



# ROYAL

ロイヤルホールディングス株式会社



日本で一番質の高い“食”&“ホスピタリティ”グループへ

## 第66期 株主の皆様へ

2014年1月1日 ▶ 2014年12月31日

### ロイヤル経営基本理念

ロイヤルは食品企業である。  
 お客様から代金を頂くからには、  
 一、食品は美味しくなければならない。  
 一、調理・製造も取扱いも衛生的でなければならない。  
 一、サービス販売は、お客様の心を楽しませ、  
 社会を明るくするものでなければならない。  
 以上のつとめを果たす報酬として、正当な利潤を得られ、  
 ロイヤルも私共も永遠に繁栄する。

1956年（昭和31年）6月制定

株主の皆様には、日頃より格別のご支援を賜り厚くお礼申し上げます。

「第66期 株主の皆様へ」をお届けするにあたり、ごあいさつ申し上げます。

当社グループが主力とする外食事業を取り巻く環境は、消費税増税や物価上昇による実質所得の低下などにより消費マインドの本格的な改善には至らない中、食の安全安心に対する関心が一層高まるとともに、円安による原材料費等の上昇や人件費の上昇といった主要コストの増加に加え、同業種だけでなく他業種との競争が激しくなるなど、引き続き厳しい経営環境にあります。

このような環境下ではありますが、平成26年度は、おかげさまで18年ぶりに3期連続で増収増益を果たすことができました。また、平成26年11月、日本で一番質の高い“食” & “ホスピタリティ” グループを目指した、新中期経営計画「Fly to 2017」を策定いたしました。

この中期経営計画は前中期経営計画同様、時代が大きく変化する中、ロイヤルグループが迫られている変化を直視し、各セグメントが有機的にグループ一体となり、自立的かつシナジーを生み出すハイブリッドなグループ体制の構築を通じ、グループの持続的成長を目指すものです。

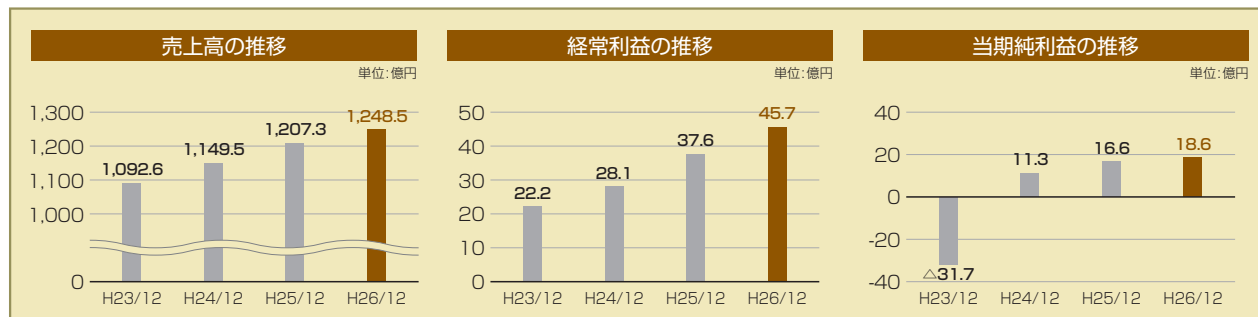
当社では、株主様への長期的かつ安定的な利益還元を経営の基本方針として位置付けるとともに、業績や経営環境との連動を徐々に図ってまいり方針としており、この方針のもと、諸情勢を勘案し、平成26年度の1株当たりの年間配当金を前期に対して2円の増配となる16円にいたしました。

株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

平成27年3月  
 代表取締役社長 菊地 唯夫



### 連結決算ハイライト



当社グループでは、今後見込まれる経営環境の変化と外食産業の構造的課題を踏まえ、平成23年11月に持続的な成長を基本方針とした中期経営計画「Fly to 2014」を策定いたしました。

その最終年度にあたる平成26年度におきましては、「成長路線の収実化」をキーワードに6つの事業戦略（①「ロイヤルブランドの再構築」②「成長エンジンの育成」③「収益基盤の拡大」④「時代対応業態の開発と進化」⑤「事業開発機能の強化」⑥「M&Aの活用・海外への進出」）と2つのインフラ戦略（①「インフラの強化とグループシナジーの追求」②「効率経営体への転換」）を骨子とした各種経営施策を着

