信託銀行(株)) 入行<br>平成元年6月 (株)日本債券信用銀行 (現(株)あおぞら銀行) 入行<br>平成17年2月 同行経理部長<br>平成18年4月 ロイヤルマネジメント(株)取締役副社長<br>平成19年1月 当社執行役員経理部長<br>平成23年3月 当社取締役経理部長<br>平成25年1月 当社取締役財務企画部長 (現任) | 5,600株     |
| 6     | 貴堂 聡<br>(昭和37年2月4日生)    | 昭和59年4月 (株)日本債券信用銀行 (現(株)あおぞら銀行) 入行<br>平成17年4月 当社入社<br>平成20年10月 ロイヤルマネジメント(株)代表取締役社長<br>平成22年4月 アールアンドケーフードサービス(株)取締役管理部長<br>平成23年1月 当社管理本部長<br>平成24年1月 当社執行役員戦略企画部長<br>平成25年3月 当社取締役経営企画部長 (現任)                      | 1,000株     |
| 7     | 富永 真理<br>(昭和27年7月6日生)   | 昭和51年9月 当社入社 (昭和57年4月退社)<br>昭和62年2月 当社入社<br>平成2年3月 当社取締役 (平成10年6月辞任)<br>平成10年7月 当社業務執行役員エアークイタリング部長<br>平成15年3月 当社取締役<br>平成20年3月 当社常勤監査役<br>平成24年3月 当社取締役相談役 (現任)<br>(重要な兼職の状況)<br>公益財団法人江頭ホスピタリティ事業振興財団専務理事           | 216,000株   |



| 候補者番号 | 氏名<br>(生年月日)                      | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 所有する当社株式の数 |
|-------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 8     | すえよし のりお<br>末吉紀雄<br>(昭和20年2月18日生) | 昭和42年4月 日米コカ・コーラボトリング(株) (現コカ・コーラウエスト(株)) 入社<br>平成3年3月 同社取締役<br>平成7年3月 同社常務取締役<br>平成9年8月 同社専務取締役<br>平成11年3月 同社取締役副社長<br>平成14年3月 同社代表取締役社長兼CEO<br>平成17年3月 当社取締役 (現任)<br>平成18年7月 コカ・コーラウエストホールディングス(株) (現コカ・コーラウエスト(株)) 代表取締役CEO<br>平成21年1月 同社代表取締役社長兼CEO<br>平成22年1月 同社代表取締役会長 (現任)<br>(重要な兼職の状況)<br>コカ・コーラウエスト(株)代表取締役会長<br>福岡商工会議所会頭<br>西日本鉄道(株)社外取締役 | 0株         |

- (注) 1. 当社は、候補者末吉紀雄氏が会頭である福岡商工会議所に対し会費の支払を行っております。
2. その他の候補者と当社との間には、いずれも特別の利害関係はありません。
3. 候補者末吉紀雄氏は、社外取締役候補者であります。社外取締役候補者に関する特記事項は以下のとおりであります。
- (1) 社外取締役候補者とする理由について  
コカ・コーラウエスト(株)の代表取締役としての経験を活かして、当社の経営全般に助言をいただくためであります。
- (2) 社外取締役候補者が社外取締役に就任してからの年数について  
末吉紀雄氏の社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって10年となります。
- (3) 社外取締役候補者との責任限定契約について  
末吉紀雄氏の再任が承認された場合、当社は同氏との責任限定契約を継続する予定であり、当該契約に基づく賠償責任限度額は、会社法第425条第1項各号に定める金額の合計額としております。
4. 当社は、候補者末吉紀雄氏を東京証券取引所および福岡証券取引所の定めに基づく独立役員として、両取引所に届け出ております。

#### 第4号議案 監査役1名選任の件

監査役浦一馬氏は、本総会終結の時をもって任期満了となりますので、監査役1名の選任をお願いするものであります。

なお、本議案につきましては、あらかじめ監査役会の同意を得ております。

監査役候補者は、次のとおりであります。

| 氏名<br>(生年月日)          | 略歴、地位および重要な兼職の状況                                                                                         | 所有する当社株式の数 |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 浦一馬<br>(昭和28年12月25日生) | 昭和52年4月 当社入社<br>平成14年2月 当社経理部長<br>平成16年4月 当社業務執行役員財務経理部長<br>平成16年10月 当社業務執行役員財務部長<br>平成17年3月 当社常勤監査役(現任) | 0株         |

(注) 候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。

以上

# 株主総会会場ご案内図

1. 場所 福岡市博多区住吉一丁目2番82号 (〒812-0018)  
グランド・ハイアット・福岡 3階  
ザ・グランド・ボールルーム  
電話 (092)282-1234
2. 交通のご案内 福岡空港……………車で約20分  
西鉄福岡(天神)駅…徒歩約15分  
地下鉄中洲川端駅…徒歩約10分  
JR博多駅……………徒歩約10分



見やすいユニバーサルデザイン  
フォントを採用しています。