実に進めてまいりました。

これらの結果、当連結会計年度の売上高は124,857百万円（前年同期比+3.4%）、営業利益は4,417百万円（前年同期比+26.3%）、経常利益は、4,579百万円（前年同期比+21.7%）となり、いずれも前連結会計年度を上回ることができました。また、特別損益として投資有価証券売却益85百万円を特別利益に、閉鎖を決定した店舗等の固定資産の減損損失460百万円など総額782百万円を特別損失に計上したほか、法人税等1,903百万円および少数株主利益112百万円を計上し、当連結会計年度の当期純利益は1,866百万円（前年同期比+12.2%）となりました。

## ● 事業別の概況

### 外食事業

売上高 61,229百万円

- 業態転換・国内外フランチャイズを含めて37店舗を出店
- 「ロイヤルホスト」は、既存店舗への追加投資を継続するとともに、健康に配慮した商品や高品質の国産食材にこだわった商品を投入するなど、3年連続で既存店売上高前年比100%超を達成
- 「天丼てんや」は、国内外フランチャイズを含め23店舗を出店。また既存店への追加投資を進めるとともに、旬の食材を楽しめる商品を投入するなど顧客満足の向上を図り、34ヶ月連続で既存店売上高前年比100%超を達成

### コントラクト事業

売上高 31,500百万円

- 法人からの委託等により、空港ターミナルビル、高速道路サービスエリア、大型商業施設、オフィスビル、医療介護施設等において多種多様な飲食施設を展開
- 羽田空港・成田空港のラウンジの運営を受託するなど12店舗の受託営業を開始
- 新規出店および既存施設の利用者増加に伴い売上が増加

### 機内食事業

売上高 8,284百万円

- 東南アジアを中心とした訪日外国人の増加により、堅調な売上推移
- 沖縄那覇空港へ進出、機内食工場の着工（2015年7月稼働予定）

### ホテル事業

売上高 20,174百万円

- 8月に直営33店舗目となる「リッチモンドホテル東京水道橋」を開業
- 既存ホテルの客室稼働率と客室単価が上昇したことに加え、前期および当期に開業したホテルが好調に推移

### 食品事業

売上高 9,720百万円

- 外食インフラ機能として主に外食事業とコントラクト事業に対する食品製造、購買、物流事業のほか、一部グループ外企業向け製品を製造
- 購買・物流業務の収入が増加

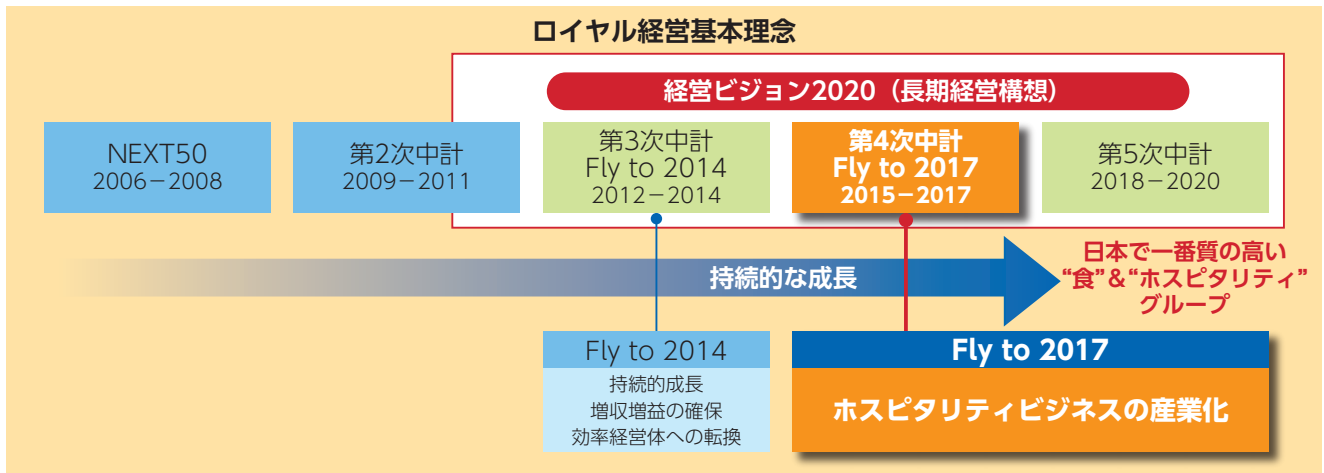
（注）ここまでに記載の売上高には、その他の営業収入を含めております。

# 新中期経営計画「Fly to 2017」

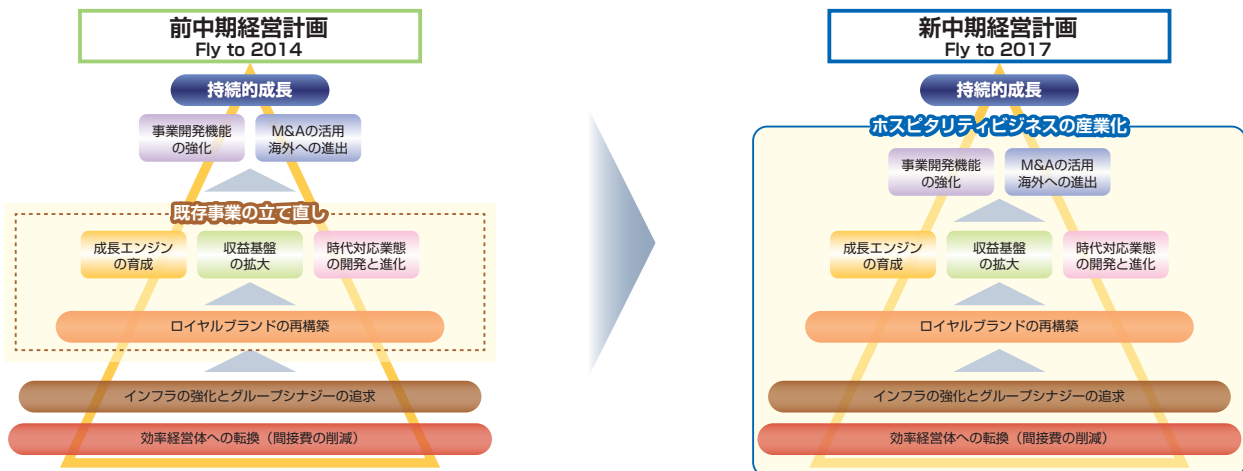
当社グループでは「ロイヤルグループ経営ビジョン2020」において「お客様の満足」を最大の目標とし、時代の変化にしっかりと対応する日本で一番質の高い“食”&“ホスピタリティ”グループを目指す」というグループビジョンを掲げております。

本年より2017年度を最終年度とする新中期経営計画「Fly to 2017」がスタートいたしました。新中期経営計画は、「経営ビジョン」の実現に向けた三段階の第二段階と位置付け、「ホスピタリティビジネスの産業化」を柱としてグループ各事業の事業特性を踏まえた生産性向上（付加価値、新規市場、効率性）に向けた施策を推進し、持続的成長を目指してまいります。

## 新中期経営計画の位置付け



## ホスピタリティビジネスの産業化



# 広がるロイヤルグループ

平成27年2月6日、福岡市大濠公園内に  
「ポートハウス大濠パーク」をオープンいたしました。



レストラン花の木



Royal Garden Cafe



pinkberry



レンタルボート



スパイスプラス 霞ヶ関イノベーション



天井てんや 入間下藤沢



リッチモンドホテル 東京水道橋

# ■ 連結財務諸表（要旨）

## 連結貸借対照表

（単位：百万円）

科 目	前期末	当期末	
	H25.12.31 現在	H26.12.31 現在	
資産の部	流動資産	15,877	16,755
	固定資産	63,705	65,160
	有形固定資産	36,575	38,303
	無形固定資産	770	697
	投資その他の資産	26,359	26,159
資産合計	79,583	81,916	
負債の部	流動負債	17,046	16,531
	固定負債	19,199	20,796
	負債合計	36,245	37,327
純資産の部	株主資本	41,180	42,497
	資本金	13,676	13,676
	資本剰余金	23,918	23,918
	利益剰余金	6,521	7,839
	自己株式	△ 2,935	△ 2,936
	その他の包括利益累計額	1,548	1,407
	少数株主持分	609	684
	純資産合計	43,338	44,588
	負債・純資産合計	79,583	81,916

## 連結損益計算書

（単位：百万円）

科 目	前 期	当 期
	H25.1.1 ▶ H25.12.31	H26.1.1 ▶ H26.12.31
売上高	118,633	122,152
売上原価	38,350	39,697
売上総利益	80,282	82,455
その他の営業収入	2,097	2,704
営業総利益	82,379	85,159
販売費及び一般管理費	78,881	80,741
営業利益	3,498	4,417
営業外収益	761	676
営業外費用	499	514
経常利益	3,761	4,579
特別利益	210	85
特別損失	675	782
税金等調整前当期純利益	3,296	3,882
法人税等合計	1,562	1,903
少数株主利益	71	112
当期純利益	1,663	1,866

## 連結株主資本等変動計算書

（単位：百万円）

当 期 H26.1.1 ▶ H26.12.31	株主資本					その他の包括利益累計額 その他有価証券評価差額金	少数株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計			
当期首残高	13,676	23,918	6,521	△ 2,935	41,180	1,548	609	43,338
剰余金の配当	—	—	△ 548	—	△ 548	—	—	△ 548
当期純利益	—	—	1,866	—	1,866	—	—	1,866
自己株式の取得	—	—	—	△ 1	△ 1	—	—	△ 1
自己株式の処分	—	0	—	0	0	—	—	0
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	—	—	—	—	—	△ 141	75	△ 66
当期変動額合計	—	0	1,317	△ 1	1,316	△ 141	75	1,250
当期末残高	13,676	23,918	7,839	△ 2,936	42,497	1,407	684	44,588

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	前 期	当 期
	H25.1.1 ▶ H25.12.31	H26.1.1 ▶ H26.12.31
営業活動による キャッシュ・フロー	7,377	8,206
投資活動による キャッシュ・フロー	△ 5,453	△ 4,931
財務活動による キャッシュ・フロー	△ 2,031	△ 3,395
現金及び現金同等物の 増減額 (△は減少)	△ 107	△ 120
現金及び現金同等物の 期首残高	4,964	4,857
現金及び現金同等物の 期末残高	4,857	4,736

## &lt;参考&gt;事業セグメント別売上高、経常利益

当 期 H26.1.1 ▶ H26.12.31	売上高		
	金額	構成比	前年同期比
	百万円	%	%
外食事業	61,229	45.4	2.0
コントラクト事業	31,500	23.4	2.8
機内食事業	8,284	6.1	0.8
ホテル事業	20,174	15.0	9.9
食品事業	9,720	7.2	6.1
その他の事業	3,950	2.9	△ 10.3
小計	134,860	100.0	3.1
全社部門	—	—	—
相殺消去	△ 10,002	—	—
合計	124,857	—	3.4

当 期 H26.1.1 ▶ H26.12.31	経常利益		
	金額	構成比	前年同期比
	百万円	%	%
外食事業	2,996	37.1	14.4
コントラクト事業	1,093	13.5	△ 2.2
機内食事業	636	7.9	△ 28.4
ホテル事業	2,701	33.4	36.3
食品事業	385	4.8	58.9
その他の事業	266	3.3	△ 12.6
小計	8,078	100.0	12.9
全社部門	△ 3,498	—	—
相殺消去	—	—	—
合計	4,579	—	21.7

(注) 売上高には、その他の営業収入を含めております。

## 会社の概況

## ● 会社概要 (平成26年12月31日現在)

会 社 名	ロイヤルホールディングス株式会社 (英文名 ROYAL HOLDINGS Co., Ltd.)
設 立	昭和25年4月
資 本 金	13,676,179,700円
従 業 員 数	連結 2,437名
東 京 本 部	東京都世田谷区桜新町一丁目34番6号
本 社	福岡県福岡市博多区那珂三丁目28番5号
事 業 内 容	グループの経営を統括・管理する 純粋持株会社

## ● 役 員 (平成27年3月26日現在)

## 取締役

代表取締役社長	菊 地 唯 夫
専務取締役	矢 崎 精 二
取 締 役	野々村 彰 人
取 締 役	黒 須 康 宏
取 締 役	木 村 公 篤
取 締 役	貴 堂 聡
取締役相談役	富 永 真 理
社外取締役	末 吉 紀 雄

## 監査役

常 勤 監 査 役	浦 一 馬
常 勤 監 査 役	小 村 吾 郎
社 外 監 査 役	久 保 田 康 史
社 外 監 査 役	渡 辺 佳 夫

株主優待制度 詳細は <http://www.royal-holdings.co.jp/ir/stockholder/>

対 象	毎年6月末および12月末現在の株主名簿に記載された 100株以上ご所有の株主の皆様。
内 容	6月末の株主様には9月中旬に、12月末の株主様には3 月下旬にそれぞれ、株式数に応じて「株主ご優待券」を ご送付申し上げます。

ご所有株式数	株主ご優待券
100株以上500株未満	年間 1,000円分 (500円×1枚×2回)
500株以上1,000株未満	年間 10,000円分 (500円×10枚×2回)
1,000株以上 (一律)	年間 24,000円分 (500円×24枚×2回)

# 株式の情報

平成26年12月31日現在

Shareholders Information

## 株式の状況

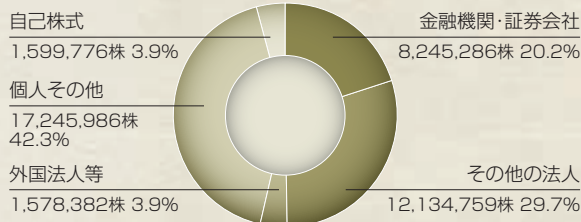
発行可能株式総数	120,000,000株
発行済株式の総数	40,804,189株
単元株式数	100株
株主数	20,640名

## 大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
キルロイ興産株式会社	3,174	8.10
公益財団法人江頭ホスピタリティ事業振興財団	2,452	6.25
株式会社ダスキン	1,400	3.57
コカ・コーラウエスト株式会社	962	2.45
株式会社西日本シティ銀行	955	2.44
株式会社福岡銀行	833	2.13
日本生命保険相互会社	803	2.05
ハンナン株式会社	692	1.77
株式会社三越伊勢丹	681	1.74
資産管理サービス信託銀行株式会社(信託E口)	640	1.63

(注) 当社は、自己株式1,599千株を所有しております。上記の持株比率は、自己株式を控除して計算しております。

## 所有者別株式分布状況



## 株主メモ

事業年度	毎年1月1日から12月31日まで
定時株主総会	毎年3月開催
基準日	定時株主総会 毎年12月31日 期末配当金 毎年12月31日
株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
電話照会先	☎0120-782-031
公告方法	当社のホームページに掲載いたします。 ( <a href="http://www.royal-holdings.co.jp/">http://www.royal-holdings.co.jp/</a> )
上場取引所	東京証券取引所第一部 福岡証券取引所

### 株式に関する各種手続き

住所変更、配当金振込指定・変更、単元未満株式買取請求・買増請求等の各種お手続きは、口座を開設されている証券会社宛にお願いいたします。

証券会社に口座を開設されていない株主様は、上記の電話照会先にご連絡ください。

※平成22年5月1日に株式会社テン コーポレーションとの株式交換に伴う株式の割当により当社株主となられた株主様のうち、証券会社に口座を開設されていない株主様のご連絡先は、以下のとおりです。

特別口座の口座管理機関	東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
電話照会先	☎0120-288-324

### IRサイトのご案内

アドレス <http://www.royal-holdings.co.jp/ir/>

## ロイヤルホールディングス株式会社

〒154-8584 東京都世田谷区桜新町一丁目34番6号  
電話：(03) 5707-8830



この冊子は、環境に優しい植物油インキを使用して印刷しています